

چگونه نرم افزار بومی مدیریت  
پروژه در کارگاه فاز ۴ شرکت  
پایندان به تکامل رسید؟



## روایت توسعه فناوری بومی جریان سنج چند فازی ارتقای محصول برای چاه های High GOR



طراحی و اجرای موفقیت آمیز اسیدکاری انتخابی با فناوری توپک های انبساطی  
برای اولین بار در چاه افقی دو حفره ای میدان نفتی سپهر جفیر

الزامات حقوقی پایداری  
برای بازگشت ایران  
به بازارهای جهانی انرژی

دیوار بلند کارشناسی  
مانعی برای نفوذ فناوری  
در صنایع بالادستی نفت و گاز

مهندسی ایرانی در آستانه  
عصر جهانی شدن معکوس



# شرکت دانش بنیان چشم انداز انرژی کیمیا

Cheshmandaz Energy Kimia Panorama Oil & Gas



کارخانه تولید مواد شیمیایی مجهز به آزمایشگاه‌های طراحی، فرمولاسیون و کنترل کیفیت با گواهینامه دانش بنیان سطح یک



- رویکرد نوآورانه در فرمولاسیون و بومی سازی افزایه های شیمیایی
- دارای دستگاه های پیشرفته کنترل خوردگی اسپکتروفتومتر، سنجش ویسکوزیته HTPT اندازه گیری کشش سطحی (IFT)
- طراحی و تولید انواع افزایه های اسید کاری جهت انگیزش چاه های میداین چشمه خوش، سپهر جفیر، یادآوران و آزادگان جنوبی
- شرکت چشم انداز انرژی کیمیا با تاکید بر شفافیت در برخورد با مشتریان و استفاده از نوآوری و خلاقیت از طریق به کارگیری نخبگان دانشگاهی جهت تحقق سند چشم انداز توسعه و ارتقاء اهداف عالی کشور عزیزمان ایران گام نهاده است.

نشانی کارخانه: اهواز / شهرک صنعتی شماره ۲ / فاز ۲  
تلفن: ۰۶۱-۳۳۷۳۹۶۵۶ تلفن تهران: ۰۲۱-۲۶۲۰۵۲۴۸  
ایمیل: Info@cekco.ir



# شرکت مهندسين ساخت و بهره‌وري آرمان

## پيشرو در انجام پروژه‌هاي بالا دستي

### جهت رفع ناترازي انرژي



شرکت مهندسين ساخت و بهره‌وري  
آرمان

#### ايستگاه تقويت فشار گاز هما

- ◀ افزايش فشار گاز از 50bar به 120bar
- ◀ افزايش ظرفيت بازيفت مخزن از ۴۵/۸ به ۸۲/۸
- ◀ ظرفيت توليد ۱۲ ميليون مترمكعب گاز در تابستان و ۱۵ ميليون مترمكعب در زمستان
- ◀ توليد پايدار ۲۵۰۰ بشكه ميعانات در روز



#### احداث تسهيلات سرچاهي ميدان نفتي آزادگان جنوبي

- ◀ پروژه احداث و نصب تسهيلات سرچاهي ميدان نفتي آزادگان جنوبي به روش EPCC و شامل مديريت پروژه، طراحي، مهندسي، تأمين و ساخت کالا و تجهيزات، بازرسي، انجام آزمايش‌هاي کارخانه‌اي و کارگاهي، حمل، نصب، تست و راه‌اندازي، رفع نواقص مطابق نقشه‌هاي تايد شده براي تاسيسات و تجهيزات روزميتي مورد نياز ۱۵ حلقه چاه و ۸ پد مشخص شده و همچنين ۱۵ خط لوله جرياني تا نقطه گيرنده مي‌باشد



Add: No. 103, 9th west Ave  
Kyanpars Area, Ahvaz, Iran  
Postal Code: 61558-53498  
Tel: (+98) 61-33900115-19  
Fax: (+98) 61-33900120

دفتر اهواز: اهواز، کيانپارس، خيابان نهم غربي  
فاز ۱، نبش ايدون، پلاک ۱۰۳، طبقه سوم  
کدپستي: ۶۱۵۵۸-۵۳۴۹۸  
تلفن: ۰۶۱-۳۳۹۰۰۱۱۵-۱۹  
نمابر: ۰۶۱-۳۳۹۰۰۱۲۰



www.arman-oil.com





شرکت مهندسين ساخت و بهره وري

آرمان

# شرکت مهندسين ساخت و بهره وري آرمان

## پيشرو در انجام پروژه هاي بالا دستي

### جهت رفع ناترازي انرژي



#### ايستگاه تقويت فشار گاز وراوي

- افزايش فشار گاز از 50bar به 105bar
- افزايش ظرفيت بازيفت مخزن از ۲۹/۷ به ۴۹/۲
- ظرفيت توليد ۷ ميليون مترمكعب گاز در تابستان و ۹ ميليون مترمكعب در زمستان
- توليد پايدار ۱۰۰۰ بشكه ميعانات در روز

#### مرکز تفکیک تابناک

- رفع مشکلاتي همچون تشکيلات هيدرات، افت فشار بالاي خطوط انتقال، افزايش عمليات توپک راني و آب همراه
- تثبيت خوراک ردیف یک پالایشگاه گاز پارسيان
- افزايش کيفيت خوراک ورودی به پايين دست
- کاهش محدوديت توليد آب از مخزن
- ظرفيت توليد گاز ۳۶ ميليون مترمكعب در روز

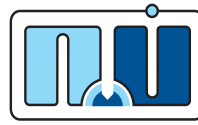


Add: No.24, 12St, Ebn- e- Yamin St  
N Sohrevardi AVE, Tehran, Iran  
Postal Code: 1556734453  
Tel: (+98) 21-52763000  
Fax: (+98) 21-52763222

دفتر مرکزی: تهران، خیابان سهروردی شمالی  
خیابان ابن یمین، نبش کوچه دوازدهم، پلاک ۲۴  
کدپستی: ۱۵۵۶۷۳۴۴۵۳  
تلفن: ۰۲۱-۵۲۷۶۳۰۰۰  
نمابر: ۰۲۱-۵۲۷۶۳۲۲۲







**NARGAN-AMITIS**  
Energy Development

# OFFSHORE SOLUTIONS BEYOND LIMIT

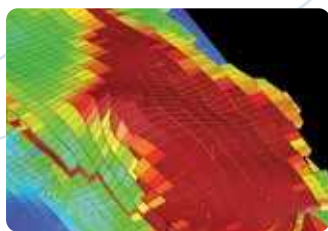


**We have the Solution...**

The Upstream Projects Division of Nargan Co.

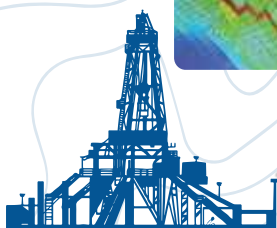
[www.naed.nargan.com](http://www.naed.nargan.com)

# Inheriting legacy of PORE TO PROCESS



## **Subsurface Engineering:**

Integrated field solutions ranging from exploration to production, including field development plan, and IOR/EOR studies.



## **Offshore/Onshore Pipelines:**

Innovative solutions for oil and gas transportation as well as treatment from production plants to distribution points.



## **Surface Engineering:**

We offer a wide range of services including the initial concept of feasibility studies to the provision of know-how and license, basic design, front-end and detail engineering, followed by procurement, supply services, construction supervision and management.







پادیاب تجهیز

## پیمانکار برتر پروژه‌های فرازآوری مصنوعی

ارائه کلیه خدمات مهندسی، تأمین، نصب و  
راه‌اندازی پمپ‌های درون‌چاهی ESP، PCP و ESPCP  
تأمین و ارائه خدمات پمپ‌های انتقال سیال HPS  
و پمپ‌های چند فازی



کارخانه پیشرفته ساخت و تعمیر پمپ‌های درون‌چاهی ESP  
و پمپ‌های انتقال نفت HPS در استان خوزستان



آدرس: تهران، ونک، خیابان شیخ بهایی، کوچه سلمان، پلاک ۱ کد پستی: ۱۹۹۱۷۱۶۹۵۲  
تلفن: ۰۲۱-۸۸۶۱۵۶۱۷ فکس: ۰۲۱-۸۸۰۴۵۱۷۶ [www.padyab.com](http://www.padyab.com) [info@padyab.com](mailto:info@padyab.com)



## نیم قرن تجربه در خدمت تولید پایدار

پایندان یکی از ۵ شرکت برتر پیمانکار عمومی کشور  
در اجرای پروژه‌های EPC و EPCC نفت، گاز و پتروشیمی  
و دارای برند معتبر در منطقه خاورمیانه



### اهم طرح‌های اجرا شده توسط شرکت پایندان در ۲۰ سال گذشته

- توسعه فاز ۱۴ میدان گازی پارس جنوبی
- احداث خط لوله ۴۲ اینچ گوره - جاسک به طول ۱۶۴ کیلومتر
- احداث تلمبه‌خانه شماره ۵ خط لوله ۴۲ اینچ انتقال نفت خام گوره - جاسک
- توسعه میدان نفتی مارون ۱ و ۲
- نصب مکانیکال واحدهای ۰۴ - ۱۳ و ۳۱ طرح توسعه پالایشگاه سازند اراک
- احداث اسکله صادراتی بندر پتروشیمی پارس
- احداث کارخانه جمع‌آوری و تزریق گاز نرگسی
- احداث مخزن ۵۰۰ هزار بشکه‌ای نفت لاوان
- احداث تأسیسات سرچاهی و خط لوله انتقال تجهیزات سوخت‌رسانی نیروگاه‌های سلمان و رشادت
- احداث تأسیسات تقویت فشار گاز دوراهان
- احداث خط انتقال گاز تبریز - ارمنستان
- احداث پالایشگاه LGST فازهای ۱۵ و ۱۶ پارس جنوبی
- احداث خط انتقال گاز ۵۶ اینچ سوم سراسری حدفاصل ساوه - قزوین - لوشان
- احداث خط انتقال گاز ۵۶ اینچ ششم سراسری حدفاصل دزفول - کوهدشت
- احداث پالایشگاه گاز پارسیان فاز یک





شرکت **TOPICN** تولید کننده انواع:  
ریفورم تيوب، کراکینگ تيوب، تيوب های بخش  
تابشی و همرفتی، تيوب شیت ها و ساير قطعات  
**static casting**

تولید کننده و طراح انواع :

**Fired heater**. انواع کوره های فرایندی، انواع برج، مبدل  
حرارتی، مشعل ها و ساير تجهيزات اساسی صنایع نفتی،  
پالایشگاهی و پتروشیمی

Reformer tube  
Cracking tube  
Pressure vessel  
Radiant section  
convection section  
Heat Exchanger  
superheating  
furnace  
Cracking furnace  
Column  
Methanol and Olefin  
Conversion Unit



Scan me!

[www.topicn.com](http://www.topicn.com)

Tel:

+8652384155566

+8618952627611

+989121168636

Add: No.20, Fuyang Road., Jingjiang  
City, Jiangsu Province-China

E-Mail: [liuli@topicn.com](mailto:liuli@topicn.com)





# ARTIFICIAL LIFT SOLUTIONS

**PETRO  
EDMAN**



تجربه موفق نصب و تحویل ۷ مجموعه تلمبه میله ای مکشی  
با دانش متخصصین بومی در میادین نفتی اهواز، آبتیمور و مسجد سلیمان



اهواز ۴۲۰



اهواز ۴۶۱



آبتیمور ۲۳



مسجد سلیمان ۳۳۵



اهواز ۳۸



اهواز ۲۸



مسجد سلیمان ۳۳۶

## شرکت فنی مهندسی پترو ادمان

مجری نصب و راه اندازی اولین مجموعه تلمبه میله ای مکشی کورس فرا بلند در کشور

- بومی سازی مجموعه تلمبه میله ای مکشی کورس فرا بلند مطابق نیازمندی میدانی کشور
- عضو فهرست بلند سازندگان وزارت نفت (AVL)
- ارائه دهنده خدمات طراحی، ساخت، نصب و راه اندازی مجموعه تلمبه میله ای مکشی (SRP)







# شرکت صنعت فولاد آلیاژی اصفهان

اولین تولید کننده فولادهای آلیاژی در ایران مطابق با استانداردهای بین المللی

کیلومتر ۵۵ جاده اصفهان - مبارکه صندوق پستی: ۸۴۸۱۵/۱۴۴ مبارکه

تلفن معاونت بازاریابی، فروش و صادرات ۳۳۳۲۲۲۵۳ - ۳۳۳۲۲۶۰۰ (۰۳۱)

فاکس: ۳۳۳۲۴۳۴۵ (۰۳۱) FX تهران: ۳۳۱۳۰۷۸۰ (۰۲۱)

www.sfae.ir info@sfae.ir



نمونه محصولات تولید شده به سفارش صنایع نفت، گاز و پتروشیمی



1. Casing Head Spool
2. Gate Valve Body
3. Composite Tree Block(Y-Block)
4. Y - Tubing Spool
5. Stabilizer
6. Casing Head Housing
7. Drill Collar
8. Upper Master Block
9. Flange in625



فولادهای مصرفی در ساخت تجهیزات صنایع نفت، گاز و پتروشیمی

AISI 4130 , AISI 4140 , AISI 4145 , AISI 410

17- 4 PH - API L80 , TYPE 1

API L80-13% Cr , API L80- 9% Cr , ASTM A105

و سایر آلیاژهای مورد مصرف در این حوزه



شرکت حامی آلیاژ آسیا نماینده رسمی فولاد آلیاژی اصفهان







انشری دانا

تنها دارنده گواهی‌نامه IPI برای لاینر هنگر سیستم

ارائه‌دهنده راهکارهای تکمیل دوگانه (DUAL COMPLETION) و تک‌مقطع (MONOBORE) متناسب با نیاز چاه‌های کشور

ارائه‌دهنده رشته‌های تکمیلی متداول (CONVENTIONAL COMPLETION) با فشار کاری ۵۰۰۰، ۷۵۰۰ و ۱۰۰۰۰ PSI

طراح و سازنده رشته‌های تکمیلی فراآوری مصنوعی (GAS LIFT & ESP COMPLETION)

طراحی و ساخت تجهیزات BRIDGE PLUG و CEMENT RETAINER در سازه‌های مختلف، طراحی و ساخت CEMENT RETAINER با کیفیت بالا

25  
ربع قرن  
خبرگی و نوآوری  
برای ایرانی آباد!





## ماهنامه چشم انداز نفت

حامی ساخت داخل

سال سیزدهم شماره ۶۲. ماهنامه فروردین و اردیبهشت ۱۴۰۴  
شماره ثبت ۹۰/۲۴۶۹۷

■ صاحب امتیاز و مدیر مسئول: قدرت اله حیدری

■ زیر نظر شورای سردبیری

■ اسامی نویسندگان به ترتیب حروف الفبا:

حمید رضا آقائیان، مصطفی ابراهیمی مقدم، محمد احمد زاده، افشین امامی خواه، علی پاک، شاهین پرچه خواری، پریسا حاجی محمدی، سید احمد حسینی، سید مجتبی حسینی نسب، علی جوانمردی، غلامعلی رحمانی، فرزاد رضایی قطب آبادی، مهدی روشنی، کمال زراس وند، محمد حسین زهتابچیان، علی ذرعی فروش، محسن سخایی، اشکان سلیمی، سید رائف شیخ احمدی، محمد حسین صادقی راد، مهسا عبداللہی، محمد رضا غفورالہی، شیواسادات قاسمی، بهداد قره گوزلو، حامد قدیم، ملیکا محمدپور، حسین محبی، محمد مهدی نجفی

■ گرافیک و صفحه آرایی: احسان دادرس

■ عکس: سعید واشقانی فراهانی

■ امور رایانه: گلچهره حیدری

■ ماهنامه تخصصی نفت و انرژی (اطلاع رسانی - تحلیلی - علمی - آموزشی)

■ دیدگاه‌های مطرح شده در مقالات و مصاحبه‌ها لزوماً نظر ماهنامه نیست.

■ اقتباس و استفاده از عموم مطالب مندرج در ماهنامه با ذکر منبع مجاز است.

■ ماهنامه در انتخاب و ویرایش متون آزاد است و مسئولیت مطالب چاپ شده بر عهده نویسنده می‌باشد.

■ نشانی: تهران، خیابان اسکندری شمالی، کوچه حمید، پلاک ۱۲، واحد ۴

■ تلفن امور آگهی و بازرگانی: ۰۹۰۱۳۴۲۱۳۷۷ ■ تلفکس: ۰۶۶۴۳۴۴۶۸-۰۲۱

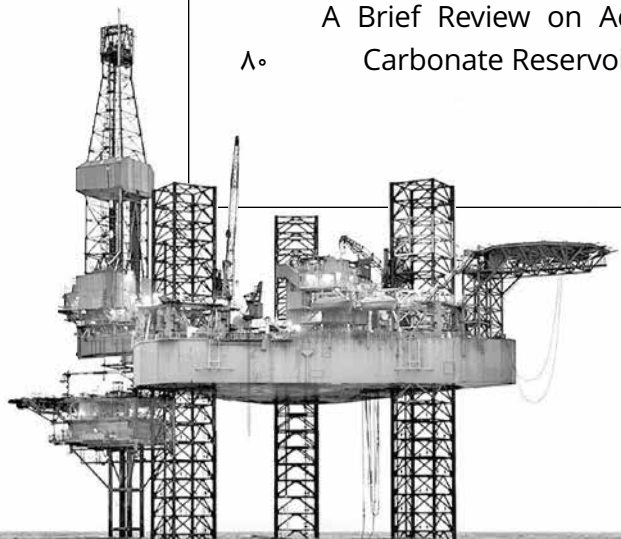
■ وبسایت: [www.chashmandaz-naft.com](http://www.chashmandaz-naft.com)

■ اینستاگرام: chashmandaz\_naft

■ چاپ: گلبرگ ■ تلفن: ۰۲۵-۳۸۲۰۸۹۵۸



۳	سرمقاله
۴	الزامات حقوقی پایداری برای بازگشت ایران به بازارهای جهانی انرژی
۶	جنگ تعرفه ها فرصتی برای صنعت ایران
۸	تحول در سرمایه‌گذاری و توسعه در بخش بالادست صنعت نفت و گاز
۱۱	مهندسی ایرانی در آستانه عصر جهانی شدن معکوس
۱۵	دانشگاه‌های امیرکبیر و شیراز میزبان رویداد اشتراک تجربیات اسیدکاری میادین دریایی توسط شرکت انرژی دانا
۱۶	روایت توسعه فناوری بومی جریان سنج چندفازی ارتقای محصول برای چاه‌های High GOR
۲۱	مدیریت دانش، رکن کسب و کار
۲۲	چگونه یک نرم‌افزار بومی مدیریت پروژه در کارگاه فاز ۱۴ شرکت پائیدان تکامل یافت؟
۲۵	«کارا» سامانه هوشمند همراه مدیران برای کنترل پروژه
۲۸	طراحی و اجرای موفقیت‌آمیز اسیدکاری انتخابی با فناوری توپک‌های انبساطی برای اولین بار در چاه افقی دو حفره‌ای میدان نفتی سپهر جفیر
۳۵	بررسی چگونگی تولید از مخازن نامتعارف (شیل‌های) نفتی و گازی در ایران
۴۰	توسعه مدل یکپارچه نگر برای رفع ناترازی انرژی
۴۴	الزام تصمیم‌گیری مدیران صنعت نفت ایران به کمک هوش مصنوعی (AI)
۴۶	بررسی نقش فناوری‌های کلیدی دیجیتال در صنعت نفت AI, IOT, Blockchain, Big Data
۵۰	تجارت جدید جهانی، دیجیتال مارکتینگ
۵۱	بکارگیری هوش مصنوعی در جهت هوشمندسازی مدیریت منابع انسانی
۵۶	فعالیت‌های شناختی تعاملی؛ ابزاری نوین در توانمندسازی کارکنان و ارتقاء عملکرد سازمانی
۶۰	مدیریت هوشمند چالش‌های حوزه برق در صنایع نفت و گاز
۶۲	لاگ‌های پیشرفته تصویری چگونه به شناسایی ساختارهای زمین‌شناسی زیرسطحی کمک می‌کنند؟
۶۷	جلوگیری از ترک‌خوردگی استرس کلرید (Cl-SCC) با استفاده از پلیمرهای تقویت شده با الیاف (FRP)
۷۱	بررسی و بهینه‌سازی استراتژی‌های تزریق CO <sub>2</sub> برای ذخیره‌سازی بلندمدت در مخازن گاز تخلیه‌شده
۸۰	A Brief Review on Acid Fracturing and its Application in Iran Carbonate Reservoirs with Introducing an EFG Chemical Model





## دیوار بلند کارشناسی، مانعی برای نفوذ فناوری در صنایع بالادستی نفت و گاز



قدرت اله حیدری  
صاحب امتیاز و مدیر مسئول

هنوز به جمع‌بندی عملیاتی نرسیده است. عدم تصمیم‌گیری در مورد استفاده از فناوری‌هایی که تنها راه چاره برای توسعه صنعت بالادستی نفت و گاز کشور است، فقط به همین دو مورد ختم نمی‌شود. عرضه فناوری‌های جدید به این بخش که مولد صنایع پایین دستی صنعت نفت کشور نیز می‌باشد، با وجود تمامی محدودیت‌های بین‌المللی ادامه دارد. چه فناوری‌هایی که توسط شرکت‌های خارجی هنوز هم امکان ارائه به صنعت نفت و گاز کشور را دارند و چه فناوری‌هایی که حاصل دانش فنی فناوران و پژوهشگران داخلی هستند.

در مرحله تصمیم‌گیری کلان، مدیران سیاستگذار هم مشکلی با استفاده از این فناوری‌ها ندارند و بخشنه‌های ابلاغی در سطح وزارت نفت نیز موید همین موضوع است ولی در مرحله کارشناسی و تصمیم‌سازی فنی برای استفاده از این فناوری‌ها، به قدری موضوع پیچیده و بغرنج می‌شود که گاهی یک فناوری برای استفاده در چاههای نفتی و گازی کشور در دیوار بلند کارشناسی و تصمیم‌سازی، سال‌های متمادی معطل می‌ماند.

با این وجود از زمان واگذاری توسعه میادین نفتی و گازی به شرکت‌های اکتشاف و تولید، این تصمیم‌سازی کارشناسی قدری چابک‌تر شده است و اطلاع‌رسانی قطره چکانی در مورد استفاده از تجهیزات با فناوری‌های جدید و نیز روش‌های نوین در عملیات حفاری، بهره‌برداری و تولید در پروژه‌هایی که توسط این شرکت‌ها در حال انجام است، موید این گفته است.

۱- تجربه استفاده از لوله‌های کامپوزیتی برای انتقال نفت، بیش از هفت سال است که در یکی از میادین نفتی شرکت مناطق جنوب وجود دارد. تجربه ای که طی این هفت سال نه هزینه نگهداشت داشته است و نه گزارشی مبنی بر خوردگی و سوراخ شدن و نشت نفت که منجر به آلودگی زیست محیطی شود. علیرغم وجود این تجربه موفق که با دانش فنی کاملاً بومی، چه در مرحله طراحی و مهندسی و چه در مرحله ساخت و اجرا انجام شده است، طی چند سال گذشته یکی از موارد مورد بحث در معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری و شرکت‌های تابعه نفت، تعریف پروژه‌های ساخت بار اول برای استفاده از لوله‌های کامپوزیتی در خطوط انتقال نفت می‌باشد.

۲- تزریق آب به عنوان یکی از روش‌های نگهداشت تولید و افزایش فشار مخازن نفتی، سابقه‌ای به قدمت چندین دهه در میادین دریایی کشور دارد. این تجربه که شاید به نیم قرن هم برسد، چگونگی انتخاب چاههای تزریقی، تاسیسات سطح الارضی تزریق آب، روش‌های تکمیل چاههای تزریقی و حتی مشکلات عملیاتی ناشی از تزریق آب به مخازن نفتی را شامل می‌شود. دانش فنی حاصل از این تجارب عملیاتی به قدری عمیق است که روش‌هایی چون تزریق مرحله‌ای بازدارنده‌های تشکیل رسوب در مخازن نفتی نیز طی همین سالها و به موازات تزریق آب اجرایی شده و دانش فنی بومی آنها نیز مورد استفاده قرار گرفته است. علیرغم وجود این تجارب عملیاتی چند سالی است که بحث کارشناسی در مورد انتخاب یک چاه پایلوت تزریق آب در میادین خشکی جنوب کشور





# الزامات حقوقی پایداری برای بازگشت ایران به بازارهای جهانی انرژی

حسین محبی  
مدیرموسسه حقوقی IHL



خالص صفر انتشار گازهای Scope ۱ و ۲ را تا سال ۲۰۵۰ اعلام کرده و پروژه‌های متعددی در زمینه جذب کربن، از جمله ساخت واحد جذب مستقیم از هوا (DAC)، در دست اجرا

تأثیربرخی از این مقررات بر شرکت‌های اروپایی و غیراروپایی (مانند آرامکو یا SABIC) به چه میزان است و چرا حتی شرکت‌های غیراروپایی نیز مجبور به رعایت آن‌ها هستند.

Regulation	Impact on European Companies	Impact on Non-European Companies (e.g., Aramco, SABIC)	Explanation
CSRD (EU)	5	4	Mandatory sustainability reporting for all large EU companies; non-EU firms with EU operations must also comply.
CBAM (EU)	5	5	Carbon tax at EU borders for high-emission imports (steel, aluminium, petrochemicals); affects exporters directly.
SFDR (EU)	5	4	Applies to EU financial markets; indirectly pressures global companies to provide ESG disclosures to attract EU investors.
IMO 2020	3	3	Maritime regulation limiting sulphur in shipping fuel; affects export logistics for both EU and non-EU producers.
GRI / TCFD (Voluntary but Common)	4	4	Leading global frameworks for sustainability reporting; widely adopted for credibility and investor trust.
Paris Agreement (Global)	4	4	Global climate pact pushing national policies to reduce emissions; companies respond based on local regulations.

دارد. با وجود انتقاداتی درباره عدم اقدام جدی در زمینه انتشارهای Scope ۳، آرامکو در سطح حاکمیتی و شفافیت اطلاعاتی، الگوی منطقه‌ای محسوب می‌شود. در عمان، شرکت‌هایی مانند OQ و OOMCO نیز با انتشار گزارش‌های سالانه پایداری و اجرای پروژه‌های محیط زیستی، در مسیر تطبیق با مقررات جهانی گام برداشته‌اند. شرکت Oman LNG نیز با فعالیت‌های مسئولانه‌اش مورد تقدیر بین‌المللی قرار گرفته است.

**چرا شرکت‌ها به پایداری روی می‌آورند؟**  
پایبندی به پایداری نه تنها از منظر قانونی، بلکه به دلایل اقتصادی، رقابتی و راهبردی نیز سودمند است. شرکت‌هایی که عملکرد

## تجربه شرکت‌های منطقه‌ای در پیروی از استانداردها

شرکت SABIC در عربستان سعودی بطور گسترده‌ای سیاست‌های ESG را در ساختار خود نهادینه کرده است. این شرکت اهداف کاهش انتشار گازهای گلخانه‌ای را مطابق با توافق پاریس تعیین کرده و گزارش‌های خود را بر اساس استاندارد GRI منتشر می‌کند و از سیستم‌های مدیریت شیمیایی ایمن بهره می‌برد. با وجود چالش‌هایی مانند نشت مواد شیمیایی، SABIC همچنان یکی از بازیگران مورد توجه سرمایه‌گذاران بین‌المللی به شمار می‌رود. در مورد شرکت آرامکو نیز باید گفت که این شرکت هدف دستیابی به

با افزایش سرعت حرکت جهان به سوی پایداری، صنعت نفت و گاز بیش از هر زمان دیگری زیر ذره‌بین قرار گرفته است. در این فضای جدید، رعایت اصول محیط زیستی، اجتماعی و حکمرانی (ESG) دیگر یک انتخاب نیست، بلکه ضرورتی برای بقا در بازارهای بین‌المللی است. در منطقه، کشورهایی مانند عربستان سعودی و عمان گام‌های مهمی برای هماهنگی شرکت‌های نفت و گاز خود با مقررات جهانی برداشته‌اند. با این حال، ایران هنوز از این مسیر فاصله دارد؛ عمدتاً به دلیل سال‌ها دوری از مراودات تجاری و نظارت‌های جهانی. این مطلب اجمالاً به بررسی مهم‌ترین مقررات بین‌المللی پایداری در صنعت نفت و گاز می‌پردازد و مسیریابی حقوقی و قانونی را برای همراستایی شرکت‌های ایرانی با این استانداردها ارائه می‌دهد.

## لامقررات بین‌المللی پایداری در صنعت نفت و گاز

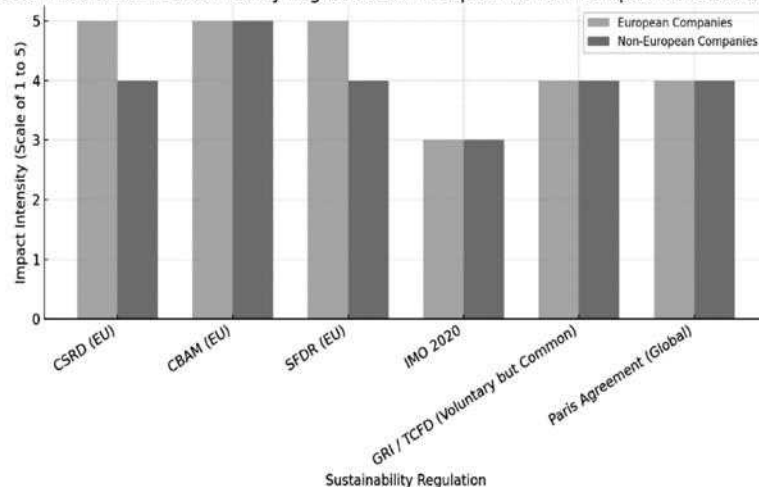
چارچوب‌های جهانی متعددی که بر صنایع و بالاخص صنایع نفت و گاز تأثیرگذار هستند وجود دارد از جمله CSRD که از شرکت‌های بزرگ فعال در اروپا یا شرکای تجاری آنها، گزارش پایداری دقیق با تمرکز بر ارزیابی‌های موشکافانه می‌خواهد؛ CBAM که مالیات کربنی بر واردات کالاهای پرانتشار وضع می‌کند و برای صادرکنندگان غیر همسو تهدید محسوب می‌شود؛ SFDR که نهادهای مالی اروپا را ملزم به افشای ریسک‌های پایداری کرده و به طور غیرمستقیم به شرکت‌های خارج از اروپا نیز فشار وارد می‌آورد؛ IMO ۲۰۲۰ که انتشار گوگرد در حمل‌ونقل دریایی را محدود کرده و بر لجستیک صادرات اثر دارد؛ و توافق پاریس که چارچوبی جهانی برای کاهش گازهای گلخانه‌ای ایجاد کرده است. در نمودار زیر می‌توان به اختصار دید که



درج می‌کنند.

از منظر حقوقی، عدم تطابق با این الزامات می‌تواند منجر به فسخ قرارداد، جریمه، یا عدم تمدید شود. حتی در برخی موارد، تأمین مالی پروژه‌ها توسط بانک‌های بین‌المللی نیز منوط به رعایت استانداردهایی چون IFC Performance Standards است. از منظر فنی، رعایت این تعهدات به معنی ایجاد سازوکارهای پایش انتشار، ثبت داده‌های محیط زیستی، گزارش‌گیری منظم، و استفاده از فناوری‌های پاک (Clean Tech) است. بنابراین، تبعیت از این الزامات نه تنها بر وجهه شرکت‌ها بلکه بر امکان قرارداد بستن و باقی ماندن در بازار جهانی اثر مستقیم دارد. در سطح فنی، این الزامات در قالب پیوست‌های قراردادی ظاهر می‌شوند که شامل حدود مجاز انتشار آلاینده‌ها، الزامات استفاده از فناوری‌های پاک و چارچوب‌های گزارش‌دهی دقیق هستند. با توجه به موارد فوق بدیهی است که بازگشت شرکت‌ها و موسسات ایرانی به بازارهای جهانی نیازمند اقداماتی از قبیل عادی‌سازی روابط دیپلماتیک، بلوغ در

Impact of International Sustainability Regulations on European vs. Non-European Oil & Gas Companies



زیست‌محیطی، ایمنی شغلی و حکمرانی مانند ISO ۱۴۰۰۱ و ISO ۴۵۰۰۱، و ISO ۳۷۰۰۰ و پیوستن به ابتکارات جهانی مانند UN Global Compact و همراهی با استانداردهای شرکت مالی بین‌المللی وابسته به بانک جهانی (IFC) برای جذب سرمایه‌گذاری خارجی از جمله گام‌های حیاتی هستند. این

ESG قوی دارند، می‌توانند ارزان‌تر و آسان‌تر از بانک‌ها و صندوق‌های سرمایه‌گذاری خدمات مالی و سرمایه‌ای دریافت کنند، چرا که سرمایه‌گذاران به دنبال ریسک پایین و پایداری بلندمدت هستند. از سوی دیگر، شرکت‌هایی که الزامات اتحادیه اروپا را رعایت می‌کنند، دسترسی خود به بازارهای صادراتی را حفظ کرده و از پرداخت مالیات کربن معاف می‌شوند. همچنین شفافیت در گزارش‌دهی و پایبندی به اصول ESG باعث افزایش اعتماد عمومی، رضایت مشتریان و ارتقای وجهه برند می‌شود. همچنین، اجرای راهکارهای بهینه‌سازی مصرف انرژی و کاهش ضایعات نیز منجر به کاهش چشمگیر هزینه‌های عملیاتی می‌شود. این تغییرات نه تنها بازدهی اقتصادی شرکت‌ها را افزایش می‌دهد، بلکه آمادگی آن‌ها را در برابر سخت‌گیری‌های مقرراتی محتمل در آینده نیز بیشتر می‌کند.

### مسیر بازگشت ایران به بازار جهانی

اگر ایران بخواهد پس از سال‌ها دوباره وارد بازار جهانی انرژی شود، نمی‌تواند تنها به تولید و صادرات تکیه کند. برای ورود دوباره، صنعت نفت و گاز، در کشور باید بازسازی ساختاری در حوزه ESG انجام شود. در گام نخست، شرکت‌های ایرانی باید ساختارهای مدیریتی خود را با اصول پایداری همراستا کنند؛ از جمله ایجاد کمیته‌های ESG در سطح هیئت مدیره، تدوین گزارش‌های شفاف و مستمر بر اساس GRI و/یا TCFD، اندازه‌گیری و کاهش انتشار گازهای گلخانه‌ای، آموزش نیروی انسانی در زمینه محیط زیست و ارزیابی ریسک‌های اقلیمی. در سطح بین‌المللی نیز ضروری است که ایران رسماً به اهداف توافق پاریس بپیوندد، سازوکار CBAM را درک کرده و برای محاسبه و گزارش اثرات کربنی محصولات صادراتی خود آماده شود. رعایت الزامات استانداردهای جهانی از جمله الزامات

Key Benefits of Sustainability Compliance for Oil & Gas Companies



حوزه‌های محیط زیستی و حکمرانی سازمانی و از همه مهم‌تر مطابقت با مقررات و رویه‌های بین‌المللی است. چراکه مقررات مرتبط به این زمینه، جنبه الزام‌آور پیدا کرده و عدم رعایت آن‌ها عواقب حقوقی خواهد داشت. اگرچه این تطابق در نگاه اول ساده به نظر می‌آید، اما نیازمند آشنایی و مهارت در مطالعه، تطابق، بازنویسی و اعمال آن‌هاست. تفسیر و اجرای توافقات، قوانین و مقررات بین‌المللی نیز تنها در تخصص حقوقدانان است و برداشت و پیاده‌سازی اشتباه آن‌ها می‌تواند عواقب جبران‌ناپذیر و بلندمدتی داشته باشد. همچنین ارزیابی موشکافانه که پیشتر از آن صحبت شد و بازبینی گزارش‌های پایداری مسائلی هستند که مستلزم دانش فنی و حقوقی می‌باشند.

اقدامات نه تنها الزامات قانونی را برآورده می‌کنند، بلکه فرصتی برای بازسازی وجهه بین‌المللی و دستیابی به پایداری بلندمدت در بازار رقابتی امروز هستند. رعایت الزامات پایداری بین‌المللی، به ویژه در صنعت نفت و گاز، تنها یک الزام اخلاقی یا محیط زیستی نیست، بلکه ابعاد حقوقی و قراردادی بسیار مهمی دارد. در بسیاری از قراردادهای بین‌المللی نفت و گاز، پایبندی به اصول ESG به‌عنوان پیش‌شرط الزام‌آور گنجانده می‌شود. به‌عنوان مثال، شرکت‌های اروپایی در انعقاد قراردادهای خرید بلندمدت گاز، تعهدات زیست‌محیطی صادرکنندگان را در قالب بندهای قانونی (مثل clauses on emission disclosure, carbon footprint targets, ESG reporting obligations)



# جنگ تعرفه ها

## فرصتی برای صنعت ایران

دکتر محمد حسین زهتابچیان  
مدیر عامل شرکت راک شیمی



تغییرات، طلایه عصر جدیدی از تکنولوژی و روابط انسانی اجتماعی خواهد بود. و این انقلاب مرزهای میان دنیای فیزیکی، دیجیتال و زیستی را کمرنگ خواهد کرد. نوح هراری در داووس ۲۰۲۰ به توسعه تکنولوژی های نوظهور به عنوان یکی از سه خطر قرن بیست و یکم اشاره کرد و شاید

پس از رونمایی از گوشی های هوشمند شرکت اپل توسط استیو جابز در سال ۲۰۰۷، آخرین المان انقلاب چهارم صنعتی تکمیل شد، و امواج آن از آمریکا و اروپا شروع و خیلی سریع به تمام جهان گسترش پیدا کرد. گوشی های هوشمند حلقه مفقوده این انقلاب بود که میرفت تا همه امور را شخصی کند. در ابتدا کسی گمان نمی کرد که این



نمی‌باشد. از زمانی که صحبت از تعرفه ۳۴ درصدی برای کالاهای چینی شده است و قبل از اینکه اجرایی شود بسیاری از شرکت‌های کوچک چینی به سمت کاهش پرسنل، فروش کارخانه و ورشکستگی پیش رفته اند. اعلام افزایش این تعرفه از ۳۴ به ۱۴۵ درصد، کار



را از این هم بدتر کرده است و چین را در یک موضع کاملاً انفعالی قرار داده، به نحوی که رهبر چین بدون هیچگونه تفکری اعلام عمل متقابل نموده است و این به معنی شلیک به پای خویش است. ترامپ با گذاشتن تعرفه روی کالاهای تولیدی ۷۰ کشور دیگر (که البته این طرح را سه ماه به تعویق انداخته و چه بسا اگر این کار را نمی‌کرد جهان تکلیفش را بهتر می‌دانست) فرصت‌های زیادی را برای کشورهایی مثل ایران که سهم قابل توجهی در اقتصاد جهانی نداشته‌اند، به وجود آورده است. که اگر تصمیم خردمندانه‌ای در این برهه از تاریخ برای طرح یک استراتژی بلند مدت گرفته نشود ممکن است ایران همچنان در باتلاق حراج منابع و مواد اولیه باقی مانده و این فرصت تاریخی را برای همیشه از دست بدهد.

فرصت‌های به وجود آمده، این امکان را به ایران می‌دهد که به جای واردات مواد اولیه از چین، کارخانجات تولیدی، دست دوم و کارکرده آنها را با قیمت‌های بسیار پایینی بخرد و به جای صادرات نفت و گاز، محصولات صنعتی را به کشورهایی که قبلاً از چین خرید می‌کردند، صادر نماید. طی پنج تا ده سال، بخش خصوصی و مستقل ایران می‌تواند با خرید کارخانجات چینی و اروپایی به قطب صنعت منطقه تبدیل شده و حداقل به میزان واردات کالاهای صنعتی، آن را در داخل تولید و مازاد آن را نیز صادر نماید. هرچند امیدی به تصمیمات دولت نیست ولی دولت می‌تواند با تسهیل قوانین امکان خرید و واردات خطوط تولیدی مستعمل و دست دوم با قیمت مناسب را فراهم و آنها را در اختیار کارآفرینان و مردم قرار دهد.

از آنجایی که اداره استاندارد تنها به کالاهای و کارخانجاتی اجازه ورود می‌دهد که با استانداردهای داخلی و یا جهانی مطابقت داشته باشد، باید از خود انعطاف نشان داده مانند بسیاری از کشورهای پیشرفته و یا در حال توسعه، این سد را از جلوی بخش خصوصی و کارآفرینان بردارد تا پول نفت، به بهترین وجه ممکن مورد استفاده قرار بگیرد. دولت فقط باید قوانین مدرنی را به تصویب برساند که با تغییرات جهان طی ۲۰ سال اخیر همخوانی داشته باشد. و زمینه‌های رانت جویی را با قطع تخصیص وام‌های ارزی و ریالی و یا حمایت‌های ویژه از گروه‌های خاص از میان بردارد.

۱. این اصطلاح برای اولین بار توسط ریچارد آتیه اقتصاددان در ۲۰ سال بعد مطرح گردید، که تنها به عنوان منابع یاد کرده بودند.

خیلی‌ها متوجه منظور او نشدند و ترجیح دادند که به مشکلات ناشی از سلاح‌های هسته‌ای و تغییرات اقلیمی بیشتر توجه کنند، تا تکنولوژی‌های جدیدی که مکمل هم بودند و با سرعت سرسام‌آوری همدیگر را پشتیبانی می‌نمودند. در ابتدا، صحبت از ۱۴ عاملی بود که انقلاب چهارم صنعتی را تشکیل می‌دادند، اینترنت اشیاء، پرینتر سه بعدی، بایو و نانو تکنولوژی، G5، پهپاد، هوش مصنوعی، یادگیری ماشین، بلاک چین، ربات‌ها، واقعیت مجازی و افزوده (VR/AR) رایانه ابری و لبه ای (Cloud & edge computing) خودروهای خودران و عامل چهاردهم که این انقلاب را شخصی‌سازی می‌کند، که همان گوشی هوشمند بود ولی هیچکس گمان نمی‌کرد که این عوامل ظرف مدت ۱۵ سال و پس از (open source) کردن هوش مصنوعی توسط شرکت openAI و رقابت نفس‌گیر شرکت‌های تکنولوژی محور مانند گوگل، مایکروسافت بزرگترین چالش را ایجاد کند. غول چراغ جادو، آزاد شده بود و دیگر کسی نمی‌توانست زمان را به عقب برگرداند.

شرکت‌های ایرانی باید این انقلاب را در تمامی شئون جدی بگیرند و خودشان را برای ۱۰ سال آینده ای آماده کنند که دیگر جهان عوض شده، سیستم‌های هوشمند و حتی ربات‌ها جای کارمندان و مدیران را گرفته اند. وزارتخانه‌ها، بانک‌ها و شرکت‌های خدماتی بزرگ تبدیل به SBU (واحدهای کوچک بازرگانی و فیزیکی) شده اند که با تعداد کمی از کارمندان متخصص اداره می‌شوند. هر دولتی که تا ۱۰ سال دیگر سرکار باشد مجبور خواهد بود که خودش را با شرایط روز جهان منطبق نموده و حداقل بودجه را برای اداره خودش منظور نماید. همزمان جنگ تجاری آمریکا و چین که اکنون به جنگ تعرفه‌ها معروف شده، بیش از پیش جهان را از یکپارچگی و گلوبالیسم دور کرده و شاید به زودی جهان را به چند قطب اقتصادی تقسیم کند و خود اتکایی و چه بسا خود کفایی یکی از اهداف جهان جدید شود!! و مجدداً کشورهایی که از چرخه پیشرفت و توسعه بازمانده‌اند. و همچنان در باتلاق صادرات مواد خام گیر افتاده‌اند هدف قراردادهای استعماری کشورهای پیشرفته ای مانند چین، هند، آمریکا و اروپا قرار بگیرند.

متأسفانه ایران امروز ما، یکی از همان کشورهایی است که علیرغم داشتن فرصت تاریخی ۴۰ ساله و منابع طبیعی، نه تنها نتوانسته جزو ۲۰ اقتصاد اول جهان از نظر سطح تکنولوژی، تولید و صادرات کالاهای صنعتی و خدمات قرار بگیرد، بلکه حتی در منطقه خاورمیانه هم جزو اولین‌ها نیست.

### کالفت و نفرین منابع :

در سال ۱۹۷۳ که اوج قیمت نفت بود، آقای پیرز آلفونسو وزیر نفت ونزوئلا از بنیانگذاران OPEC، نفت را مدفوع شیطان نامید و از گران شدن آن ابراز نگرانی کرد. بعدتر هم صاحب نظران دیگری از وابستگی کشورها به صادرات مواد اولیه تجدید ناپذیرشان به عنوان نفرین منابع<sup>۱</sup> (Paradox Planty) یاد کرده بودند، که نه تنها کمکی به آن کشورها نمی‌کند بلکه نسل‌های آینده را به فقر کشانیده و میراث ارزشمندی برای آنان باقی نمی‌گذارد. اکنون که جنگ تعرفه‌ها شروع شده و آن را نه به عنوان یک طرح دیوانه وار از طرف ترامپ بلکه باید استراتژی کلان آمریکا به حساب آورد، فرصت‌ها و تهدیدهای زیادی با خود به همراه آورده است.

اقتصاد آمریکا دارای بزرگترین حجم در جهان است میزان کل واردات و صادراتش در سال‌های ۲۰۲۲ و ۲۰۲۳ به ترتیب ۷ و ۶.۸ تریلیون دلار بوده است. که کسری تجاری آن در طی این دو سال به ترتیب ۹۵۱ و ۷۷۳ میلیارد دلار می‌باشد. بخش اعظمی از واردات این کشور از چین بوده که قابل مقایسه با سهم صادرات آمریکا به آن کشور



# راهکارهای تحول در سرمایه‌گذاری و توسعه در بخش بالادست صنعت نفت و گاز

محمدرضا غفورالهی  
پژوهشگر مستقل حوزه نفت و گاز



## چکیده

صنعت بالادستی نفت و گاز به عنوان نقطه آغاز زنجیره تامین انرژی، نقش حیاتی در تامین امنیت انرژی، رشد اقتصادی و درآمد زایی ملی کشورها ایفا می‌کند. در شرایط کنونی این بخش با پیچیدگی‌های فزاینده‌ای ناشی از نوسانات بازار جهانی انرژی، چالش‌های ژئوپلیتیکی، الزامات زیست محیطی، محدودیت‌های سرمایه‌گذاری و فناوری و همچنین فشارهای ناشی از گذار انرژی به سوی منابع تجدید پذیر مواجه شده است. در چنین بستری کشورهایی مانند ایران که به منابع هیدروکربوری اتکا دارند، ناگزیر به بازتعریف رویکردهای خود در زمینه جذب سرمایه، انتقال فناوری، بهینه سازی قراردادهای نفتی و ارتقای بهره‌وری عملیاتی هستند. این مقاله با رویکرد تحلیلی و سیاست محور به بررسی جامع الزامات تحول آفرین در بخش بالادستی نفت و گاز می‌پردازد. در این راستا چالش‌های ساختاری و نهادی در جذب سرمایه، فقدان زیر ساخت‌های فناورانه، ریسک‌های حقوقی و مالی همچنین ضعف بهره‌گیری از ظرفیت‌های بین‌المللی مورد واکاوی قرار گرفته است. در ادامه الزامات توسعه فناورانه نظیر استفاده از هوش مصنوعی، اینترنت اشیا، حفاری هوشمند و از یاد برداشت به عنوان عوامل کلیدی در ارتقای بهره‌وری و مدیریت بهینه منابع برجسته شده‌اند. نقش مشارکت راهبردی بین‌المللی در تسهیل انتقال دانش، تامین مالی پروژه‌ها و افزایش شفافیت عملیاتی مورد بررسی قرار گرفته و راهکارهایی برای ارتقای همکاری‌های فناورانه و اقتصادی با شرکت‌های پیشروی جهانی ارائه شده است. تحقق تحول در بخش بالادستی نفت و گاز مستلزم تلفیق سیاست‌های هوشمند، سرمایه‌گذاری هدفمند، به‌کارگیری فناوری‌های نوین و تقویت زیر ساخت‌های نهادی و حقوقی کشور است. این تحول می‌تواند منجر به افزایش تاب‌آوری صنعت در برابر بحران‌های آینده و تقویت جایگاه آن در بازارهای انرژی گردد.



## ۱. مقدمه

• ریسک‌های سیاسی و حقوقی: نبود ثبات در قوانین، تغییرات مکرر در ساختار مدیریتی و سیاست‌های کلان انرژی، باعث می‌شود سرمایه‌گذاران اعتماد لازم برای ورود به پروژه‌های بلندمدت را نداشته باشند.

• محدودیت در دسترسی به سرمایه بین‌المللی: تحریم‌ها و محدودیت‌های بانکی بین‌المللی، امکان استفاده از خطوط اعتباری، تأمین مالی خارجی، و همکاری با بانک‌های بزرگ را برای ایران دشوار ساخته است.

• مشکلات ساختاری در قراردادهای نفتی: بسیاری از مدل‌های قراردادی موجود، جذابیت لازم برای سرمایه‌گذاران خارجی را ندارند و ریسک‌های زیادی را به طرف سرمایه‌گذار منتقل می‌کنند. به‌روزرسانی مدل‌های قراردادی و تطبیق آن‌ها با استانداردهای بین‌المللی ضروری است.

• کمبود فناوری‌های پیشرفته و دانش فنی: سرمایه‌گذاری مؤثر در میادین پیچیده یا کم‌بازده نیازمند فناوری‌های پیشرفته و نیروهای متخصص است. نبود زیرساخت لازم برای انتقال فناوری و آموزش نیروی انسانی، مانعی مهم در مسیر توسعه سرمایه‌گذاری است.

• ناتوانی در مدیریت ریسک اقتصادی: نوسانات قیمت نفت، تغییرات نرخ ارز و نبود ابزارهای پوشش‌دهی ریسک مانند بازارهای آتی یا صندوق‌های پوشش ریسک، سرمایه‌گذاران را با نگرانی‌های جدی مواجه می‌سازد.

## ۳. الزامات توسعه فناوریانه میادین

افزایش بهره‌وری در استخراج منابع هیدروکربنی نیازمند استفاده از فناوری‌های نوین مانند حفاری جهت‌دار، مدل‌سازی پیشرفته مخازن، سیستم‌های نظارت هوشمند، و بهره‌برداری مبتنی بر داده‌های لحظه‌ای است. استفاده از فناوری‌های مرتبط با اینترنت اشیا (IoT)، هوش مصنوعی (AI)، و تجزیه و تحلیل کلان‌داده‌ها (Big Data Analytics) به شرکت‌های بهره‌بردار این امکان را می‌دهد تا وضعیت مخازن را به‌صورت پیوسته پایش کرده و تصمیم‌گیری‌های دقیق‌تری در خصوص تولید و نگهداری اتخاذ کنند.

همچنین، توجه به روش‌های برداشت صیانتی و ازدیاد برداشت (EOR) به‌عنوان ابزارهای کلیدی برای بهینه‌سازی تولید، باید در دستور کار شرکت‌های بهره‌بردار قرار گیرد. روش‌هایی نظیر تزریق گاز، تزریق بخار، یا استفاده از مواد شیمیایی می‌تواند میزان بازیافت نفت را در میادین قدیمی به‌طور قابل‌توجهی افزایش دهد. توسعه فناوری‌های برداشت نفت از منابع نامتعارف نیز نقش مهمی در گسترش افق‌های تولید دارد. از سوی دیگر، انتقال دانش فنی و تجربیات بین‌المللی در قالب پروژه‌های مشترک یا همکاری با مراکز تحقیقاتی جهانی، می‌تواند به تسریع فرآیند نوآوری و بهبود مستمر فناوری کمک کند. سرمایه‌گذاری در تحقیق و توسعه (R&D) و حمایت از شرکت‌های دانش‌بنیان داخلی نیز باید در اولویت سیاست‌های فناوریانه وزارت نفت قرار گیرد. ایجاد صندوق‌های سرمایه‌گذاری خطرپذیر (Venture Capital) برای تأمین مالی پروژه‌های فناوریانه نوپا، یک ضرورت اساسی برای توسعه پایدار این بخش است.

## ۴. نقش مشارکت‌های بین‌المللی

با توجه به پیچیدگی‌های فنی پروژه‌های بالادستی، انتقال دانش فنی از طریق مشارکت با شرکت‌های بین‌المللی، یکی از راهکارهای مؤثر در ارتقاء توان داخلی است. تجربه کشورهای نفت‌خیز نشان داده که مشارکت‌های راهبردی و انتقال فناوری، زمینه‌ساز افزایش بهره‌وری و کاهش هزینه‌های تولید می‌شود. توسعه دیپلماسی انرژی، اصلاح ساختار حقوقی قراردادها و تضمین امنیت حقوقی سرمایه‌گذاران خارجی، از جمله پیش‌نیازهای کلیدی برای تحقق این هدف است.

مشارکت‌های بین‌المللی نه‌تنها در انتقال فناوری و دانش فنی نقش‌آفرین هستند، بلکه می‌توانند از منظر تأمین مالی، دسترسی به

صنعت نفت و گاز، به ویژه در بخش بالادست از اهمیت راهبردی در اقتصاد انرژی جهانی برخوردار است و به عنوان شالوده تأمین انرژی اولیه نقش بی‌بدیل در پایداری عرضه رشد اقتصادی و امنیت انرژی ایفا می‌کند. فعالیت‌های بالادستی که شامل اکتشاف ارزیابی توسعه و بهره‌برداری از منابع هیدروکربوری می‌شود به طور مستقیم با فناوری‌های پیچیده سرمایه‌گذاری‌های کلان و زمان‌بندی‌های بلند مدت گره خورده است. در دهه‌های اخیر با تحول در ساختار بازار انرژی ظهور بازیگران جدید پیشرفت‌های فناوریانه در تولید از منابع غیر عرف و تشدید نگرانی‌های زیست محیطی الزامات فعالیت در این بخش نیز به طور اساسی دگرگون شده است. در ایران بهره‌برداری از منابع غنی نفت و گاز موقعیت ژئوپلیتیکی ممتاز و تجربه تاریخی در بهره‌برداری از میادین عظیم ظرفیت بالقوه قابل توجهی برای توسعه بخش بالادست فراهم آورده است. با این حال تداوم تحریم‌های بین‌المللی فقدان چارچوب‌های قراردادی به روز و رقابت‌پذیر عدم دسترسی به فناوری‌های پیشرفته و تأمین مالی پایدار این ظرفیت را با موانع جدی مواجه ساخته است. در چنین شرایطی نیاز به یک بازنگری عمیق در سیاست‌های سرمایه‌گذاری ساختار حقوقی الگوهای توسعه فناوریانه و روش‌های بهره‌برداری بیش از پیش احساس می‌شود. سرمایه‌گذاری در بخش بالادست صنعت نفت و گاز تنها تابع شاخص‌های فنی و اقتصادی نیست بلکه به شدت تحت تأثیر سیاست‌ها و تصمیم‌گیری‌های کلان قرار دارد. در دهه‌های اخیر بسیاری از کشورها با بازنگری در سیاست‌های انرژی و چارچوب قانونی توانسته‌اند جذابیت بازار خود را برای سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی افزایش دهند. در مقابل کشورهایی که فاقد راهبرد سیاست محور شفاف و پایدار بوده‌اند با افت شدید سرمایه‌گذاری و مهاجرت سرمایه‌گذاران مواجه شده‌اند. سرمایه‌گذاری در بخش بالادست نیازمند یک محیط با سیاست‌های با ثبات قابل پیش‌بینی و شفاف است. نبود راهبرد انرژی ملی یا تغییرات مکرر در قوانین و مقررات موجب کاهش اعتماد سرمایه‌گذاران می‌شود. بر اساس گزارش IEF۲۰۲۱ کشورهایی که دارای سند جامع سیاست انرژی بوده‌اند به طور میانگین ۲/۵ برابر بیش از سایر کشورها سرمایه جذب کرده‌اند لذا تدوین راهبرد ملی انرژی (National Energy Strategy) که بیانگر چشم‌انداز و اهداف بلند مدت در توسعه میادین نفتی از جمله میزان تولید، صادرات و نوع مشارکت با شرکت‌های خارجی از الزامات سیاست‌گذاری در این حوزه است ضروری است. سیاست‌گذار باید با در نظر گرفتن رقابت منطقه‌ای مدل‌هایی طراحی نماید که هم منافع ملی را حفظ نماید و هم جذابیت لازم برای سرمایه‌گذاری را داشته باشد. برای نمونه عراق پس از بازنگری در مدل‌های قراردادی خود موفق به جذب بیشتر از ۱۰۰ میلیارد دلار سرمایه‌گذاری در دهه گذشته شده است. تقویت نهادهای تنظیم‌گر (Regulatory Authorities) برای تنظیم مقررات، حل اختلاف‌ها و نظارت بر اجرای قراردادهای نقش اساسی در اعتمادسازی برای سرمایه‌گذاران ایفا می‌کنند. ایجاد انگیزه‌های مالیاتی، تخفیف در تعرفه واردات تجهیزات و ارایه تضامین بازگشت سرمایه از جمله ابزارهای سیاست‌گذاری برای تشویق مشارکت بخش خصوصی است.

## ۲. چالش‌های سرمایه‌گذاری در بالادست

سرمایه‌گذاری در پروژه‌های بالادستی به دلیل ماهیت بلندمدت، ریسک‌های فنی و اقتصادی بالا، و نیاز به سرمایه‌گذاری سنگین اولیه، همواره پیچیده و حساس بوده است. در ایران، این چالش‌ها با محدودیت‌های ناشی از تحریم‌های اقتصادی، نبود شفافیت حقوقی در قراردادها، نوسانات نرخ ارز، و کمبود ابزارهای مالی مناسب، تشدید شده‌اند. در ادامه به مهم‌ترین چالش‌ها اشاره می‌شود:



۳- توسعه بازار صادراتی منطقه‌ای: از جمله از طریق پروژه های خط لوله و سرمایه گذاری مشترک با کشورهای همسایه.

#### ● تقویت نیروی انسانی و منابع داخلی

۱- بازآموزی و توانمند سازی کارکنان صنعت نفت در حوزه های نوین: مانند مدیریت پروژه، اقتصاد نفت، مهندسی مخزن پیشرفته.

۲- ایجاد نظام انگیزشی برای نخبگان در پروژه های داخلی: از طریق سهام دهی، مشارکت در مالکیت فکری و پاداش های عملکردی.

#### ۵. نتیجه گیری

صنعت نفت و گاز، به‌ویژه در بخش بالادست، همواره در قلب اقتصاد جهانی قرار داشته و نقش مهمی در تأمین انرژی، رشد اقتصادی و تأثیرات اجتماعی ایفا می‌کند. با این حال، در دهه‌های اخیر، این صنعت با چالش‌های جدی از جمله نوسانات شدید قیمت نفت، محدودیت‌های فناوریانه، مشکلات مالی و تحریم‌های بین‌المللی مواجه بوده است. در این راستا، تغییرات بنیادین در سیاست‌های سرمایه‌گذاری و رویکردهای توسعه‌ای این بخش ضروری به نظر می‌رسد.

تحول در بخش بالادست صنعت نفت و گاز به‌ویژه نیازمند بازنگری در فرآیندهای قراردادی، بهره‌برداری بهینه از فناوری‌های نوین و ایجاد یک محیط مناسب برای جذب سرمایه‌گذاری داخلی و خارجی است. از جمله این تحولات، می‌توان به ارتقاء مدل‌های قراردادی همچون قراردادهای مشارکت تولید (PSC)، توسعه همکاری‌های بین‌المللی، و افزایش شفافیت و ثبات در سیاست‌های اقتصادی و حقوقی اشاره کرد. این اقدامات می‌توانند موجب افزایش اعتماد سرمایه‌گذاران و تسهیل دسترسی به منابع مالی بین‌المللی شوند.

از سوی دیگر، به‌کارگیری فناوری‌های پیشرفته در زمینه‌هایی نظیر حفاری جهت‌دار، مدل‌سازی پیشرفته مخازن، اینترنت اشیا، و هوش مصنوعی می‌تواند نقش تعیین‌کننده‌ای در بهینه‌سازی تولید و افزایش بهره‌وری ایفا کند. این فناوری‌ها، علاوه بر کاهش هزینه‌ها و افزایش بازدهی، امکان پایش و مدیریت بهینه میادین نفت و گاز را فراهم می‌کنند.

#### منابع

- Bertoldi, P., & Atanasiu, B. (2007). Energy Efficiency in the EU: Trends, Drivers and Policy Developments. Springer.
- Höök, M., & Tang, X. (2013). Depletion of oil and gas resources: A review. Energy Policy, 55, 27-34.
- Lund, J. W., & Boyd, G. (2015). Geothermal Energy: Its Potential and Future in the Global Energy Market. Renewable and Sustainable Energy Reviews, 41, 1149-1156.
- Sovacool, B. K. (2011). The political economy of energy security. Energy Studies Review, 18(1), 1-24.
- Santos, M. C., & Silva, C. S. (2020). Innovation and Technology in the Oil and Gas Industry: A Review of the State of the Art. Energy Economics, 88, 104757.
- Zhu, Y., & Xie, L. (2019). Challenges and Opportunities in the Oil and Gas Sector: Perspectives from Energy Economics. Journal of Petroleum Science and Engineering, 176, 1-14.
- IRENA (International Renewable Energy Agency) (2020). Innovation Outlook: Offshore Renewable Energy. IRENA.
- BP (British Petroleum) (2020). BP Statistical Review of World Energy 2020. BP.
- Aghaei, J., & Ghasemi, H. (2016). Investment Risk Analysis in the Oil and Gas Industry: A Case Study of Iran's Petroleum Sector. Journal of Petroleum Science and Engineering, 139, 104-115.
- EIA (U.S. Energy Information Administration) (2019). Annual Energy Outlook 2019. U.S. Department of Energy.

بازارهای صادراتی، و مدیریت ریسک نیز مزایای قابل توجهی به همراه داشته باشند. در بسیاری از کشورها، شرکت‌های بزرگ نفتی جهان با ایجاد کنسرسیوم‌های فنی و مالی، به‌عنوان شرکای استراتژیک در پروژه‌های بالادستی حضور یافته و با سرمایه‌گذاری مشترک، ریسک پروژه‌ها را کاهش داده‌اند. در ایران نیز بهره‌گیری از چنین الگوهای می‌تواند در کاهش بار مالی دولت و ارتقاء کارایی پروژه‌ها مؤثر باشد. از سوی دیگر، مشارکت با شرکت‌های بین‌المللی باعث شکل‌گیری فرهنگ بهره‌برداری مبتنی بر استانداردهای جهانی، توسعه نیروی انسانی بومی و ارتقاء سطح مدیریت پروژه‌ها خواهد شد. همچنین با ورود بازیگران بین‌المللی، امکان به‌کارگیری فناوری‌های پیشرفته و بهره‌برداری صیانتی افزایش یافته و امکان صادرات خدمات فنی و مهندسی نیز فراهم می‌شود.

#### ۵. راهکارهای تحول در سرمایه گذاری و توسعه بخش بالادستی نفت و گاز

با توجه به چالش‌های متعدد سرمایه گذاری در بخش بالادست نفت و گاز از جمله ریسک‌های ژئوپلیتیکی، ضعف در سیاست گذاری، کمبود منابع مالی و عدم بهره گیری از فناوری های نوین ضرورت تدوین و اجرای یک بسته راهبردی برای تحول در این بخش بیش از پیش احساس می شود. این راهکارها باید همزمان جنبه های نهادی، حقوقی، اقتصادی، فناوریانه و بین المللی را پوشش دهد.

#### ● اصلاح چارچوب نهادی و حکمرانی

۱- تشکیل نهاد تنظیم گر مستقل انرژی: ایجاد سازمانی با اختیار نظارتی بر قراردادهای، قیمت گذاری، شفافیت و حل اختلافات می‌تواند اعتماد سرمایه گذاران را بازگرداند.

۲- تفکیک وظایف حاکمیتی و اجرایی: کاهش تداخل نقش دولت به عنوان سیاست گذار و مجری پروژه ها و واگذاری برخی از اختیارات اجرایی به شرکت های توانمند داخلی

#### ● بازنگری در مدل های قراردادی و جذب سرمایه گذار

۱- تدوین قراردادهای قابل رقابت منطقه‌ای: استفاده از مدل های منعطف مانند Production Sharing Contract (PSC) یا Service Contract با شرایط جذاب برای سرمایه گذار

۲- پیش بینی مکانیزم جبران ریسک سرمایه گذار: مانند تضمین بازگشت سرمایه، پرداخت به موقع و نرخ بازده معقول

۳- ایجاد پنجره واحد سرمایه گذاری: برای ساده سازی مجوزها، پرداخت ها و ارتباط با نهادهای دولتی

#### ● تامین مالی و ابزارهای نوین سرمایه گذاری

۱- ایجاد صندوق های پژوهش بالادستی: برای جذب منابع داخلی از طریق بازار سرمایه و مشارکت عمومی

۲- تشویق بانک‌های توسعه ای به ورود هدفمند: از طریق تسهیلات کم بهره و ضمانت نامه های اعتباری.

#### ● توسعه فناوریانه و انتقال دانش فنی

۱- سرمایه گذاری در مراکز پژوهشی و R&D: با هدف بومی سازی فناوری های نوین در اکتشاف، حفاری و ازدیاد برداشت.

۲- تشویق شرکت های دانش بنیان برای ورود به پروژه های بالادستی: به ویژه در زمینه اینترنت اشیا نفتی، مدل سازی مخازن، هوش مصنوعی و ابزارهای حفاری پیشرفته.

۳- ایجاد همکاری های فناوریانه بین المللی: در صورت گشایش سیاسی از طریق قراردادهای انتقال فناوری و آموزش نیروی انسانی.

#### ● سیاست های خارجی انرژی محور

۱- تعامل هدفمند با بازارهای انرژی جهانی: بهره گیری از دیپلماسی انرژی برای بازگشت به زنجیره تامین نفت.

۲- کاهش ریسک ژئوپلیتیکی از مسیر مذاکرات فعال و تنش زدایی: برای تسهیل حضور شرکت های بین المللی در پروژه های نفتی کشور

# مهندسی ایرانی در آستانه عصر جهانی شدن معکوس

دکتر حامد قدیم  
مدیرعامل شرکت توسعه انرژی نارگان آمیتیس



## کامقدمه

جی دی ونس، معاون اول رییس جمهور آمریکا، در سخنرانی خود در گردهمایی آندرسین هوروویتز<sup>۱</sup> سال ۲۰۲۵، در خصوص آسیب های جهانی شدن برای کشورهای توسعه یافته جهان اول، به دو نکته اساسی و مهم اشاره نمود. درک این دو نکته، برای نخبگان کشورهای در حال توسعه از اهمیت بالایی برخوردار است. ونس در سخنان خود بیان می نماید که نخبگان غربی در فرایند جهانی شدن دو فرض اشتباه داشته اند. اشتباه اول و مهم آنها این بوده است که همواره جهان توسعه یافته، طراحی می کند و فرایند ساخت با نیروی کار ارزان در کشورهای توسعه نیافته جهان سوم انجام می پذیرد. بنابراین، همواره غرب در بالای زنجیره ارزش ایجاد شده قرار داشته و با انتقال فرایند ساخت به کشورهای در حال توسعه، با کاهش هزینه های ساخت، ارزش افزوده را بالا می برد. ونس اما اعتراف جالبی می کند و می گوید در خلال این سال ها، کشورهای در حال توسعه و کمتر توسعه یافته در زمینه مهندسی و طراحی به میزان زیادی رشد کرده اند و بنابراین عملاً طراحی و ساخت در خود آنها انجام می گیرد. نکته دیگری که او مطرح می کند، تاثیر منفی کاهش هزینه بر نیاز به ایجاد نوآوری است و بیان می کند که فرایند جهانی شدن منجر به کاهش نیاز به ایجاد نوآوری در فرایندهای تولیدی شده و بنابراین کسب و کارها به نیروی کاری ارزان قیمت، اعتیاد پیدا کرده اند.

سخنرانی ونس از این جهت به عنوان مقدمه این نوشتار کوتاه انتخاب شده است که دو مفهوم را در درون خود مستتر دارد. مفهوم اول، بیان صریح تقویت بنیه مهندسی در

کشورهای هنوز توسعه نیافته و در حال توسعه است و این بیان، از زبان معاون اول ریاست جمهوری یکی از فناورترین کشورهای جهان، بر خلاف باور عمومی در بدنه نخبگان کشورهای عمدتاً در حال توسعه، شگفت انگیز است. مفهوم دیگر او، باور به نیاز به پایان دادن جهانی شدن است. این موضوع در سخنرانی ترامپ در مجمع عمومی سازمان ملل متحد در سال ۲۰۱۸ نیز مطرح گردید که ایالات متحده دیگر به دنبال جهانی شدن نیست و پیشنهاد کرد که تمامی کشورها، به عنوان جایگزینی برای جهانی شدن، به ملی گرایی روی آورند. در آن زمان، در تحلیلی بیان داشتم که جهانی شدن که با آغاز تشکیل سازمان ملل متحد و بر اساس ایده خیراندیشانه روشنفکران دوران روشنگری در غرب شکل گرفت، در گذر زمان به جهانی شدن معکوس انجامیده است و غرب و شمال دنیا، حالا مصرف کننده تولیدات فرهنگی و فکری شرق و جنوب شده است. همین جهانی شدن معکوس است که راست گرایان دنیا را دچار وحشت کرده است و به رشد ملی گرایی افراطی در غرب و شمال دنیا منجر شده است.

چرا این بحث برای ما مهم است؟ در شماره پیشین نشریه چشم انداز نفت، عبارت "مهندسی ایرانی" بعنوان یک دارایی استراتژیک ملی مطرح گردید. در برخی از بازخوردهای دریافت شده در شبکه های اجتماعی، همچنان تردید در وجود این توانایی کلیدی وجود داشت. همچنین، اساساً این مفهوم، از منظر ارتباط موقعیت جغرافیایی با مبانی علم مهندسی که طبیعتاً مشخصه قابل ارتباطی با جغرافیا ندارد، مورد نقد قرار گرفت. این نوشتار کوتاه، تلاشی است برای پاسخ دادن به برخی از شبهات مطرح شده و تبیینی دقیق تر از مفهوم

مهندسی ایرانی در عصری که میتوان آن را **جهانی شدن معکوس** نامید.

## کاتوسعه و جهانی شدن<sup>۲</sup>

مدرنیته در حقیقت عصر تمدنی ای است که در طول تاریخ و در پروسه ای بدون بازگشت شکل گرفته است. تاریخی بودن و بدون بازگشت بودن مدرنیته ویژگی هایی هستند که در مطالعه اثرات جهانی شدن مدرنیته حائز اهمیت میشوند. مدرنیته در غرب و در اندیشه متفکرین غربی متولد شد اما در غرب نماند و به تمامی دنیا سرایت نمود اما این سرایت نه در فلسفه و در فکر، بلکه بیشتر در ابزار و لایه بیرونی آن که سریع تر و قابل مشاهده تر است، رخ داد و همین عاملی برای به وجود آمدن بحران شد. هگل معتقد است در هر دوره ای، یک تمدن که توانایی تولید و باز تولید فرهنگی بالاتری دارد، جهان را هدایت می کند. بنابراین مدرنیته اتفاقی تاریخی است که به میل فرد خاصی رخ نمی دهد. همچنین این فرایند بازگشت ناپذیر است یعنی بازگشت به دوره پیش از آن ممکن نیست. به اعتقاد هگل، مدرنیته دست آورد آخرین اندیشه های بشری و عالی ترین شکل تمدن است، و امکان بازگشت از آن وجود ندارد.

سوارز (۲۰۰۸) منشأ مفهوم توسعه به معنای مدرن آن را قرن هجدهم و افکار ماری ژان آنتوان نیکولا دو کارپات<sup>۳</sup>، معروف به مارکیس منتخب می داند. مارکیس منتخب، ریاضیدان، فیلسوف و سیاستمدار فرانسوی، نقش مهمی در شکل گیری ایده آل های عصر روشنگری ایفا کرد و در کتاب "نگاهی تاریخی به پیشرفت انسان" (۱۷۹۵)، آینده بشر را در سه محور: رفح نابرابری بین ملت ها،

۲. Globalization

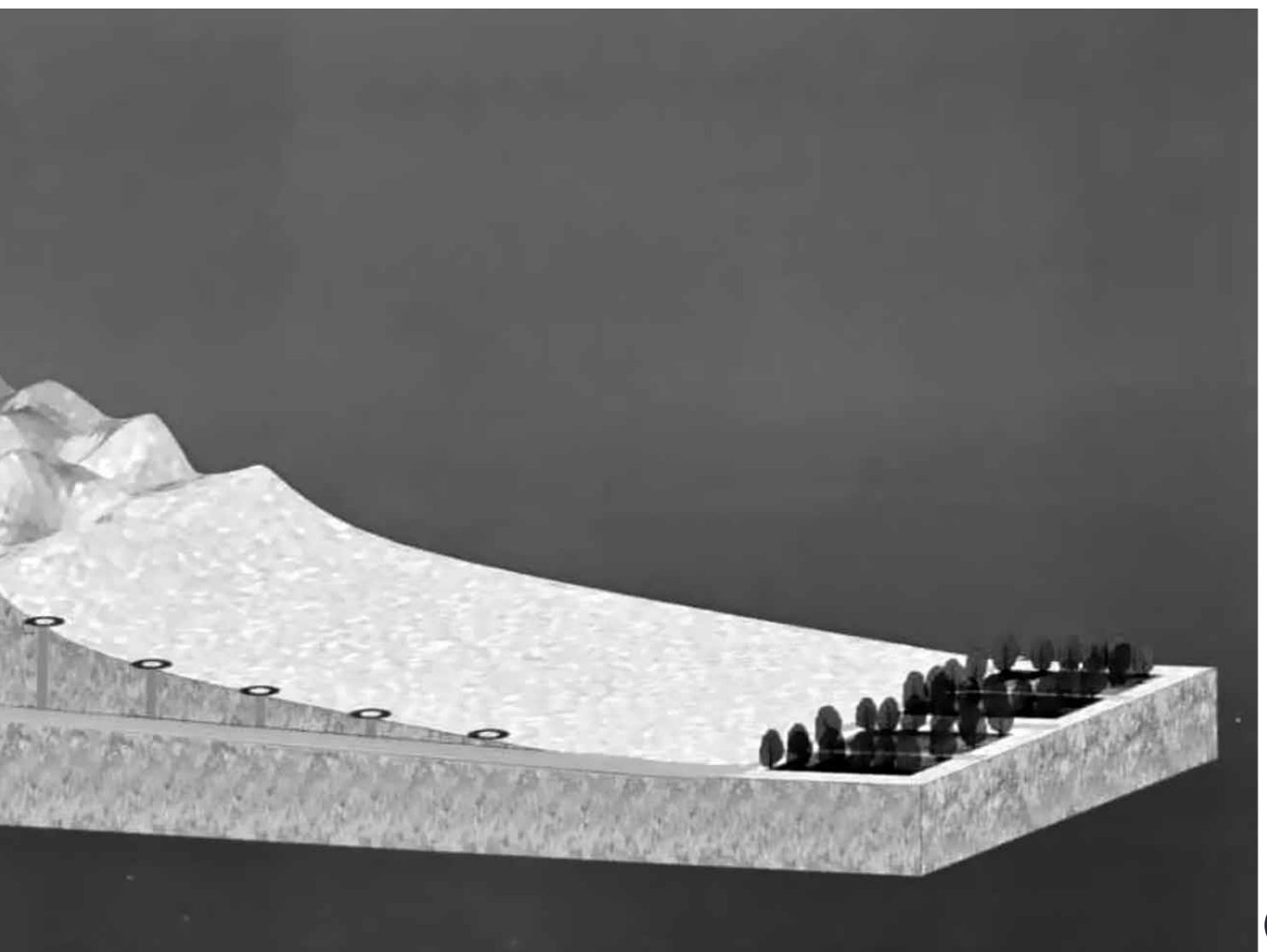
۳. Marie Jean Antoine Nicolas de Caritat, Marquis of Condorcet



افزایش برابری درون ملت‌ها و ارتقاء جایگاه انسان، تبیین می‌کند. او گسترش صنعت در مستعمرات را راه نجات آنها دانسته و حتی پیش‌بینی کرده بود که برخی ملت‌ها در برابر توسعه مقاومت می‌کنند، در حالی که برخی با آغوش باز آن را می‌پذیرند. در قرن بیستم، ترومن رئیس‌جمهور آمریکا، سیاست‌هایی برای حمایت فنی از کشورهای در حال توسعه ارائه کرد که آغاز دوره‌ای جدید در توسعه بود. تأسیس سازمان ملل و اجرای برنامه‌های بین‌المللی مانند بهداشت، آموزش و حقوق بشر، مفهوم توسعه را از یک انتخاب فردی و فرهنگی به برنامه‌ای جهانی و الزام‌آور بدل کرد. با این وجود، بر خلاف ایده‌های اولیه روشنفکران عصر روشنگری از جهانی شدن توسعه، تمرکز به جای آنکه بر فرایندی درونی و برای ایجاد مبانی فکری باشد، به سازوکاری اجرایی و اقتصادی برای تبدیل و همگون سازی ساختارها تبدیل شد و این موضوع باعث شد تا کشورهای در حال توسعه، به جای

توسعه یافتن، مصرف‌کننده محصولات فکری جهان توسعه یافته، و ابزاری برای چرخه تولید باشند. این همان چیزی است که جی دی ونس به صراحت به آن اشاره می‌کند، یعنی منابع کشورهای توسعه نیافته شامل منابع انسانی آن، از طریق فرایند جهانی شدن، به بخشی از چرخه تولید جهانی بدل می‌شوند. اگرچه این روند طی شده در تاریخ، خصوصاً به دلیل تفاوت ماهیتی مدرنیزاسیون (جنبش در سطح به تعبیر ژرژ بلاندیه) با مدرنیسم (جنبش در عمق) و یا به تعبیر دیگر، به دلیل تضادهای بین مبانی فکری و فرهنگی افراد با ساختارهای تحمیلی، عامل اصلی بحران‌های فردی و اجتماعی بوده است، اما در نهایت جنبش در سطح، در سطح نمانده و در نهایت به جنبش در عمق منجر شده است. مشکل اصلی در درک توسعه، نبود یک تعریف جامع و مشترک از آن است. اوبرل و همکاران (۲۰۱۴) بر لزوم تعریف توسعه به گونه‌ای که ابعاد اقتصادی، اجتماعی و اخلاقی

را در بر بگیرد، تأکید می‌کنند. آجیبودو (۲۰۱۲) نیز بیان می‌کند که توسعه اغلب با غربی شدن و صنعتی شدن اشتباه گرفته می‌شود، در حالی که باید آن را به عنوان فرایندی کیفی و تحول درونی انسان و جامعه دید. دیوسالار (۱۳۹۲) نیز معتقد است که توسعه به معنای حرکت از وضعیتی به وضعیت مطلوب‌تر است. بدون درک مدرنیته، توسعه به تقلید سطحی از غرب تقلیل پیدا می‌کند. این امر باعث می‌شود نه سنت‌ها به درستی نقد شوند و نه ظرفیت‌های بومی به‌درستی به‌کار گرفته شوند. توسعه یعنی انتخاب مقصدی متناسب با نیازهای فرهنگی هر ملت در جهان مدرن، نه پذیرش کورکورانه الگوهای دیگران. اگر مدرنیته را موتور محرکه جریان تاریخ معاصر بدانیم، آنگاه توسعه به مثابه حرکت یک ملت، برای رسیدن به جایی است که خود برای خود در جهان مدرن تعیین می‌نماید؛ حرکت از وضع فعلی به نقطه‌ای که من آن را "مقصد عزیزمت" در جریان



به اندازه کافی موفق نیستیم، آیا نباید نتیجه گرفت دانش مهندسی به اندازه ای که ادعا می شود در ایران قوی نیست؟ بررسی عواملی که میتوانند دلایل عقب ماندگی در زمینه خلق فناوری ها باشند، می تواند در پاسخ به این اشکال و کاهش یکسونگری به ضعف مهندسی به عنوان عامل عقب ماندگی فناورانه موثر باشد. برخی از این عوامل را مختصراً در ذیل بررسی می کنیم:

### ۱. ساختار آموزشی نظری محور

در ایران، آموزش مهندسی بسیار نظری و دانشگاه محور است. عدم مواجهه دانش آموختگان در دانشگاه با نیازهای واقعی در صنعت، باعث می شود تا عمده دانش آموختگان پس از فارغ التحصیلی در فرایند آموزش حین کار با کارکردهای عملی دانش مهندسی آشنا شوند و بنابراین فرصت تمرکز بر خلق فناوری برای حل مشکلات، از دست رفته و دانش مهندسی به سطح بازطراحی و استفاده از فناوری های در دسترس وارداتی تنزل پیدا می کند. این به معنای ناتوانی مهندسين ایرانی در خلق فناوری نیست، بلکه اساساً کسب و کارها، فضای مناسب برای پژوهش و توسعه در زمینه خلق فناوری را فراهم نمی کنند. چرا؟

### ۲. فقدان ارتباط صنعت و دانشگاه

پاسخ به سوال بالا را باید در نبود ارتباط درست میان صنعت و دانشگاه جست و جو کرد. در بسیاری از کشورها، فناوری در بستر همکاری نزدیک دانشگاه و صنعت رشد می کند. در ایران، این رابطه یا بسیار ضعیف است یا وجود ندارد. بنابراین دانشگاه محصول می سازد (یعنی نیروی مهندسی)، اما صنعت نمی داند یا نمی خواهد بداند که چگونه از آن استفاده کند. چرا؟

### ۳. ضعف در اکوسیستم نوآوری و تجاری سازی

پاسخ به چرایی ضعف ارتباط میان صنعت و دانشگاه را نیز باید در اکوسیستم نوآوری و ارتباط منافع اقتصادی با نوآوری جست و جو کرد. علیرغم داشتن ظرفیت دانش مهندسی بالا اما زیرساخت حمایت از ایده، تبدیل ایده به محصول، و ورود به بازار ضعیف است. فناوری نیاز به محیطی دارد که در آن کارآفرینی، سرمایه گذاری جسورانه، ثبت اختراع، تولید صنعتی و صادرات امکان پذیر باشد. بنابراین ضعف زیادی در کارآفرینی در حوزه مهندسی فناورانه داریم. چرا؟

### ۴. اقتصاد وابسته به منابع خام

و برای درک چرایی این ضعف در اکوسیستم

مشارکت آنها به بهبود شرایط زیستی و افزایش کیفیت زندگی همه اعضای جامعه منجر می شود.

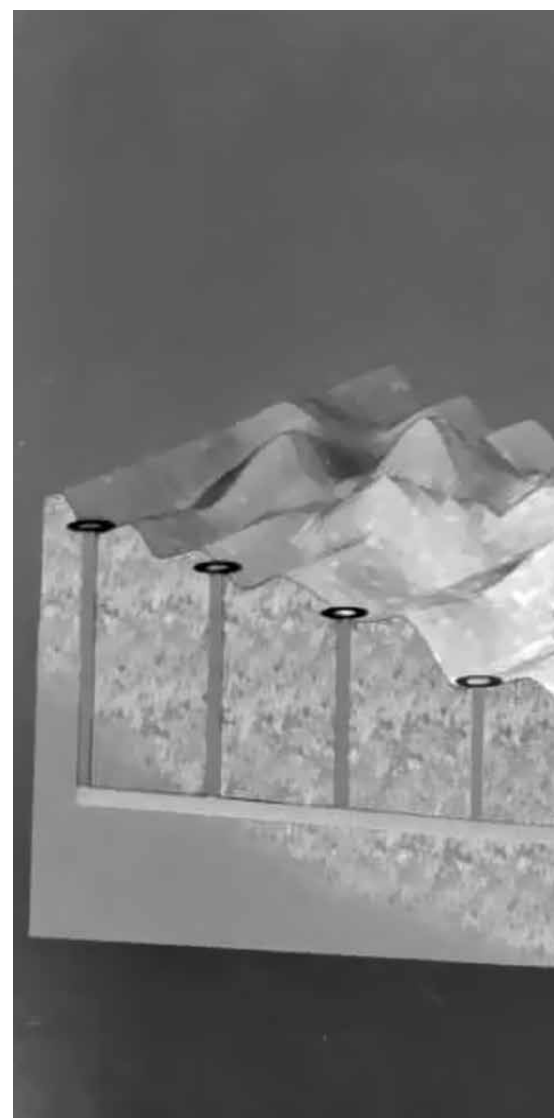
با چنین تبیینی از مفهوم توسعه، جامعه ایرانی توانسته است پتانسیل خود را برای توسعه افزایش داده و حدودی از این ظرفیت بالقوه به فعلیت نیز رسیده است. اگرچه داشتن بهره علمی و توسعه دانش در ایران سابقه تاریخی بلندمدت، پیش از شروع مدرنیته را دارد، اما جهانی شدن نیز در توسعه توان داخلی و رشد دانش فنی و مهندسی در کشور تاثیر بسزایی داشته و ایران را در میان کشورهای جهان، به یکی از نمونه های مفهوم طرح شده توسط جی دی ونس بدل کرده است، یعنی کشورهای در حال توسعه ای که ظرفیت طراحی و مهندسی آنها بسیار رشد کرده است. جهانی شدن این فرصت را اما همچنین برای ما فراهم نموده است تا در فرایند جهانی شدن معکوس، جایگاه خود را در زنجیره ارزش ارتقا دهیم.

### ۵. نقد و تبیین مفهوم «مهندسی ایرانی»

یکی از ایرادات مطرح شده در واکنش به طرح مفهوم مهندسی ایرانی، نقد معنای ذاتی این عبارت است. آیا مهندسی ایرانی توهمی بزرگ نمایی شده برای کاهش حس حقارت از تاخیر در توسعه یافتگی نیست؟ آیا ما توانایی تولید فناوری را داریم و در شرایطی که نیازمند فناوری هستیم، آیا می توانیم خود را صاحب دانش مهندسی بدانیم؟ آیا جغرافیا و هویت های ملی، می توانند در تبیین مفاهیم کاملاً فنی نقش داشته باشند؟ مهندسی ایرانی با مهندسی آلمانی و مهندسی ازبک، فرقی دارد؟ آیا این عبارتی جعلی متاثر از ملی گرایی افراطی که خود یکی از دلایل توسعه نیافتگی و به عنوان یکی از موانع جهانی شدن است، نمی باشد؟ اگرچه برخی از مخاطبین نسبت به این مفهوم بازخورد مثبت داشته اند، اما بررسی ایرادات مطرح شده، و ایضاح بیشتر مفهوم در سایه نقدهای وارده، به درک بهتر معنای عبارت مهندسی ایرانی منجر می گردد.

نکته اولی که باید به آن پرداخته شود، چرایی عقب ماندگی فناورانه، در مقایسه با ظرفیت ادعا شده مهندسی است. به بیان دقیق تر، اگر مهندسی استفاده از اصول علمی و ریاضی برای طراحی، تحلیل، و ساخت سیستم ها، سازه ها، و فرایندها به منظور حل مسائل است و مفاهیم تکنولوژی کاربرد ابزارها، تکنیک ها و فرایندها برای انجام وظایف یا حل مسائل است، در آن صورت باید نتیجه گرفت که فناوری محصول یا نتیجه عملی مهندسی است که به کار گرفته می شود. بنابراین اگر ما در زمینه خلق فناوری

توسعه می نامیم یعنی همان نقطه مطلوب تر نسبت به وضع فعلی. بر اساس چنین تبیینی از مفهوم توسعه، یعنی فرایندی به جهت افزایش مطلوبیت، و بر خلاف بسیاری از تعاریف فعلی که آن را بر اساس نتایج حاصل از اجرایی شدن آن تعریف میکنند، باید به خود فرایند پرداخت و چگونگی آن را تبیین نمود. توسعه در سطح فردی، فرایندی است که در طی آن مبانی فکری و فلسفی انسان سنتی تغییر کرده و با تغییر شناختی، او به بلوغ هستی شناسانه ای میرسد که پس از آن، او دیگر کودکی نیازمند و بی پناه و تحت تسلط طبیعت پیرامونی و والدهای طبیعی و انسانی و فرا طبیعی برای زیستن در این جهان نیست. توسعه در سطح اجتماعی نیز، فرایندی است که در آن جمعیت بزرگی از جامعه، فرایند توسعه فردی را آگاهانه طی می کنند که در نتیجه آن، جامعه متشکل از اعضای مسئول در قبال جامعه و جامعه ای مسئول در قبال اعضایش است که نتیجه





نوآوری ریشه را باید در وابستگی اقتصاد به فروش نفت برای واردات جست و جو کرد که نیاز به تولید فناوری را کاهش داده است. علیرغم قوانین حمایتی مانند قانون بهره‌گیری حداکثری از توان تولید داخلی، با این وجود حجم بالایی از کالاها و فناوری از خارج وارد می‌شوند و بنابراین فرصتی برای بومی‌سازی و رشد فناوری داخلی ایجاد نمی‌شود. البته باید توجه داشت که لزوماً تولید تمامی کالاها و فناوری‌ها در یک کشور صحیح نیست و باید به اهرم‌های موجود که تولید داخلی را در مقابل واردات آن به صرفه می‌کند توجه داشت. حالا سوال اینجاست که چرا ما در چین وضعیتی قرار داریم؟

یکی از دلایل اصلی این وضعیت البته این واقعیت است که تصمیم‌گیری‌های کلان در ایران، در بخش‌های دولتی، اغلب سیاسی و نه تخصصی است. با این وجود نگارنده، بر این باور است که این موضوع، خود نیز ریشه در باورها و مبانی فکری و فلسفی دارد. خلق فناوری نتیجه مدرن شدن انسان پیشامدرنی و تغییر مبانی فکری و فلسفی او بود. به بیان دیگر، خلق فناوری به جز دانش مهندسی نیازمند باوری فلسفی به لزوم خلق تکنولوژی برای تسلط بر جهان پیرامون و فرهنگ پذیرش نوگرایی و تغییر در سنت‌های پیشین است. چرا مهندس ایرانی فناوری خلق نمی‌کند؟ چون تصمیم‌گیران باور ندارند که خلق فناوری وظیفه انسان ایرانی است و در غیاب آگاهی از این وظیفه و در غیاب چارچوب فکری و فلسفی منجمدی که انسان مدرن ایرانی را تبیین می‌کند، استفاده از فناوری برای رفع نیازهای سطحی و تأمین بر خلق فناوری ارجحیت دارد. بنابراین دلیل آنکه ما در بکارگیری دانش مهندسی در سطح بازطراحی و به کارگیری مجدد فناوری‌ها مانده ایم و در خلق و تولید فناوری هنوز دچار عقب ماندگی هستیم را نه در ضعف دانش مهندسی بلکه در مبانی فکری و فلسفی کمتر توسعه یافته و مدیریت غلط باید جست. و جالب اینجاست که تصمیم‌گیری و قضاوت در خصوص ظرفیت فنی و مهندسی کشور در دست همان افراد و نهادهایی است که شیوه نگاه و تصمیمات مدیریتی‌شان کم‌تأثیر در عقب ماندگی فناوریانه نبوده است.

موضوع بعدی، ارتباط هویت ملی با دانش فنی و مهندسی است. اگرچه نگارنده در این نگاه با منتقدین هم نظر است که اساس دانش بشری ربطی به ملیت و جغرافیا ندارد اما اطلاق واژه "ایرانی" به امر مهندسی، دو دلیل مهم دارد که در اینجا شرح داده می‌شود. اول آنکه، صفت ایرانی در اینجا نه به معنای تفاوت

در ماهیت مبانی دانش مهندسی بلکه مرتبط با کیفیت قابل اطلاق به خروجی‌های فنی حاصل شده از مهندسان ایرانی است. به این معنا، میتوان مثلاً بیان کرد که کیفیت طراحی مثلاً آلمانی با طراحی چینی متفاوت است و برخی از مشخصه‌ها میتوانند در طراحی مهندسی متأثر از باورهای فرهنگی متفاوت باشند. یک مثال بسیار خوب تکنولوژی مبتنی بر منطق فازی<sup>۴</sup> است که توسط پروفیسور عسکرزاده در آمریکا ارایه شد اما این تئوری ریاضی توسط ژاپنی‌ها تبدیل به فناوری‌های مبتنی بر منطق فازی شد و دلیل آن، توانایی ژاپنی‌ها در درک مفهوم چیزی بین صفر و یک در تقابل با مفهوم منطق دیجیتال صفر یا یک قابل درک توسط آمریکایی‌ها بود. مهندسی ژاپنی با مهندسی آمریکایی متفاوت است اگرچه در مبانی دانش مهندسی هر دو از یک مبنا بهره می‌برند. به همین نسبت طراحی شرکت‌های اروپای غربی با طراحی مهندسی شرکت‌های آمریکایی متفاوت است و در حالیکه طراحی مهندسی آمریکایی سریع، کارا، مقرون‌به‌صرفه، عمل‌گرا، نوآور و بازارمحور است طراحی مهندسی اروپایی بیشتر دقیق، استانداردمحور، زیباشناسانه و محافظه‌کارانه می‌باشد.

بنابراین اطلاق واژه ایرانی، دادن هویتی فرهنگی به امر مهندسی است. بازیابی مشخصه‌های فرهنگی در امر مهندسی بازگشت به عقب و یا ایجاد توهم توده‌ای نیست بلکه تلاش برای بازیابی نوع تفکر مهندسی ایرانی نسبت به خروجی فنی و مهندسی اوست. محمد بهشتی این موضوع را به زیبایی در برنامه سپنج تبیین می‌کند که معماری و مهندسی ایرانی در گذشته، چگونه متأثر از درک محدودیت‌های جغرافیایی و همچنین المان‌های فرهنگی، توانایی خلق شاهکارها را داشته است.

علاوه بر این، نکته مهم دیگر، درک تأثیر اطلاق واژه ایرانی در حفظ مفهوم ملیت است. برای فهمیدن این مسئله باید به آغاز تعریف مفهوم ملیت در ایران برگردیم یعنی دوران پسامشروطه وقتی برای اولین بار اندیشمندان ایرانی، در بستر مشروطه‌گرایی که مفهوم ملیت را به طور عمومی مطرح می‌کرد، با این سوال روبرو شدند که چگونه مجموعه‌ای از انسان‌ها در یک جغرافیای متنوع از اقوام و خرده فرهنگ‌های مختلف را می‌توان یک ملت نامید؟ اگرچه تبیینات مختلفی اعم از اشتراکات تاریخی و یا مرزهای عینی جغرافیایی در آن زمان مطرح شدند اما به نظر می‌آید یکی از زیباترین تبیینات را ابوالحسن فروغی، برادر

محمدعلی فروغی، ارایه کرده است و آن "اشتراک افراد در داشتن مأموریتی جهانی برای پاسخ به نیازهای روز بشر" است. من در خلال شرکت در اکسپوی جهانی قزاقستان و بعدتر در اکسپوی امارات بود که این مفهوم را به معنای واقعی درک کردم. در حالیکه در اکسپوی جهانی در شهر دبی، کشور تایلند و یا امارات متحده عربی و یا روسیه، ایده‌های مهندسی خود را برای استفاده و یا خلق فناوری‌ها برای پاسخ به چالش‌های پیش روی بشر ارایه می‌نمودند، ما در غرفه ایران پسته و فرش و تابلوهای منبت‌کاری می‌فروختیم. این نتیجه حذف واژه ایرانی از امر مهندسی و ناتوانی مدیران ایرانی در درک اهمیت آن در حفظ جایگاه ایران در عرصه جهانی است. نخبگان اِزاری، یعنی مدیران عمدتاً دولتی و البته مدیران اثرگذار در بخش خصوصی، با تقلیل مهندسی به مجموعه‌ای از محاسبات فنی، شبیه‌سازی‌ها، و مجموعه‌ای از تجهیزات و ادوات که نهایتاً داده‌ها را به خروجی مورد نظر تبدیل می‌کنند، و با عدم باور به ظرفیت مهندسی ایرانی، نه تنها کشور را از این ظرفیت محروم می‌کنند، که لطمه‌ای جبران‌ناپذیر به مفهوم ملیت و حفظ جایگاه کشور در عرصه‌های جهانی می‌زنند. آن هم با وجود در اختیار داشتن مهندسی‌هایی که نه تنها در انجام تمامی آن محاسبات و شبیه‌سازی‌ها و پیکره‌بندی تجهیزات و ادوات توانمند هستند، بلکه با تفاوت‌های فکری و فرهنگی‌شان می‌توانند برای حل مشکلات پیش روی بشری با ارایه طرحی نو، موثر باشند و ملیت ایرانی را از به حاشیه رانده شدن و نامرتب بودن نجات دهند.

### ۴ جمع بندی

تاکید جی دی ونس و ترامپ بر لزوم پایان دادن به جهانی شدن و تمرکز تولید در مرزهای غرب و شمال، به اندازه مبارزه با جهانی شدن در شروع عصر مدرنیته بی‌تأثیر است. بازگشت‌پذیری تاریخی ممکن نیست و این فرصت پیش روی شرق و جنوب دنیاست اما آنچه موثر است باور و هوشیاری برای استفاده از این فرصت‌هاست. اطلاق واژه ایرانی به امر مهندسی به معنای تفاوت مهندسی در مبانی دانش فنی نیست بلکه ابتدا به معنای بازیابی مشخصه‌های فرهنگی مثبت‌تأثیرگذار در ایجاد تمایزات کیفی در خروجی‌های مهندسی و سپس به معنای تأکید بر لزوم نقش آفرینی مهندسی ایرانی در خلق جهان مصنوع، تسلط بر طبیعت پیرامونی و ارایه راهکار برای حل مسائل پیش روی بشر است.



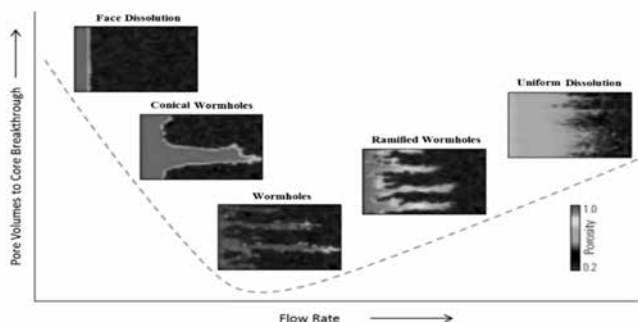
سرفکتانت‌های ویسکو الاستیک (VES) در صنعت به‌عنوان هدایت‌کننده جهت بهبود توزیع سیال اسیدکاری به کار می‌روند. یکی از مهم‌ترین عوامل تأثیر گذار بر خواص رئولوژیکی سیستم‌های اسیدی بر پایه VES دماست. خواص ویسکوالاستیکی با تشکیل ساختارهای خاصی به‌طور قابل توجهی ویسکوزیته ظاهری سیال بر پایه VES را در محدوده دمایی مشخصی افزایش می‌دهد.

همچنین قابل ذکر است، در مورد مسائل طراحی مهندسی اسیدکاری از جمله تعیین حجم بهینه سیالات اسیدکاری (پیش تزریق، سیال اصلی اسیدکاری، سیال منحرف‌کننده اسید و پس تزریق)، نرخ بهینه تزریق جهت بهترین نتیجه برای رشد Wormhole در عملیات اسیدکاری گسترده مخازن کربناته که باعث دور زدن ناحیه آسیب شود، مورد بحث قرار گرفت. روش‌های انجام آزمایش‌های دقیق دسیک‌گردان، تزریق به مغزه (Core Flood) سیالات اسیدکاری و اطلاعاتی که از عملیات‌هایی که از عملیات اسیدکاری به‌دست می‌آید روش بزرگنمایی (Up Scaling) دیتاهای مغزه به مخزن جهت طراحی بهینه برنامه مهندسی اسیدکاری مورد چالش و بحث قرار گرفت.

#### تزریق سیالات اسیدکاری با نرخ بهینه:

نرخ بهینه تزریق زمانی به‌دست می‌آید که پیشروی Wormhole در بیشترین سرعت خود قرار داشته باشد و همچنین Wormhole از نظر شکل هندسی دارای کمترین شاخه و انشعاب باشد. نرخ بهینه تزریق به طول Wormhole نیز وابسته است، به‌گونه‌ای که با افزایش طول Wormhole نیاز به نرخ بیشتر برای رساندن اسید تازه به ابتدا Wormhole در حال پیشروی وجود دارد.

مفهوم مورد استفاده دیگر در تزریق‌های بهینه، مفهوم حجم تزریق بی‌بعد تا زمان میان‌گسست breakthrough wormhole است. این حجم بی‌بعد نشان‌دهنده نسبت مقدار اسید مورد نیاز تزریقی به حجم فضای خالی سنگ تا زمین رسیدن Wormhole به خروجی سنگ است. زمانی که نرخ تزریق اسید در حالت بهینه قرار دارد این حجم بی‌بعد در کمترین مقدار خود قرار خواهد گرفت و در دبی‌های کمتر و بیشتر از دبی بهینه، تعداد این حجم بی‌بعد افزایش می‌یابد. تغییرات حجم تزریق مورد نیاز برای میان‌گسست اسید تزریقی با تغییر در نرخ تزریق در شکل ذیل آورده شده است.



در انتهای این دوره‌ها جلسه پرسش و پاسخ توسط دانشجویان کارشناسی و تحصیلات تکمیلی مهندسی نفت، در مورد سوالات صنعتی-عملیاتی و موضوع‌های جدید این حوزه برگزار شد.

## دانشگاه‌های امیرکبیر و شیراز میزبان رویداد اشتراک تجربیات اسیدکاری میادین دریایی توسط شرکت انرژی دانا

کسب‌وکار خدمات چاه انرژی دانا از سال ۱۳۹۸ در قالب خدمات اسیدکاری گسترده در حوزه دریا با استفاده از شناور اسیدکاری مدرن و ملکی خود، افتخار داشته با ارائه خدمات اسیدکاری باعث افزایش و راندمان تولید و ضریب بهره‌دهی چاه‌های میادین فلات قاره ایران و پارس جنوبی شود. این کسب‌وکار تجربه بالای ۱۵۰ عملیات اسیدکاری گسترده در آب‌های خلیج فارس را با استفاده از شناور ملکی خود در کارنامه دارد. کسب‌وکار خدمات چاه در راستای انجام مسئولیت اجتماعی خود و جهت تعالی و انتقال تجربیات به دانشجویان مهندسی نفت در زمینه سرویس اسیدکاری چاه‌های نفت‌وگاز اقدام به برگزاری دوره‌هایی برای دانشگاه‌های صنعتی امیرکبیر و شیراز در اسفند ماه کرد.

در این دوره‌ها سرویس‌های حفاری کسب‌وکار خدمات چاه شرکت انرژی دانا توسط مهندس اصغر نیا مدیرعامل کسب‌وکار خدمات چاه معرفی شد. سپس سرفصل‌های متنوعی از جمله: مبانی اسیدکاری چاه‌های نفت‌وگاز، طراحی سیالات اسیدکاری، شبیه‌سازی و مهندسی برنامه‌های اسیدکاری گسترده و نحوه اجرای عملیات اسیدکاری خشکی و دریایی توسط خبرگان این کسب‌وکار ارائه شد. همچنین در این دوره تجربیات ارزشمند این کسب‌وکار در مورد اسیدکاری‌های میادین فلات قاره ایران و میدان پارس جنوبی جهت افزایش راندمان تولید و ضریب بهره‌دهی چاه‌ها به‌وسیله شناور ملکی انرژی دانا، در میان گذاشته شد.

در این دوره همراه با دانشجویان مهندسی نفت، چالش‌های سیالات جدید انگیزش چاه، انواع سیالات اسیدکاری از جمله اسید های امولسیون، فوم اسید، طراحی اسیدکاری چاه های افقی با بازه مخزنی بالا، نسل جدید منحرف‌کننده‌های شیمیایی دما-فشار بالا مورد بررسی قرار گرفتند؛ مواردی که (گذرا) در زیر ذکر می‌شوند:

#### اسید امولسیونی (Emulsified Acid):

اسید امولسیونی تهیه‌شده با استفاده از اسیدکلریدریک و گازوییل با درصد‌های ترکیبی بهینه همراه افزایش امولسیون‌کننده به نام اسید کندکننده شناخته می‌شود. واکنش این اسید با سنگ مخزن کربناته به دلیل عدم تماس مستقیم اسید و سنگ کند می‌شود. به‌همین دلیل اسید در منافذ شکاف‌های موجود در سنگ مخزن نفوذ کرده و اعماق دورتری از حفره چاه را تحت تأثیر قرار می‌دهد.

#### فوم اسید

از افزایش کف‌ساز (Foaming Agent) در طراحی این سیال بهره برده می‌شود، که به‌عنوان ماده شیمیایی عامل کف‌ساز برای کند کردن سیال اسیدی و هدایت سیال انگیزشی به بخش‌های متراکم با تراوایی پایین‌تر سازند مورد استفاده قرار می‌گیرد.

#### سیال منحرف‌کننده اسید بر پایه ویسکو الاستیک سورفکتانت:

عوامل هدایت‌کننده سیال انگیزشی به‌طور گسترده در طی عملیات اسیدکاری جهت توزیع یکنواخت سیالات اسیدی در نواحی هدف استفاده می‌شوند. یکی از متداول‌ترین سیستم‌های انحراف سیالات انگیزشی، سیستم‌های بر پایه سرفکتانت‌های ویسکو الاستیک (VES)، نتایج خوبی در تست‌های آزمایشگاهی و میدانی نشان داده‌اند. عملکرد ژل شدن این نوع سیستم‌های اسیدی بر پایه سرفکتانت‌های ویسکو الاستیک (VES) است.



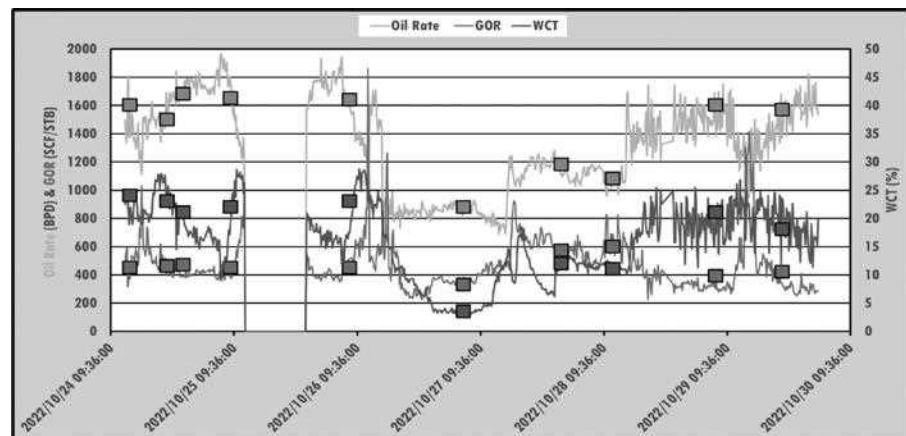
## روایت توسعه فناوری بومی جریان سنج چندفازی ارتقای محصول برای چاه‌های High GOR

در پنجاه و سومین شماره چشم‌انداز نفت که در اردیبهشت ماه ۱۴۰۲ به چاپ رسید روایت بومی‌سازی جریان‌سنج چندفازی مدل VG MPFM، محصول دانش‌بنیان ایرانی ساخته شده توسط شرکت دانش بنیان پتروفن‌آوری‌پایا، مطرح شد. از چرایی طرح موضوع و ایده ساخت این محصول تا مسیر تجاری‌سازی آن و ورود به میادین نفتی کشور مطرح گردید تا برای مخاطب، تصویری از ۱۲ سال فعالیت تحقیقاتی، فنی و عملیاتی ارائه شود. ناگفته‌های بسیاری در این مسیر پر فراز و نشیب نهفته است که بخش اعظم آن پاسداشت و قدردانی از دلسوزان صنعت نفت کشور و عواملی است که به نوبه خود در این خدمت سهیم بوده‌اند. از پذیرش ریسک ورود فناوری جدید و به‌کارگیری آن در عملیات‌های چاه‌آزمایی تا تقاضاهای ایجاد شده برای توسعه این فناوری و ارائه راه‌حلی فناورانه برای شرایط عملیاتی خاص که بعضاً محصولات تجاری موجود را به چالش می‌کشد، نشان از استمرار در ایفای تعهدات این شرکت دانش‌بنیان داشته است.



جریان سنج چندفازی نسبت به تفکیک گر آزمایشی ارائه شده است. با توجه به موارد ذکر شده، استفاده از جریان سنج چندفازی در عملیات های چاه آزمایی می تواند جایگزین مناسبی برای تفکیک گرهای آزمایشی باشد.

شده در صنعت نفت کشور، علیرغم حضور رقبای بین المللی، مسیر جدیدی برای حضور در عرصه بین الملل و رقابت پذیری در لبه فناوری ایجاد کرده است. شرکت دانش بنیان پتروفن آوری پایا همچنان مصمم است



مقایسه نتایج جریان سنج چندفازی در مقایسه با داده های تفکیک گر آزمایشی سه فاز در یکی از چاه های میدان نفتی آزادگان شمالی

همچنین از دیگر مزایای استفاده از جریان سنج چندفازی نسبت به تفکیک گر آزمایشی عدم نیاز به سوزاندن گاز یا Flaring و نفت سوزی است که از جنبه محیط زیستی بسیار حایز اهمیت می باشد.

در آزمایش های میدانی ارزیابی عملکرد دستگاه جریان سنج چندفازی ساخته شده مدل VG MPFM، نتایج خروجی دستگاه تطابق خوبی با نتایج تفکیک گر آزمایشی سه فاز داشته است. اختلاف نتایج اندازه گیری دبی فاز مایع در تمامی موارد کمتر از ۵ درصد در بیش از ۷۰ درصد موارد کمتر از ۲/۵ درصد مشاهده شده است. در اغلب این موارد مقدار شریک فاکتور تفکیک گر آزمایشی سه فاز توسط کاربر مقداری با عدم قطعیت حدود ۵ درصد در نظر گرفته شده است. نتایج میزان آب تولیدی اندازه گیری شده توسط دستگاه VG MPFM در مقایسه با نتایج آنالیز نمونه های سیال گرفته شده از خط، انحراف مطلق کمتر از ۲ درصد داشته است.

در ادامه به معرفی برخی از مهمترین کاربردها و مزایای استفاده از جریان سنج چندفازی می پردازیم.

#### ۱- پایش پیوسته تولید

یکی از مزایای اصلی VG MPFM نسبت به روش سنتی بکارگیری تفکیک گرهای آزمایشی سه فاز، امکان پایش پیوسته رفتار چاه در حین تولید است. به عنوان مثال، زمانی که دو چاه در یک خط مشترک قرار می گیرند و هر دو چاه به صورت ترکیبی

در راستای رفع نیازهای عملیاتی و بهبود مستمر، در ادامه مسیر نیز متعهدانه توان خود را برای پاسخ به اعتماد صنعت نفت کشور صرف نماید.

#### چرا جریان سنج چندفازی (MPFM)؟

در جدول زیر برخی از مزایای استفاده از

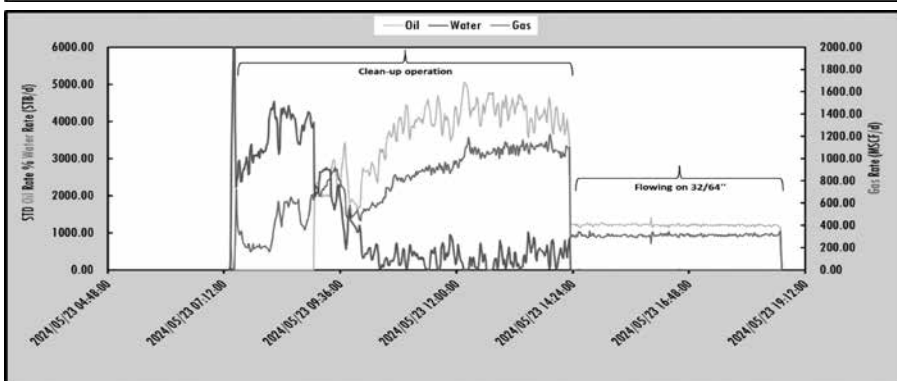
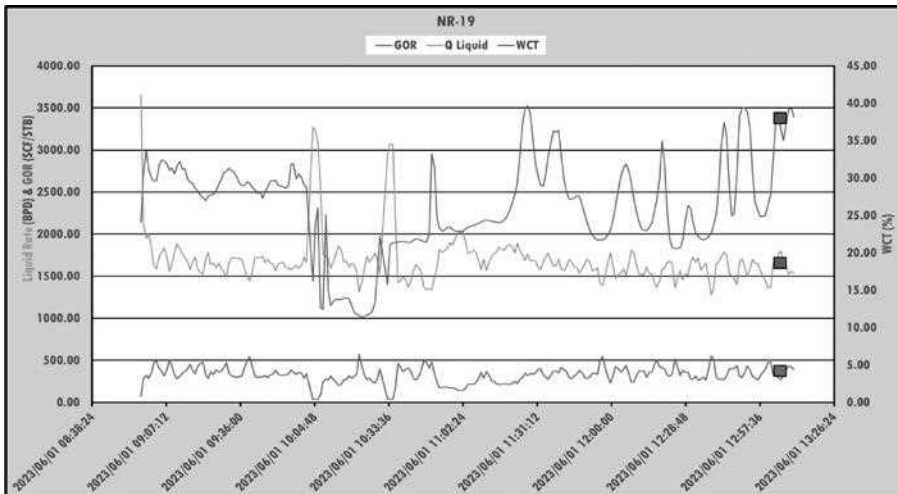
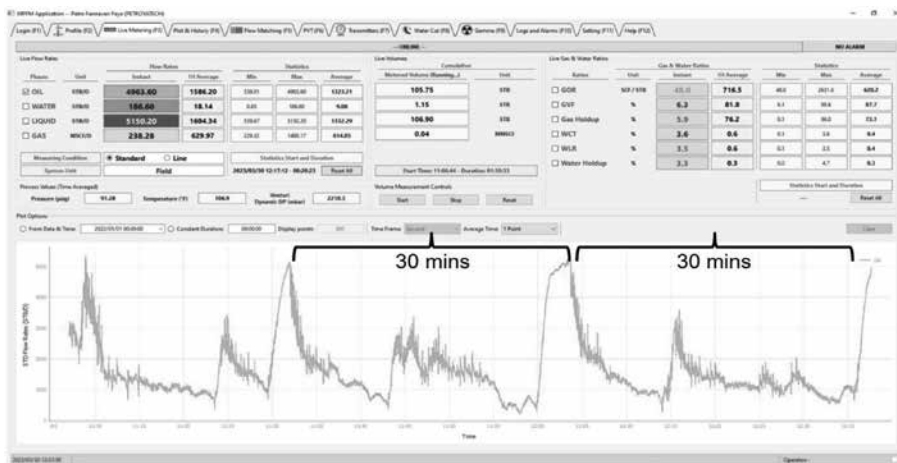
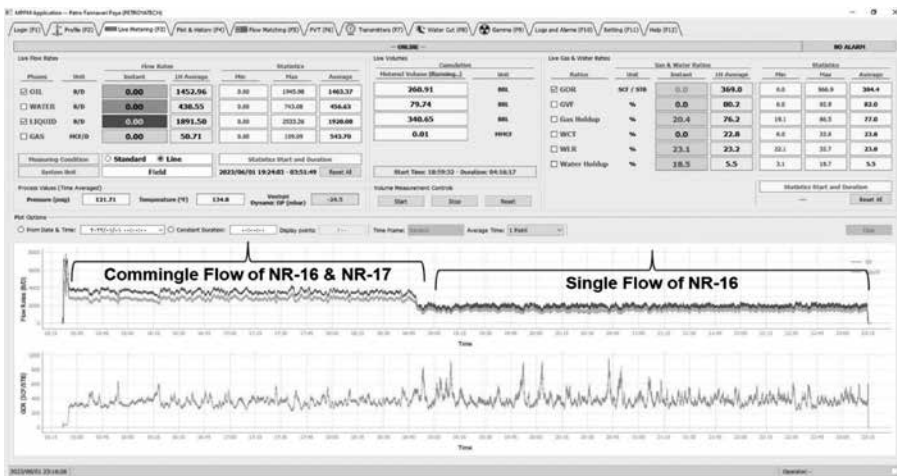
#### کاتوسعه کاربرد جریان سنج چند فاز ساخت داخل

انجام بیش از ۱۰۰ عملیات چاه آزمایی موفق در دو سال گذشته در میداین خشکی و دریایی متعدد، پایداری عملکرد دستگاه و کارکرد مداوم با حفظ عملکرد در شرایط عملیاتی مختلف اعم از خواص مختلف نفت، محدوده وسیعی از درصدهای آب تولیدی و نسبت گاز به نفت، شرایط دمایی و فشاری خط و همچنین شرایط محیطی گوناگون در میداین خشکی و دریایی و همچنین مزیت های متعدد عملیاتی، زیست محیطی و اقتصادی ایجاد شده برای شرکت های نفتی در جایگزینی روش سنتی بکارگیری تفکیک گرهای آزمایشی سه فاز با فناوری جریان سنج چندفازی سیار، انگیزه اصلی توسعه فناوری و توسعه بازار برای این محصول بوده است.

توسعه کاربرد این محصول به چاه های نفت با نسبت گاز تولیدی بالا (GOR بزرگتر از ۵۰۰۰ SCF/STB)، تشخیص فاز چهارم در سیال تولیدی از چاه و همچنین کاهش وابستگی به دقت داده های PVT مخازن از مهمترین موارد توسعه این فناوری بوده است. حضور در نمایشگاه های برون مرزی و استقبال گسترده از محصول جریان سنج چندفازی تولید شده با پشتوانه سابقه ایجاد

Item	VG MPFM	Separator Package	Impact
Space & Weight	Light and portable	Bulky and Heavy	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Less footprint</li> <li>• No additional flow conditioner</li> <li>• Simple installation</li> <li>• Easy mobilization</li> </ul>
Piping	1 meter and 1 set of pup joints	Separator, sets of piping, pumps, surge tanks, Flaring, etc.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cost saving</li> <li>• Fast rig up/down</li> <li>• No flaring/pumping</li> </ul>
Operation	Just commissioning needed then it could be remotely operated	Large number of crew needed to operate	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reduce operational cost specially in offshore platforms</li> </ul>
Timing	< 0.5 days rig up/down	5 days rig up/down	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Less operational and standby costs</li> <li>• Less rig time</li> <li>• Quick and safe operation</li> </ul>
Uncertainty	±5%	±15%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Accurate data</li> </ul>
Results	Continues dynamic response	Imperfect separation	<ul style="list-style-type: none"> <li>• No separation needed</li> <li>• Slug regime detection</li> <li>• Flow regime independent</li> </ul>





جریان دارند، با کمک پایش مستمر با دستگاه MPFM VG، تاثیر تولید هر چاه بر جریان مشترک قابل مشاهده است و می‌توان در خصوص تولید بهینه تجمیع چاه ها اقدام نمود.

علاوه بر نرخ جریان، VG MPFM می‌تواند اطلاعات ارزشمندی در مورد تغییرات رژیم جریان در خط ارائه دهد. تشخیص دقیق رژیم جریان تقریباً غیرممکن است، اما شناسایی رژیم اسلاگ که با توالی متناوب اسلاگ‌های مایع و گاز مشخص می‌شود، به راحتی قابل شناسایی است. رژیم اسلاگ رایج‌ترین رژیم جریان است که در آن نگهداشت گاز و فشار دیفرانسیل ونچوری نوسانات زیادی دارند. در این رژیم، نگهداشت گاز بین ۱۰ تا ۹۵ درصد تغییر می‌کند و در نتیجه، میانگین GVF در موارد تزریق گاز بالای ۹۸ درصد بود که چالشی بزرگ در دقت اندازه‌گیری جریان است.

## ۲- حذف خطای انسانی در اندازه‌گیری با روش نمونه برداری دستی

برای نشان دادن اهمیت پایش مستمر توسط دستگاه جریان سنج چندفازی، نمونه‌ای از تغییرات میزان تولید آب در یکی از چاه‌ها در شکل زیر نمایش داده شده است که مطابق با این گراف زمانی، میزان آب تولیدی اندازه‌گیری شده با روش نمونه‌برداری دستی از چاه می‌تواند بین ۱۰ تا ۴۰ درصد متغیر باشد. پیگیری روند تغییرات درصد آب با روش نمونه‌برداری دستی تقریباً غیرممکن است. به همین دلیل، ثبت روند میزان آب تولیدی در سوابق تولید معمولاً براساس اندازه‌گیری‌های تاریخی است، حتی اگر اندازه‌گیری‌های دستی اختلافی تا ۲۰ درصد داشته باشد. استفاده از جریان سنج چندفازی در این زمینه باعث می‌شود که میزان آب موجود در جریان چاه به راحتی قابل تشخیص باشد و عامل خطای انسانی از اندازه‌گیری میزان آب حذف گردد.

## ۳- ابعاد و وزن کم

در مقایسه با تفکیک گرهای آزمایشی سه فاز و جریان سنج‌های چندفازی مبتنی بر روش‌های جداسازی فازها نظیر فناوری GLCC، دستگاه جریان سنج چندفازی مبتنی بر فناوری جذب سنجی اشعه گاما بسیار کم حجم و سبک تر است و برای موقعیت‌هایی با محدودیت فضا مانند سکوها دریاپی بهترین و در مواقعی تنها روش استفاده از این محصول می‌باشد.

## ۴- امکان بهینه سازی اندازه چوک سرچاهی

تعیین اندازه بهینه چوک معمولاً با آزمایش



جریان چاه در اندازه‌های مختلف چوک انجام می‌شود. استفاده از جریان سنج چندفازی می‌تواند این عملیات را با پایش پیوسته و برخط پارامترهای جریان در هر اندازه سرعت بخشد. به عنوان مثال، در نمودار زیر، افزایش اندازه چوک به ۴۸/۶۴ اینچ منجر به شرایط جریان ناپایدار با الگوی غالب جریان اسلاگ شد. شکل زیر میزان تولید سه فاز آب و نفت و گاز در سایزهای مختلف کاهنده برای یکی از چاه‌های میدان نفتی آزادگان شمالی را نمایش می‌دهد که تغییرات رژیم جریان و پایداری تولید برای سایزهای مختلف کاهنده مشخص است.

#### ۵- پیکربندی دستگاه برای چابک سازی عملیات آزمایش چاه

با هدف کاهش هزینه‌های عملیاتی و تسریع فرایندهای استقرار و جمع آوری، پیکربندی نصب شده بر روی کامیون شامل مجموعه دستگاه جریان سنج چندفازی، اسکید، اتصال بای پس ورودی، سیستم تست فشار هیدرواستاتیک، سیستم شستشوی خط و دستگاه، لوله‌های مورد نیاز برای اتصال به خط، دیتا کابین و ژنراتور تولید برق و مخازن آب و سوخت است. با این پیکربندی، تمام امکانات مورد نیاز برای انجام یک عملیات چاه آزمایشی بر روی یک کامیون سفارشی سازی شده نصب شده‌اند.

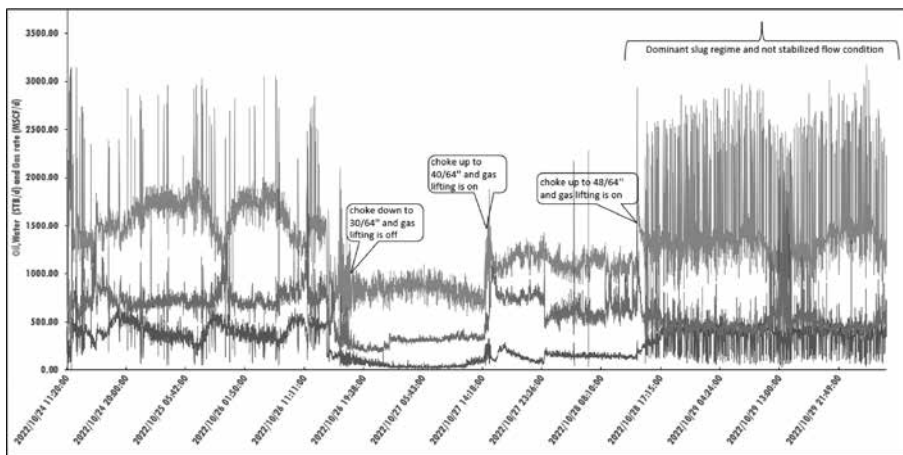
#### ۶- بهینه‌سازی مدت زمان پاک‌سازی چاه

استفاده از جریان سنج چندفازی در عملیات اسیدکاری و پاک‌سازی چاه می‌تواند مدت زمان عملیات پاک‌سازی را با مشاهده روند تولید آب و پایش برخط سیال خروجی از چاه به شدت کاهش دهد. در این فناوری، فرایند پاک‌سازی تحت نظارت قرار می‌گیرد و جریان برگشتی سیالات غیرمخزن‌ی اندازه‌گیری می‌شود. با کمک این محصول، گذر از شورابه به تولید نفت و گاز به وضوح شناسایی شده و نیتروژن لیفت متوقف می‌شود تا هزینه‌ها کاهش یابد و از فلات شدن مخزن جلوگیری شود.

از مزایای کاهش مدت زمان پاک‌سازی می‌توان به موارد ذیل اشاره کرد:

- عدم باقی‌ماندن شورابه
- صرفه‌جویی در استفاده از دکل حفاری
- بهبود سابقه تولید

• اطمینان از تفسیر درست نتایج چاه‌آزمایی در پایان می‌توان با اشاره به کاربردها و مزایای استفاده از جریان سنج چندفازی در مقایسه با تفکیک گرهای آزمایشی سه فاز، اعم از مزایای اقتصادی و عملیاتی تا مسائل ایمنی و زیست محیطی، به توجیه اهمیت



تجاری سازی این محصول و همچنین توسعه این فناوری به چاه‌های گازی پرداخت که در اولویت برنامه‌های تحقیق و توسعه این شرکت قرار گرفته است.



GENERAL		
Configurations	Spool-Piece Inline Permanent Installation, Skid-Mounted Relocatable/Mobile MPFM, Truck-Mounted Service MPFM Package, Multi-size Venturi Option	
Sour Service Specification	NACE MR0175/ISO15156	Wetted Parts
METER BODY and STRUCTURE		
Inlet Pipe Size	2 to 6-inch	
Interface Connections	ANSI Flange/Wing union	
Venturi Tube	Comply with ISO 5167-4	
Venturi Beta Ratio	0.4 to 0.6	
Wetted Material	SS316L	
OPERATING RANGE		
Design Pressure	0-3000 psi (5000 psi Option)	
Design Temperature	-20-120°C (Wider Range Option)	
Ambient Temperature	-20-55°C (Wider Range Option)	
Water cut Measuring Range	0-100%	
Gas Volume Fraction Range	0-98%	
Liquid Flow Rate	Refer to VG Operating Envelope	
Oil Viscosity	0.01-2000cp	
TRANSMITTERS		
Transmitters	Differential Pressure, Pressure and Temperature (MVT Option)	
Connection	Impulse Tubing/Capillary/Isolated Valve (Thermowell Coupled TT)	
Communication	4-20 mA HART	
Calibrated Range	0-5000 mbar DPT, 0-270 bar PT, -20-150°C TT	
Wetted Material	SS316L	
Certification	EEx ia IIC T4/T5/T6	
GAMMA DENSITOMETER		
Radiation Source	Cs-137 (<10 mCi)	
Source Container	GAMMSHIELD, Complies with IEC 62598	
Gamma Detector	GAMMEX-II, High Sensitivity & Temperature Controlled Scintillation ATEX Ex-d (Explosion Proof according to EN60079-0 & EN60079-1)	
Radiation Leakage	< 1 µSv/h @1m Distance (Class7, IEC 62598)	
WATER CUT METER		
Measuring Technique	Impedance/Resonance Wide-band Spectroscopy	
Water cut Probe Body Material	SS316L	
Certification	ATEX Ex-ia (Intrinsic Safety according to EN60079-0 & EN60079-14)	
COMMUNICATION		
Local Field Display	HMI Option	
Operator PC to Meter	MODBUS TCP (Wireless Option)	
Remote Access to Meter	MODBUS TCP/IP (Remote Access Option)	
POWER SUPPLY		
Supply Voltage	20-30 VDC (24VDC Nominal)	
Power Consumption	Max. 120 W	

## مدیریت دانش، رکن کسب و کار



دکتر پریسا حاجی محمدی  
مدیر اجرایی شرکت توسعه بازرگانی بین المللی آرتین تجارت پایا

خط مشی های منابع انسانی که بصورت علنی در شرکت ها و سازمان ها قابل مطالعه است. اما به دست آوردن دانش ضمنی بسیار دشوارتر از دانش صریح است. معمولاً شامل مهارت ها و تجربه های کارمندان شما می شود که توضیح یا به اشتراک گذاشتن آن با دیگران نیاز به ایجاد محدودیت های دسترسی دارد. دانش ضمنی شامل دانش چگونگی پشتیبانی از مشتری، مهارت های طراحی محصول و بطور خاص موارد مهم مربوط به شرکت شما است. این دانش را که بواسطه مسیری که در کسب و کار گذرانده ایم، روشن شده است را می توان مدون کرد. اینها اطلاعاتی است که در فرآیندهای سازمان تعبیه شده و در حال حاضر بیان نشده است. این دانش درون سازمانی است که می توان آن را آموخت و مختص این کسب و کار است.

بدون مدیریت دانش، کنترل جریان اطلاعات در سازمان شما غیرممکن است. فقدان سیستم های مدیریت اطلاعات نیز کارکنان آگاه و خلاق را تحت فشار بیشتری قرار می دهد. در بیشتر موارد، اعضای تیم شما از آگاه ترین همتایان خود کمک می گیرند. اما، این بدان معناست که کارمندان ماهر زمان زیادی را صرف کمک به دیگران می کنند که می تواند باعث کاهش بهره وری آنها شود که با یک سیستم مدیریت دانش خلایق بیشتری در سازمان براه می افتند.

به جای تکیه بر یک سیستم بدون ساختار، مدیریت اطلاعات به شما این امکان را می دهد که نحوه جریان دانش در شرکت خود را کنترل کنید. به عبارت ساده، یک سیستم خوب تضمین می کند که اطلاعات در صورت نیاز در دسترس کسانی قرار گیرد که برای بهبود کار و سودآوری بنگاه اقتصادی، به آن نیاز دارند.

همچنین صرف نظر از صنعت، شرکت شما باید بزرگترین منبع اطلاعات در مورد محصول خودتان باشد. مدیریت داده ها به شما امکان می دهد اطلاعات ارزشمندی را از منابع مختلف دریافت کنید. سپس، می توانید مقالات، ویدیوها و منابع مشابهی ایجاد کنید که به کاربران در حل مشکلاتشان کمک کند.

ویژگی های زیادی وجود دارد که باعث می شود فرد در کسب و کار و کارآفرینی پیشرفت داشته باشد که صد البته تمایل به یادگیری مهارت های جدید با نگرش باز در تجارت بسیار مفید هستند و این بخشی از مدیریت دانش در کسب و کار است.

دانش مایه حیات هر شرکتی است. بدون کسب دانش، تصمیم گیری، درس گرفتن از اشتباهات و توسعه محصولات جدید برای شما دشوار خواهد بود. مدیریت دانش رویکردی است که ممکن است برای جذب، سازماندهی و به اشتراک گذاری دانش شرکت خود با ذینفعان داخلی و خارجی اتخاذ کنید.

مدیریت دانش مفهومی جدید نیست فقط چند سالی است که به آرامی در دنیای کسب و کار و دانشگاه در حال توسعه است. فن آوری های جدید و روشی که ما اطلاعات را ذخیره می کنیم، نحوه عملکرد ابتکارات مدیریت دانش را تغییر می دهد.

راه اندازی یک سیستم مدیریت دانش موفق آسان نیست و باید متناسب با نیازها و شرایط منحصر به فرد مربوط به کسب و کار شما باشد. شما باید درک خوبی از نحوه ساختار سیستم خود، موانع احتمالی که بر سر راه شما هستند و مؤثرترین ابزارهایی که شما را قادر به پیاده سازی سیستم خود می کند به دست آورید.

مدیریت دانش فرآیندی است که به جای اینکه دانش را در اختیار افراد معدودی قرار دهید آن را برای همه اعضای تیم خود در دسترس قرار می دهید و شرکت ها می توانند با استفاده بهتر از دانش موجود در حوزه خود به راحتی به اهداف خود دست یابند. فرهنگ یادگیری مستمر توسعه می یابد و دانش آزادانه در سراسر سازمان جریان می یابد.

دانش صریح اطلاعاتی است که می تواند کدگذاری شود و انتقال یابد. به اشتراک گذاری این نوع دانش آسان است و می تواند به سرعت توسط دیگران آموخته شود. برخی از انواع دانش صریح عبارتند از رویه های عملیاتی استاندارد، کتابچه های راهنمای کارمندان و

مدیریت دانش به عنوان فرآیند ایجاد، شناسایی و مدیریت یک سازمان و ساختاردهی آن برای استفاده مؤثر و کارآمد در میان کارکنان و تیم های آن تعریف می شود.

مدیریت دانش امروز چیست؟ مدیریت دانش و ارتباط رو به رشد آن با فرآیندهای مختلف کاری، بهترین شیوه های استراتژی و روندها برای شرکت ها، سازمان ها و کسب و کارهاست.

سازمان ها باید حجم عظیمی از داده ها را در دنیای دیجیتال امروزی مدیریت کنند تا تصمیمات بهتری بگیرند. این امر مستلزم تلاش زیادی است تا اطمینان حاصل شود که داده ها دقیق، بروز و به راحتی برای کسانی که به آن نیاز دارند قابل دسترسی است. برای مدیریت این نوع فرآیند و استفاده حداکثری از همه آن داده ها که قطعاً در بسیاری از صنایع استفاده بهینه از پیشینه داده ای شرکت ها آینده ای روشن را تضمین می کند، کسب و کارها به راه حل های مدیریت دانش روی می آورند. مدیریت دانش راهی برای جمع آوری و استفاده بیشتر از اطلاعات است.

مدیریت مؤثر دانش اکنون بیش از هر زمان دیگری مهم است. طی چند سال گذشته، تحولات جهانی و ناکارآمدی ها، خطرات و شکاف های دانشی را برای بسیاری از سازمان ها آشکار کرده است.

در نتیجه، آگاهی و نیل کسب و کارها به افزایش آگاهی در بازار رو به رشد است و ۶۰٪ از متخصصان مدیریت دانش که مورد بررسی قرار گرفته اند، گفته اند که در حال حاضر این مسیر را در حال پیشرفت یا در حال افزایش می دانند. علاوه بر این، دو سوم نیز گفته اند که سازمان ها قصد دارند در ۱۲ تا ۱۸ ماه آینده تمرکز خود را بر مدیریت دانش افزایش دهد.

از جمله مزایای کلیدی مدیریت دانش و ابزارهایی که آن را برای شما مفید می سازد، این است که بیشتر می آموزید و این خود قدم مهمی در توسعه فردی شماست تا چه رسد به رونق کسب و کار که ایجاد خلایق در کسب و کارتان نیز اولین روزنه امیدواری است.



معرفی دستاوردهای مغفول شرکت پایندان در پروژه فاز ۱۴ پارس جنوبی (بخش اول)

## چگونه یک نرم افزار بومی مدیریت پروژه در کارگاه فاز ۱۴ تکامل یافت؟

محسن سخایی  
خبرنگار حوزه انرژی



روزها در مسیر اجرای پروژه‌های کشور به ویژه طرح‌های کلان بروز می‌کند. اما زمانی که با مهندس رستمی مدیر کارگاه پایندان در فاز ۱۴ عسلویه به گفتگو نشستیم تنها سخنی که نشنیدیم، گلایه و شکایت از نارسایی‌ها بود. پس از صحبت‌های اولیه و بیان اینکه به چه هدفی به کارگاه شرکت

پروژه باشیم. توقع داشتیم مدیر کارگاه از مشکلات و کمبودهایی صحبت کند که در مواقعی کارگاه را تا مرحله توقف عملیات اجرایی نیز پیش برده بود. کمبود قطعات، در دسترس نبودن نقشه‌های اجرایی برخی تجهیزات، عدم تامین به موقع منابع و دهها مانع و مشکلی که این

وقتی برای تهیه گزارش از اقدامات انجام شده در فاز ۱۴ پالایشگاه گازی پارس جنوبی توسط شرکت پایندان، عازم عسلویه شدیم، تصور می‌کردیم باید شنونده گلایه‌های دست‌اندرکاران عملیات اجرایی شرکت در کارگاه پایندان از کمبودها، نارسایی‌ها و مشکلات به وجود آمده در مسیر اجرای

اعتماد را به شرکت تازه تاسیس "کارا" نمودند و با فراهم کردن امکان دسترسی ما به اطلاعات بخش‌های مختلف و همکاری دست‌اندرکاران اجرای پروژه به ما برای انجام کارهای بزرگتر اعتماد به نفس داد و دید بازتری نسبت به پروژه پیدا کردیم. شما وقتی وارد مگا پروژه می‌شوید با انبوهی از اطلاعات و اسناد روبرو هستید، مثلاً در یک پروژه ۲۴۰۰۰ رکورد مدرک دارید که شامل دستورالعمل‌های کاری، اطلاعات ریز اقلام کالایی، نحوه اجرا و استانداردهای متعدد مورد نیاز در مراحل مختلف اجرای پروژه می‌باشد.

بر اساس این مدارک باید طراحی مراحل اجرایی پروژه انجام شود، در واقع صفر تا صد اجرای پروژه باید لیست شود و مدارک آن تهیه و در دسترس مدیران قرار گیرد که در این بین مسیر اجرای هر بخش از پروژه دارای استانداردهایی است که الزاماً باید رعایت شود و نمی‌توان مرحله‌ای از پروژه را سرخود و بدون رعایت استاندارد مورد نظر آن بخش اجرا کرد.

با حضور در پروژه، زیرساخت دریافت اطلاعات کارهای انجام شده روزانه و خوراک اجرا را تولید کردیم، معمولاً پروژه‌ها در مرحله اجرا به دو بخش فنی و کنترل پروژه تقسیم می‌شوند که بخش فنی زیرساخت‌ها و پایه‌های اجرا را برنامه‌ریزی می‌کند، اجرا را رنج می‌کند و جبهه کاری برای اجرا تعریف می‌کند و بخش کنترل نیز بر اساس اسنادی که در برنامه MDR تعریف می‌شود، پروژه را جمع‌آوری یا کنترل می‌کند و در نهایت به فایل‌بک پروژه منجر می‌شود که با آن پروژه را تضمین می‌کنند.

طبیعتاً اولین بخش در اجرای پروژه بخش نقشه برداری، تسطیح، کنده کاری‌های مربوط به زیرساخت و اجرای سازه‌هاست، سپس مرحله سیول، استراکچر مکانیکال و بعد از آنها پایپینگ و به دنبال شروع پایپینگ مرحله برق و ابزار دقیق به میان می‌آید و بخش‌های بعدی پروژه که در پروژه فاز ۱۴ از مرحله پایپینگ و ابزار دقیق نرم‌افزار کارا مورد استفاده قرار گرفت.

### نرم افزار بومی برای پروژه ملی

در ادامه گفتگو از مهندس رحمانی پرسیدیم نرم‌افزاری که برای مدیریت پروژه طراحی کرده‌اید، کپی شده از یک نرم‌افزار خارجی است یا بر اساس نیازهایی که در اجرای پروژه‌های داخلی احساس کردید، برنامه‌ریزی و طراحی شده است؟ مهندس رحمانی با قاطعیت عنوان کرد که نرم‌افزار، طراحی نیروهای بومی شرکت کارا است و نمونه

با سیستم‌های نرم‌افزاری آشنا شدم. در آن مقطع عمدتاً مدیریت به صورت سنتی و دستی انجام می‌شد و این نوع مدیریت باعث بروز مشکل در مراحل مختلف اجرای پروژه‌ها می‌گردید، در دیگر پروژه‌های بزرگ هم که مشغول فعالیت شدم همگی معضل مدیریت دستی و مشکلات ناشی از آن را داشتند، زیرا مدیریت به صورت جزیره‌ای انجام می‌شد و مدیران برای اطلاع از کم و کیف مراحل اجرایی پروژه دچار مشکل کمبود اطلاعات جامع و کامل بودند، در واقع برای آگاهی از اطلاعات مربوط به پروژه باید اسناد، مدارک و اطلاعات کلیه واحدها به صورت جداگانه جمع‌آوری و بررسی می‌شد. وقتی حجم زیادی از اسناد را در این قبیل پروژه‌ها مشاهده می‌کردم و می‌دیدم که برای تولید این اسناد و مدارک نیاز به تعداد زیادی نیروی کار و نیز صرف زمان فراوان است، این ایده در ذهنم شکل گرفت که می‌توان این کار را با استفاده از نرم‌افزار نیز انجام داد.

این ایده و به دنبال آن آشنایی با مهندس رحمانی که در زمینه برنامه نویسی تخصص داشت و در پروژه‌هایی که فعالیت کرده بود به فراخور شرایط و جهت تسریع در انجام اموری که به عهده ایشان سپرده می‌شد، اقدام به طراحی نرم‌افزاری کرده بود، زمینه همکاری مشترک ما در راستای تولید نرم‌افزار مدیریت پروژه بنام "نرم افزار کارا" فراهم گردید. وقتی در سال ۹۳ توسط شرکت پائندان دعوت به همکاری شدیم برای آشنایی با جزئیات کار و نوع اطلاعاتی که مدیران پروژه به آن نیاز داشتند، مهندس رحمانی که مسئولیت برنامه نویسی را بر عهده داشت در کارگاه شرکت پائندان در پروژه فاز ۱۴ مستقر شد تا با شناخت دغدغه‌ها و نیازهای واقعی مدیریت پروژه، نرم‌افزار را به مسیر رفع این نیازها برده و بتوانیم مراحل اجرا و اسناد پروژه را مدیریت کنیم و پاسخگوی نیازهای مدیران پروژه هم باشیم. این حضور بدان جهت اهمیت داشت که عمدتاً در اجرای پروژه‌های کلان توجهی به مستندسازی و جمع‌آوری اطلاعات مدیریت و اجرای پروژه نمی‌شود و برای دستیابی به اطلاعات مربوط به نحوه اجرای پروژه‌ها باید در پروژه حضور پیدا کرد.

باید به این نکته اشاره کنم که امکان حضور در کارگاه پروژه جهت دستیابی به اطلاعات آن هم همزمان با پیشرفت پروژه به کمتر برنامه نویسی داده می‌شود، تحقق این امر نیازمند اعتماد و اعتقاد مدیران پروژه به ضرورت بهره‌گیری از علم روز برای پیشبرد پروژه‌هاست که مدیران شرکت پائندان این

رفته‌ایم، رشته کلام را به مدیر کارگاه سپردیم و از او خواستیم ضمن تشریح روند اجرای پروژه، بیش از هر موضوعی به چالش‌هایی اشاره کند که در مسیر اجرای پروژه با آنها روبرو شده‌اند و چگونه با اعتماد به دانش، پشتکار و همت متخصصین جوان و عمدتاً بومی منطقه و حمایت و پشتیبانی از آنها، موفق به پشت سر گذاشتن این چالش‌ها شده‌اند.

وقتی صحبت از بهره‌گیری از متخصصین بومی در پروژه فاز ۱۴ از طرف شرکت پائندان به میان آمد، مهندس رستمی به بهره‌گیری از نرم‌افزاری اشاره کرد که کاملاً بومی بوده و برای اولین بار در مگا پروژه‌ای همانند پالایشگاه گازی فاز ۱۴ مورد استفاده قرار گرفته است. مدیر کارگاه پائندان در فاز ۱۴ روایت کرد که چگونه با اعتماد مدیران شرکت به دو کارشناس جوان و بومی زمینه ارتقا، بهینه‌سازی و تکامل یک نرم‌افزار کوچک و طراحی شده برای تسهیل در کارهای اجرایی یک پروژه محدود، فراهم گردیده و برنامه نویسی بومی و خلاق نویسنده نرم‌افزار و همکار دیگرش به پیشنهاد مدیران پائندان اقدام به ثبت شرکت نموده و با عقد قرارداد رسمی به عنوان پیمانکار شرکت پذیرفته شده‌اند، سپس به آنان این امکان داده شده که با در اختیار گرفتن اطلاعات بخش‌های مختلف پروژه و با بهره‌گیری از همکاری تمامی دست‌اندرکاران اجرای پروژه در کارگاه شرکت پائندان در فاز ۱۴، اعتماد به نفس لازم جهت ارتقا و تکامل نرم‌افزار خود را به دست آورند.

در حالیکه مهندس رستمی با اشتیاق فراوان از مراحل مختلف ارتقاء و کامل شدن نرم‌افزار بومی کارا سخن می‌گفت به نظرمان رسید بهتر است ادامه این روایت را از زبان دو کارشناس جوان مؤسس شرکت کارا بشنویم.

### پای صحبت فن‌آوران بومی

با هماهنگی مدیر کارگاه و علیرغم آنکه آقایان رحمانی و زراسوند، موسسین شرکت تولید کننده نرم‌افزار بومی کارا با پایان قرارداد همکاری خود در کارگاه شرکت پائندان حضور نداشتند، دعوت ما را پذیرفتند و برای گفتگوی کامل و با جزئیات بیشتر در مورد روند تولید و ارتقاء نرم‌افزار کارا به جمع ما اضافه شدند.

ابتدا مهندس زراسوند به بیان چگونگی ورودش به پروژه‌های صنعت نفت پرداخت و گفت: اولین پروژه‌ای که در این حوزه وارد شدم پروژه خط لوله عسلویه-کنگان بود و در همین زمان با مفهوم مدیریت



خارجی ندارد.

وی در ادامه به منحصر بفرد بودن نرم افزار مدیریت پروژه کارا اشاره کرد و گفت: با توجه به عدم وجود چالشی تحت عنوان تامین کالا (که در حال حاضر مهمترین چالش پروژه های بزرگ کشور ماست) در کشورهای دیگر نیازی به طراحی و استفاده از چنین نرم افزاری حس نشده است، اما در کشور ما بعضاً تجهیزات مربوط به پروژه ها به صورت تکه تکه وارد شده و مشخص نیست هر قطعه مربوط به کدام بخش از پروژه است. خصوصاً در پایبینگ این مشکل خود را بیشتر نشان می دهد زیرا در بقیه بخش ها قطعات جایگاه مشخصی دارند. در سیویل هم مشکل چندانی نداریم چون قطعات مورد نیاز این بخش هم تولید داخل هستند، اما در پایبینگ چون قطعات پراکنده هستند و شناسنامه هم ندارند و در مواقعی ۵۰۰ قطعه یکسان داریم که هر یک مربوط به یک بخش از پروژه است، لذا وجود این مشکل استفاده از این نرم افزار را در پروژه های بزرگ داخل کشور با اهمیت کرده است.

وی سپس به تشریح ایده اولیه طراحی این نرم افزار پرداخت و گفت: زمانی در پروژه ای به کاری غیر از برنامه نویسی مشغول بودم. در آن مقطع مدیر بخشی که در آن کار می کردم مرا به دلیلی تنبیه کرد و مقرر نمود که کار پرحجمی را انجام دهم، اما چون برنامه نویسی بلد بودم نرم افزار کوچکی را طراحی کردم تا کاری را که مجبور به انجام آن شده بودم در مدت زمان کمتری انجام دهم (کاری که یک نیروی کار می بایست در یک روز کاری انجام دهد با آن نرم افزار در یک ساعت انجام دادم) این اتفاق استارت اولیه تولید این نرم افزار بود، چون در مقطعی مدیر ما به بن بست خورده بود که حجم زیادی از قطعات را در اختیار داشت اما نمی توانست از آنها استفاده کند، چون نمی دانست این قطعات مربوط به کدام بخش از پروژه است. از طرفی حجم این کالاها آنقدر زیاد بود که بررسی دستی و سنتی قطعات حدود ۴۵ روز زمان نیاز داشت، آن هم به شرطی که در طول این مدت نه کالایی به این مجموعه اضافه شود و نه قطعه ای از آن کم شود. لذا در عمل امکان استفاده از این کالاها وجود نداشت. با ذهنیتی که مدیر واحد از من در زمینه طراحی نرم افزار برای انجام کارهای خودم داشت، پیشنهاد کرد با در اختیار گرفتن اطلاعات مربوط به پروژه نرم افزاری برای بکارگیری قطعات بلا استفاده مانده طراحی کنم.

پس از دریافت اطلاعات پروژه و قطعات موجود، در مدت ۲۴ ساعت نرم افزاری

طراحی کردم که با ۳۰ درصد خطا قطعات موجود را در پروژه جایگزین می کرد و برای اولین بار بود که با نرم افزار این کار صورت می گرفت. هرچند در همان پروژه نرم افزار

این پشتیبانی و پذیرش ریسک بهره گیری از دانش و توان کارشناسان بومی در مجموعه پایبند این شد که در پایان همکاری شرکت " کارا " در پروژه فاز ۱۴ زمان پردازش



۲۴ ساعته به نیم ساعت کاهش یافته بود. همچنین در سایه این اعتماد و حمایت مدیران پروژه شرکت پایبند در فاز ۱۴ هوش مصنوعی مورد استفاده در نرم افزار را ارتقا داده و بهینه کردیم و فهم برای آن تعریف نمودیم. این نرم افزار در حال حاضر به چنان بلوغی رسیده است که حدود ۴ سال است نیازمند به روز رسانی هم نشده است.

مهندس رحمانی یادآوری کرد که طراحی و بهینه سازی این نرم افزار در شرایطی حاصل شده است که با وجود تحریم های ظالمانه امکان دسترسی متخصصین ایرانی به نرم افزارهای روز دنیا عملاً وجود ندارد و در این شرایط خاص نرم افزاری تولید کرده ایم که از پروژه pdms را می گیرد و خود نرم افزار دیتا اینتری و جوینت گذاری انجام می دهد و با کمک یک کاربر این اطلاعات بر روی pdfها منتقل می شود، در واقع ما به سطحی رسیده ایم که نرم افزار اطلاعات روی pdms را می گیرد، پردازش می کند، ورود اطلاعات انجام می دهد، دیتاها که آماده شد یک موجودی انبار لازم دارد که فرانت بگیرد و وقتی فرانت گرفت دقیقاً مشخص می کند که در چه نقطه ای از پروژه باید با کدام متریل چه کاری انجام داد.

مهندسین خلاق و بنیانگذاران شرکت دانش بنیان " کارا صنعت " در پایان این گفتگو بار دیگر از حمایت و اعتماد مدیران شرکت پایبند قدردانی نموده و ارتقا و بهینه سازی نرم افزار مدیریت پروژه کارا را حاصل این حمایت قلمداد کردند.

دیگری هم بود که فقط کارگاه را مدیریت می کرد و بخش سایت با آن نرم افزار امکان مدیریت نداشت، اما نرم افزاری را برای مدیریت سایت نوشتم و این برای اولین بار اتفاق می افتد که در آن مقطع مدیران شرکت فوق با تردید به امکان جواب دهی نرم افزار در بخش سایت نگاه می کردند.

### نقش شرکت پایبند در تکامل نرم افزار بومی

مهندس رحمانی سپس به تاثیری که حضور در پروژه شرکت پایبند در فاز ۱۴ برای ارتقا و بهینه سازی نرم افزار کارا داشته است، اشاره و خاطرنشان کرد زمانی که در قالب شرکت " کارا " وارد پروژه شرکت پایبند در فاز ۱۴ شدیم، نرم افزاری که برای یک پروژه کوچک طراحی و آماده شده بود، در این مگا پروژه با حجم زیادی از کار و دیسپلین بسیار زیاد حاکم بر این قبیل پروژه ها روبرو شد. شرایط به گونه ای بود که در ابتدای استفاده از نرم افزار در پروژه گاه تا ۲۴ ساعت زمان نیاز بود تا نرم افزار خروجی بدهد، پروژه را بررسی کند، متریل را اختصاص دهد و کار را راه بیندازد یعنی زمان پردازش اطلاعات بیش از یک روز طول می کشید، اگر هم با اشکالی مواجه می شدیم یک روز کار پروژه به تاخیر می افتاد که این مسائل می توانست دلیل موجهی برای چشم پوشی مدیران پروژه از نرم افزار باشد، اما مدیران شرکت پایبند حمایت خود را از طراحان نرم افزار تا جایی ادامه دادند که توانستیم نرم افزار را بهینه کرده و جوابگوی نیاز پروژه باشیم. ثمره

## «کارا» سامانه هوشمند همراه مدیران برای کنترل پروژه

مهندس غلامعلی رحمانی - مهندس کمال زراسوند  
شرکت کارا صنعت تیوان هونام

مهندسی، مهندسی خرید، اجرا و مدیریت پروژه را در بر می گیرد. همانگونه که در شکل شماره یک نشان داده شده است، این چهار فرایند اصلی زیر شاخه هایی دارند که این نرم افزار برای هر یک از این زیر شاخه ها نیز با طراحی فرم، گزارش ویا جداول مرتبط، امکان ثبت، ویرایش و اصلاح اطلاعات را فراهم کرده و با طراحی پنل های مدیریتی سطوح دسترسی را نیز

مجموعه های که می تواند از بخش های مختلف این نرم افزار استفاده نمایند	مهندسی										اجراء				مدیریت پروژه			
	مدیریت پروژه	مدیریت خرید	مدیریت اجرا	مدیریت مالی	مدیریت منابع	مدیریت ریسک	مدیریت ارتباطات	مدیریت گزارشات	مدیریت امنیت	مدیریت پشتیبانی	مدیریت قراردادها	مدیریت قراردادها	مدیریت قراردادها	مدیریت قراردادها	مدیریت قراردادها	مدیریت قراردادها	مدیریت قراردادها	مدیریت قراردادها
مدیریت قراردادها	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
مدیریت خرید	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
مدیریت اجرا	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
مدیریت مالی	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
مدیریت منابع	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
مدیریت ریسک	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
مدیریت ارتباطات	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
مدیریت گزارشات	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
مدیریت امنیت	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
مدیریت پشتیبانی	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*

شکل شماره یک

مشخص کرده است.

### ۱- مدیریت پروژه Project Management

کنترل پروژه - ارتباط مستقیم نرم افزار با داده های کنترل پروژه بخش مهمی از فعالیت این سیستم میباشد، خروجی های پویای نرم افزار کارا، داده های مورد نیاز واحد کنترل پروژه برای صدور انواع گزارشات روزانه، ماهانه، دوره ای و... در طول اجرای پروژه، برای تمامی دیسپلین ها تضمین می نماید.

### قراردادها، کنترل هزینه

یکی از مزایای یکپارچگی و تسریع فرآیند اسنادی پروژه، مدیریت هرچه آسانتر قراردادهای و پیمانکاران میباشد، مجموع فعالیت های ریز انجام شده در سیستم بصورت گزارشات کنترل کیفی، موجب به روز بودن داده های مربوط به فعالیت اجرائی پیمانکاران در تمامی سطوح میگردد.

### مدیریت سایت

کنترل و مدیریت جبهه های کاری، اجرایی و پیمانکاران ارتباط نزدیکی با فرآیند اسنادی کارگاه دارد، نرم افزار کارا به گونه ای طراحی شده است که بتواند تمامی فعالیت های در حال انجام پروژه را با نگاهی بالادستی در اختیار مدیریت کارگاه قرار دهد. اشراف کامل در این امر موجب تسریع فرآیند تصمیم گیری میگردد.

### مدیریت کلان پروژه Whole Project Management

نرم افزار کارا به مدیران پروژه ها این امکان را می دهد که بدون محدودیت زمانی و مکانی به کلیه اطلاعات و گزارشات یک یا چند پروژه در حال اجرا دسترسی یابند. بکارگیری این سیستم در پروژه کمک مهمی در راستای مدیریت کلان این صنعت می باشد.

با توجه به حجم بسیار زیاد فعالیت های اجرایی در مگا پروژه ها و با عنایت به مسئولیت سنگین حدود ۵۰ درصدی فعالیت های اجرایی فاز ۱۴ توسط شرکت پایندان لازم می بود جهت مدیریت پروژه، کنترل متریال دریافتی، بهینه سازی بکارگیری متریال در واحد های دارای اولویت بالاتر براساس توافقات صورت گرفته با مجری طرح، لزوم شناسایی کسری کالا برای واحدهای دارای اولویت در کمترین زمان، شناسایی فرانت های اجرایی موجود براساس متریال موجود و.... ما را بر آن داشت تا نسبت به کارگیری نرم افزاری جامع بمنظور بهبود فرایندهای فوق اقدام گردد. لیکن متأسفانه تاکنون در بخش نرم افزاری عموماً شرکت های فعال در این حوزه، در بخش صنعت نقش چندانی نداشته و آن دسته از نرم افزارها نیز که فعال بوده اند بیشتر در بخش انبار متریال و کنترل آن و یا بخش مدارک و کنترل اسناد به بلوغ نسبتاً مناسبی رسیده بودند.

در این راستا شرکت پایندان جهت کنترل فعالیت های مهندسی و کنترل کیفی، بالاخص پیش بینی فعالیت های قابل انجام بمنظور تامین شرایط اجرای (شامل ماشین آلات، نیروی انسانی متخصص متناسب با فعالیت پیش رو، متریال مصرفی مورد نیاز انجام فعالیت های پشن ساخت از جمله داربست بندی و ...) کاهش نیروی انسانی در واحدهای ستادی با استفاده از جایگزینی نرم افزار مناسب، کاهش خطای انسانی و زمان شناسایی و عملیاتی نمودن فعالیت ها که همگی منجر به کاهش هزینه و بالانس مناسب مالی خواهد شد، اقدام به پرورش و همکاری با نرم افزاری نمود که پیشتر در حوزه های معمولی عنوان شده فعالیت کرده بود.

### کلان نرم افزار کارا چگونه کار می کند؟

هسته این سیستم بر پایه html یا صفحات وب با تکنولوژی پیشرفته net. طراحی شده است و از پایگاه داده SQL Server استفاده شده است. تیم مجرب برنامه نویسی کارا علاوه بر موارد مذکور با استفاده از هوش مصنوعی امنیت پایگاه داده را در برابر هر گونه هک و حملات پیچیده تضمین می کند.

سطوح دسترسی در این سیستم به شکل متنوعی طراحی شده است و با استفاده از پنل های مدیریتی این نرم افزار میتوان سطح دسترسی کاربران را به هر فرم، گزارش یا جدول و برای چهار عملیات اصلی که شامل ثبت، ویرایش، حذف و مشاهده می باشد را در قالب کارگروه تعریف نمود، سطوح دسترسی به صورت پویا بوده و به سادگی قابل افزایش، کاهش یا اصلاح می باشد.

این نرم افزار به گونه ای طراحی شده است که هر کدام از کاربران کارتابل، منو و فرآیند کاری مختص به خود را داشته باشند، ادمین سیستم به سادگی توانائی مدیریت و خصوصی سازی منوها را برای هر کاربر یا گروه دارا میباشد. علاوه بر این نرم افزار توانایی بررسی عملکرد کاربران، واحدها و تمامی فعالیت ها را با توجه به ریز عملیات انجام شده دارد.

### کلان نرم افزار چه فرایندهایی از پروژه را پوشش می دهد؟

این نرم افزار چهار فرایند اصلی در روند اجرایی هر پروژه شامل



## ۲- مهندسی Engineering

بهره گیری از نرم افزار کارا در این بخش موجب تسریع و سهولت دسترسی تمامی واحدهای پروژه به آخرین نسخه از مدارک مربوطه، کامنت ها، وضعیت مدارک و ... خواهد شد. این ماژول زیرساخت مورد نیاز محاسبه درصد پیشرفت تولید مدارک پروژه را فراهم می نماید و گزارش هایی از قبیل پیشرفت بر اساس گروه کاری، منطقه و ... در اختیار مدیران قرار می دهد.

Draft No	Date	Sub-Item	ID	Location	Original	Current Location
01	01 October 2023	North Access Road (Paving)	22.75	4	Send for inspection	01/10/23
02	01 October 2023	North Access Road (Paving)	240.00	20	Send for inspection	01/10/23
03	01 October 2023	North Access Road (Paving)	3.75	2	Send for inspection	01/10/23
04	01 October 2023	North Access Road (Paving)	18.00	5	Send for inspection	01/10/23
05	01 October 2023	North Access Road (Paving)	22.00	4	Send for inspection	01/10/23
06	01 October 2023	North Access Road (Paving)	18.00	3	Send for inspection	01/10/23
07	01 October 2023	North Access Road (Paving)	204.00	7	Send for inspection	01/10/23
08	01 October 2023	North Access Road (Paving)	24.00	2	Send for inspection	01/10/23
09	01 October 2023	North Access Road (Paving)	22.00	3	Send for inspection	01/10/23
10	01 October 2023	North Access Road (Paving)	20.00	2	Send for inspection	01/10/23
11	01 October 2023	North Access Road (Paving)	20.00	2	Send for inspection	01/10/23
12	01 October 2023	North Access Road (Paving)	20.00	2	Send for inspection	01/10/23

## مرکز اسناد (D.C.C) Document Control Center

تاکید کارفرمایان صنعت نفت و گاز بر اهمیت نظم و ساختار اسناد پروژه، بخش مرکز اسناد را به یک زیرساخت ضروری و استراتژیک برای کلیه پروژه های صنعتی تبدیل نموده است. نرم افزار کارا نیز با ارائه سیستم کارآمد مرکز اسناد خود که وظیفه مانیترینگ و هندلینگ چرخه اسناد فنی و مهندسی پروژه را بر عهده دارد، ابزاری مهم را جهت مدیریت و کنترل پروژه در اختیار فعالان این صنعت می گذارد. این ماژول توانایی الصاق و دسته بندی تصویر مدارک و پیوست آنها را به همراه درج تاریخ (شمسی و میلادی) دارد، از مزایای این سیستم می توان به قابل دسترسی بودن کلیه مدارک در هر کار گروه، ایجاد بایگانی دیجیتالی و مدیریت اسناد پروژه اشاره کرد.

## انبارها Warehouses

تامین متریال پروژه در شرایط کنونی کشور یکی از پیچیده ترین فعالیت ها در پروژه می باشد که این موضوع اهمیت حفظ، تخصیص و استفاده صحیح از متریال را دو چندان می کند. نرم افزار کارا با استفاده از یکپارچگی خود در فرآیند EPC، دقت بسیار بالایی را در کنترل متریال پروژه دارا می باشد. داده های این بخش مستقیماً از بخش های مهندسی و مهندسی خرید تغذیه شده و با بکارگیری فرآیند خودکار ایجاد جبهه کار در دفاتر فنی، تقریباً کلیه فرآیند تخصیص و تحویل متریال بصورت خودکار انجام می گردد. بهره گیری از سیستم هوشمند بالانس و تخصیص متریال، اهمیت بسزایی در حفظ و استفاده بهینه متریال در سایت خواهد داشت که این امر موجب جلوگیری از هدر رفت متریال و صرفه جویی در هزینه های پروژه می شود.

## ۳- اجراء Construction

### مرکز اسناد سایت Site Document Control Center

یکپارچگی داده ها در نرم افزار کارا موجب تسریع و سهولت جابجایی و ارسال مدارک بخش مهندسی به سایت و همچنین تسریع روند پاسخگویی به سوالات مطروحه (TQ) از طرف سایت می گردد. این ماژول ضمن تضمین ارائه آخرین رویژن هر مدرک در تمامی سطوح نرم افزار، کلیه سوابق و گزارشات مربوط به مدارک را در اختیار کاربران قرار می دهد.

### دفاتر کنترل کیفی QC / QA

در واقع گزارشات پیشرفت پروژه ماحصل فرآیند این بخش می باشد که شامل بازرسی و تحویل کار می گردد. احجام کلیه دیسیپلین ها

که توسط دفاتر فنی بارگذاری و مدیریت می شود پس از ساخت، نصب یا دیگر فرآیندهای اجرائی بوسیله QC Form ها به تایید بازرسان مربوطه می رسد. به روز بودن فعالیت های این بخش اهمیت بسزایی در کنترل هزینه، پیشبرد و مدیریت کار دارد.

### دفتر فنی سیویل Civil T.O

با توجه به اینکه این بخش از اولین دیسیپلین های مستقر در کارگاه می باشد، قطعاً مشکلات بیشتری بابت ایجاد روند کار و تجهیز کارگاه پیشرو دارد. این نرم افزار با فراهم ساختن زیر ساخت مورد نیاز اسناد کارگاهی همگام با شروع پروژه، موجب تسریع فرآیند تجهیز کارگاه و شروع فرآیند اجراء می گردد.

محاسبه و برآورد دقیق احجام و متریال مصرفی مطابق با محاسبات دفتر فنی، درخواست متریال، ثبت و صدور دستور کار و کنترل پیمانکاران بخشی از خدماتی است که کاربران می توان از آن بهره مند شوند. تعریف دسته بندی برای بی نهایت زیر مجموعه و انتخاب ITP اختصاصی برای هر دسته از فعالیت ها، تجربه جدیدی از مدیریت اجرائی کار را در اختیار کاربران قرار می دهد.

ماژول مشترک پایپینگ سیویل، فرآیندهای UG را از منهل به منهل به سادگی مدیریت میکند و باعث ایجاد هماهنگی ۱۰۰ درصدی فیما بین واحدهای اجرائی میشود. این امر موجب تسریع فرآیندهای خاک برداری تا لوله گذاری، تست تا بک فیل میگردد.

### دفتر فنی پایپینگ Piping T.O

پیشتر در پروژه ها برای مدیریت اسناد مهم این بخش از کار نفر ساعت و زمان بسیار زیادی هزینه می شد، نرم افزار کارا با نگاهی دقیق به این میثت کلان و خلق راهکارهایی عملی و منحصر به فرد، ضمن تسریع فرآیند کلی اجرائی پایپینگ، بعنوان بازوی قدرتمند مدیریت کارگاه بشمار میرود.

راهکارهای این شرکت توانسته تا ۹۰٪ از میثت Data Entry بخش پایپینگ را حذف و مکانیزه نماید. بطوریکه سرجوش گذاری و ثبت کلیه آیتم های مربوط به آیزومتریک نظیر Iso Detail و MTO بصورت کاملاً خودکار انجام می شود.

تهیه فرانت خودکار و هدفمند از قابلیت های ویژه این نرم افزار: برای مثال متریال موجود یا موقت (که بوسیله فایل وارد سیستم می شود)، مطابق با اولویت مورد نیاز شرکت، یا هدف از پیش تعیین شده سیستم تهیه می گردد، در این فرآیند تمامی جوانب بصورت هوشمند بررسی شده و صرفاً آیتم های خاص به صورت دستی توسط کاربر اصلاح می گردد.

نرم افزار بطور خودکار بالانس متریال فرانت ثبت شده را انجام می دهد و حواله متریال را جهت مراجعه به انبار کالا صادر مینماید، همچنین متریال و اسپول مورد نیاز جهت نصب در سایت کنترل می گردد و در انتها خروجی آیزومتریکهای مورد نیاز دستور کار اعلام شده با آخرین رویژن به صورت فایل، ترنس میتال و پرینت در اختیار کاربر قرار می گیرد. یکی از نکات کلیدی در روند اجرائی کار ثبت تعداد بی نهایت Hold Point با تعریف سیستمی و به صورت توضیحات در مورد سرجوش، خط یا تست پکیج و... می باشد.

### دفتر فنی مکانیکال Mechanical T.O

مدیریت ساخت و نصب استراکچر - کنترل مدارک دریافتی و ارسالی - بارگذاری کلیه قطعات مربوطه توسط فایل - کنترل ورودی قطعات تولیدی به سایت - درخواست متریال مصرفی - تولید فرانت کاری برای پیمانکاران ساخت و نصب - مدیریت نصب تجهیزات (بارگذاری داده های کلیه تجهیزات ثابت و روتاری) - مدیریت قطعات یدکی (Spare Part) و متعلقات تجهیزات - مدیریت نصب Ladder & Platform

دفتر فنی برق و ابزار دقیق Electrical & Instrument T.O

ConstructionSecurityReports

GeneralDCC OfficeControl MaterialField EngineeringQuality ControlNDT/PWHTTest PackagePaintingCivilStructureMechanicalTankElectrical/Instrument/BuildingContractManagement

Piping DCC

Item Code/MTD

Joint Following

Work Order State

Isometric Viewer

Take Off

Work Order

Fabrication Fitup

Erection Fitup

Color Setting

Cover Line

ISO Request

V Lookup

IDF Reader

DXF Reader

Fluid List

Joint Size

Insulation Type

Process

Base Data

Request

Result

History

Recap

Line No/Document:0.5-CC-0021008-MS11-N(ISO-032092); 1229-09-PI-ISO-032

Sheet:1

Select

recently +

Need Deleted ?

Information

Paint Code

Front

Fitup

Status

Line Document : 0.5-CC-0021008-MS11-N(ISO-032092); Sheet : 1, Line Rev:1, Sheet Rev: 1

20%

0%

Not Status

Area032Unit00TranAG-00-032CategoryAGUnitKindTran032

Open DXF File :

Choose File

No file chosen

Import

Insert Into Line

Setting

PT	Itemcode	Description	QTY	Size
1	PPPPSV1HZA1D2E9:%6	PIPE,SMLS,BE,SCH40,API5LGR.B,ASMEB36.10M	1	1.4M6
2	PPPPSP11ZA1D2E9:%3/4	PIPE,SMLS,PE,SCH80,API5LGR.B,ASMEB36.10M	0.3	M3/4
3	PFCRSBZ1H1HA7A2C9:%6%3	REDUCER,CON,SMLS,BW,SCH40,ASTMA234GR.WPB,ASMEB16.9	1	6 x 3
4	PF9LSBZ1H1ZA7A2C9:%6	ELBOW,90LR,SMLS,BW,SCH40,ASTMA234GR.WPB,ASMEB16.9	1	6
5	PLFWFD2B1HA6A2B9:%6	FLANGE,WN,FRGD,150#,RF,SF,SCH40,ASTMA105,ASMEB16.5	2	6
6	PLFWFD2B1HA6A2B9:%6	FLANGE,WN,FRGD,300#,RF,SF,SCH40,ASTMA105,ASMEB16.5	1	3
7	PFSCFSQ1Z1ZA6A8W9:%6%3/4	OLET,SOL,FRGD,SW,3000#,ASTMA105,MSSSP-97	1	6 x 3/4
8	PF9DFSQ1Z1ZA6A1G9:%3/4	ELBOW,90D,FRGD,SW,3000#,ASTMA105,ASMEB16.11	1	3/4
9	PFCCFTQ1Z1ZA6A1G9:%3/4	CAP,FRGD,THD,3000#,ASTMA105,ASMEB16.11	1	3/4
10	PGGFZD2Z2B1J5E1M9:%6	GASKET,FR,150#,RF,1.5 MM,METALRING:316/COVERING:FLEXIBLE GRAPHITE,ASMEB16.21	2	6
11	PGGSMH2Z2G61C1L9:%3	GASKET,SPW,WIOR,300#,RF,4.5MM,SPIRAL:316,CENTERINGRING:CS/INNERRING:316,FILLER:GRAPHITE,ASMEB16.20	1	3
12	PBBSUGA52J:%3/4%130	130 X 3/4BOLT/NUT,STUD/HEVHEX,FULTHD,ASTMA193GR.B7(CERAMIC)/ASTMA194GR.2H(CERAMIC),ASMEB18.2.1/ASMEB18.2.28	3/4	
13	PBBSUGA52J:%3/4%100	100 X 3/4BOLT/NUT,STUD/HEVHEX,FULTHD,ASTMA193GR.B7(CERAMIC)/ASTMA194GR.2H(CERAMIC),ASMEB18.2.1/ASMEB18.2.216	3/4	
14	VGDGFC12:%6	VG,BB,OS&Y,FLEX-W,CST,150#,RF,FLGD,HO,ASTMA216GR.WCB,API600(TRIMCN8)	1	6
15	VGGSA07:%3/4	VG,BB,OS&Y,SOLID-W,FRGD,800#,SW,HO,ASTMA105,API602(TRIMCN8)	1	3/4
16		PSV-300#RF-150#RF PSV 5179	1	4 x 3

از دیگر مزایای این بخش می‌باشد.

### تشخیص ارتباط بین تجهیزات و پایپینگ

کارا به صورت خودکار ارتباط میان تجهیزات را یافته و در هنگام تهیه دستور کار سایت (Field Front) و تکمیل تست پکیج ها تا مرحله Reinstatement و Box up تجهیزات از آنها استفاده می نماید.

**اتصال به تجهیزات و اینترفیس های بین کارگاهی به صورت هوشمند:** معرفی تجهیزات سایت با وارد کردن یک سرچوش پایپینگ متصل به تجهیز انجام می‌شود و نرم افزار مابقی سرچوش ها را از نظر قابلیت انجام کار بررسی می‌کند.

### سرچوش گذاری آیزومتریکهای (Piping, Support):

سرچوش گذاری روی نسخه دیجیتالی (PDF) انجام می شود و نرم افزار بصورت خودکار سرچوش ها را وارد سیستم می نماید.

آیزومتریک ها پس از سرچوش گذاری قابلیت هرگونه تغییرات توسط کاربر را به وسیله ماژول انحصاری کارا دارند و داده هایی نظیر MTO و ... بصورت خودکار در سیستم اصلاح می گردد.

سرچوش هایی که ماهیت نصب دارند (فلنج، بولت، گسکت و ...) ، دیتای این سرچوش ها در راستای کنترل و نصب متریال مورد استفاده قرار می گیرد.

نمایش متریال دو طرف هر سرچوش در آیزومتریک ها و ثبت آنها در جوینت هیستوری که باعث کنترل دقیق متریال و صدور خودکار گزارشات Material Traceability در پروژه می گردد.

### اولین سامانه مدیریت پروژه برق و ابزار دقیق

اولین سامانه مدیریت مهندسی پروژه و کنترل کیفی در بخش برق و ابزار دقیق را در سال ۱۳۹۸ طراحی و با پاسخ خوبی از پروژه استفاده کننده روبرو شده است . با توجه به حجم بالای فعالیت اجرایی در این بخش در شرکت پایندان ( بیش از ۲۵۰۰ کیلومتر کابل کشی، ۷۰۰ تن اجرای انواع ساپورت، ۱۰۰ کیلومتر سینی کاری و ... ) بنا به درخواست آن شرکت علیرغم عدم وجود نرم افزار داخلی و یا خارجی جهت سیستماتیک و مکانیزه کردن فعالیت های متنوع در این بخش به کمک واحد مهندسی شرکت کارا در بازه زمانی حدود شش ماه اقدام به برنامه نویسی و مکانیزه کردن آن نمودیم. لازم بذکر است سامانه مذکور مشابه سامانه این نرم افزار در بخش پایپینگ قابلیت شناسایی متریال، برآورد کسری متریال، اختصاص متریال براساس اولویت پروژه، برآورد فرانت کاری بمنظور پیش بینی الزامات اولیه انجام عملیات و ... برنامه ریزی نموده و قابلیت دریافت خروجی می باشد. این سامانه در حال حاضر با توجه به اتمام پروژه فعال و مشغول تولید مدارک پروژه می باشد.

برخورداری از یکپارچگی سیستم در این دیسیپلین نیز بسیار ملموس است ، استفاده از سیستم های کدینگ ، دریافت مدارک ، چرخه اسناد ، انبار ، صدور دستور کار ، بالانس های مختلف و ITP مربوطه تاثیر چشمگیری در مدیریت و سرعت اجرای این بخش دارد.

### رنگ و عایق Paint & Insulation

محاسبه پوشش ، سندبلاست ، سطح رنگ و عایق به صورت خودکار و همچنین توانایی ثبت عایق خاص برای قسمتی از خطوط یا تجهیزات و همچنین توانایی ثبت رنگ، متریال مورد نیاز، تنوع رنگی و ضخامت هر لایه از دیگر مزایای این برنامه می باشد.

### تست پکیج Test Package & Reinstatement

نقطه همگام سازی تمامی دیسیپلین های اجرائی سایت و به نوعی بخش هماهنگی ، جامعیت داده های اجرائی برای بهره گیری در این بخش بسیار حائز اهمیت است ، نرم افزار کارا استانداردهای جدیدی را در این بخش تعریف نموده است که فرآیند کار اسنادی و برنامه ریزی اجرائی را بطور معجزه آسائی هدفمند و مکانیزه می‌نماید.

### پیش راه اندازی pre- Commissioning

وجود سیستم یکپارچه در کارگاه ، بخش پیش راه اندازی را از نظر تمامی داده های مورد نیاز تامین مینماید ، لینک تمامی اطلاعات مربوط به تجهیزات ، خطوط ، Special Item ها ، سوابق اسنادی و گزارشات مربوطه در اختیار این بخش قرار میگیرد و در سایر سطوح قابل استناد و استفاده میباشد.

### کابری از نوآوری های نرم افزار کارا در حوزه پایپینگ

#### سیستم هوشمند پیمایش خطوط

کارا با استفاده از هوش مصنوعی خود قابلیت پیمایش تمامی خطوط، از نازل تجهیز تا انتهای لوپ مورد نظر را بر اساس اولویت کاربر (پکیج وایز، لاین وایز و ...) را دارد.

#### تشخیص ارتباط بین سرچوش ها

کارا با استفاده از هوش مصنوعی به راحتی توانایی تشخیص ارتباط میان سرچوش ها و متریال استفاده شده و همچنین تست پکیج مربوطه را دارد، که این امر قابلیت تشخیص جبهه کاری با بالاترین درصد پیشرفت کار را در کمترین زمان ممکن امکان پذیر می‌نماید.

#### رنگ و عایق خطوط

محاسبه پوشش و سطح رنگ به صورت خودکار و توانایی ثبت عایق خاص برای قسمتی از خط و همچنین توانایی ثبت رنگ، متریال مورد نیاز، تنوع رنگی و ضخامت هر لایه از دیگر مزایای این برنامه می‌باشد. کنترل و درخواست متریال، صدور دستور کار برای پیمانکاران مختلف



# طراحی و اجرای موفقیت آمیز اسیدکاری انتخابی با فناوری توپک های انبساطی

## برای اولین بار در چاه افقی دو حفره ای

### میدان نفتی سپهر جفیر

مهدی روشنی (کارشناس ارشد مهندسی بهره برداری شرکت پژواک انرژی)  
علی ذرعی فروش (رئیس مهندسی بهره برداری شرکت پژواک انرژی)  
اشکان سلیمی (مدیر مهندسی نفت شرکت پژواک انرژی)

#### چکیده

در این مقاله به مطالعه موردی جامع از عملیات اسیدکاری، زنده سازی، تمیز سازی و جریاندی چاه افقی JR-۰۹، با دو حفره به صورت حفره باز در سازند ایلام میدان نفتی سپهر-جفیر، ایران، توسط شرکت پژواک انرژی می پردازیم. اهداف اصلی شامل کاهش آسیب سازندی، افزایش شاخص تزریق پذیری، و بهبود ضریب بهره دهی چاه بود. این عملیات شامل اسیدکاری انتخابی با استفاده از لوله مغزی سیار و توپک انبساطی قابل بازیافت برای تزریق ۵ گالن بر فوت اسید کلریدریک ۱۵٪ (حدود ۱۲۷۱ بشکه) طی ۳۶ ساعت، و اسیدکاری ماتریسی با استفاده از ۱۵ گالن بر فوت اسید کلریدریک ۱۵٪ و ۷/۵ گالن بر فوت منحرف کننده شیمیایی VDA ۱۵٪ (حدود ۲۶۳۷ بشکه) برای افزایش نفوذپذیری بود. با انجام زنده سازی با نیتروژن و تمیزسازی در چوک سازهای برنامه ریزی شده، BSW بخوبی کاهش یافت و چاه آزمایی با اندازه های مختلف چوک (۶۴/۱۶ تا ۶۴/۳۶ اینچ) جهت ارزیابی عملکرد انگیزش چاه مورد استفاده قرار گرفت. همچنین با استفاده از آزمایش های آزمایشگاهی و نرم افزارهای شبیه سازی، طراحی سیالات و پیمایش چاه با استفاده از لوله مغزی سیار بهینه سازی شد. نتایج نشان دهنده افزایش ۲/۵ برابری شاخص تزریق پذیری پس از اسیدکاری انتخابی و افزایش پنج برابری کلی شاخص تزریق پذیری پس از اسیدکاری ماتریسی بود. شاخص بهره دهی نیز از ۱/۷۵ به ۸/۷۲ STB/(D.psi) بهبود یافت و فشار سرچاهی از ۱۷۱ psi (۱۷۹۶ BPD، چوک ۶۴/۳۶ اینچ) به ۸۶۸ psi (۲۸۹۴ BPD، چوک ۶۴/۳۲ اینچ) افزایش یافت. چالش ها شامل مدیریت ۱۶۰،۰۰۰ گالن سیالات انگیزشی و استفاده از توپک انبساطی در محیط حفره باز بود. موفقیت این عملیات، کارایی ترکیب اسیدکاری شیمیایی-مکانیکی را نشان می دهد و رویکردی نوین برای مخازن کربناته پیچیده ارائه می دهد. کاربرد توپک انبساطی در چاه دو حفره ای با حفره باز، بینش های عملی برای مهندسان در بهینه سازی استراتژی های انگیزش فراهم می کند.

#### مقدمه

میدان نفتی سپهر-جفیر، واقع در دشت آبادان در جنوب غربی استان خوزستان، ایران، با مساحت ۳۵۲ کیلومتر مربع، در فاصله تقریبی ۶۰ کیلومتری غرب اهواز و ۳۰ کیلومتری جنوب سوسنگرد قرار دارد. سازند کربناته ایلام این میدان، با نفوذپذیری پایین و حساسیت بالا به آسیب سازندی، چالش های قابل توجهی برای حفظ عملکرد بهینه چاه ها ایجاد می کند. چاه JR-۰۹، یک چاه افقی با تکمیل حفره باز دو حفره ای، نمونه ای از این چالش هاست که آسیب گسترده ناشی از عملیات حفاری و تکمیل، تزریق پذیری و بهره وری آن را در بازه ۱۴۹۳ متری (حفره ۱: ۳۰۷۳-۴۰۵۶/۶ متر عمق اندازه گیری شده، قطر ۱۶/۸ اینچ؛ حفره ۲: ۳۲۲۵-۳۷۰۵ متر عمق اندازه گیری شده، قطر ۵/۸ اینچ) کاهش داده است. اسیدکاری، روشی کلیدی در مدیریت مخازن

مشابه ارائه می دهد و به طور قابل توجهی به دانش مداخله چاه کمک می کند. طرح مساله و تئوری اسیدکاری در مخازن کربناته بر واکنش شیمیایی بین اسید کلریدریک (HCl) و کلسیت (CaCO<sub>3</sub>) برای حل کردن آسیب سازندی و ایجاد مسیرهای جریان هدایتی، مانند کرم چاله ها، وابسته است. این واکنش به صورت زیر است:

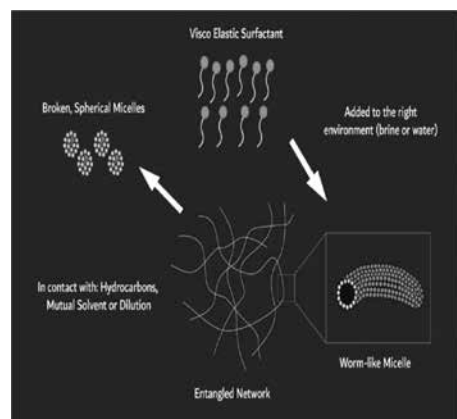


در فرآیند یک اسیدکاری کربناته اسید از محلول بالک (Bulk Solution) به سطح کانی واکنشی (Reactive Mineral) از طریق نفوذ و همرفت (Transport by Convection and/or Diffusion) منتقل می شود. در مرحله دوم، اسید با کانی های کربناته (مانند کلسیت) واکنش داده و آن ها را حل می کند، که در این مرحله دمکهلر نامبر (Da) و پکت نامبر (Pe)

کربناته، با حل کردن آسیب سازندی، نفوذپذیری و جریان سیال را بهبود می بخشد. با این حال، پیکربندی حفره باز چاه JR-۰۹ پیچیدگی هایی در توزیع یکنواخت اسید و جداسازی نواحی ایجاد کرد که خطر درمان ناهمگن یا دور زدن نواحی بحرانی را به همراه داشت. این مقاله عملیات موفق اسیدکاری را مستند می کند که اسیدکاری انتخابی با لوله مغزی سیار و توپک انبساطی را با اسیدکاری ماتریسی با استفاده از منحرف کننده شیمیایی ترکیب کرد. این عملیات عملکرد چاه را بازگرداند و شاخص تزریق پذیری را پنج برابر افزایش داد و شاخص بهره دهی را از ۱/۷۵ به ۸/۷۲ STB/(D.psi) بهبود بخشید. با غلبه بر چالش های لجستیکی و فنی، از جمله مدیریت حجم زیاد سیالات و استفاده از فناوری جداسازی پیشرفته، این مطالعه موردی مدلی مقیاس پذیر برای مهندسان در بهینه سازی اسیدکاری در مخازن کربناته

ته‌چاهی (BHP) برای ارزیابی عملکرد چاه و شرایط مخزن حیاتی هستند. در چاه شماره ۰۹ جفیر، کارشناسان تیم مهندسی نفت شرکت پژواک برای طراحی این عملیات، ابتدا به ساکن، یک استاندارد و نقشه راه طراحی-مهندسی کردند که مبتنی بر نرم افزارهای زیر بود:

- (۱) طراحی هیدرولیکی-دمایی چاه و مخزن با استفاده از Pipesim و آنالیز حساسیت‌سنجی جهت بررسی احجام سیالات
- (۲) طراحی مکانیکی-نیرو-استرس لوله مغزی سیار و چاه (Coiled Tubing String) با استفاده از Cerberus
- (۳) طراحی اسیدکاری با در نظر گیری لوله مغزی سیار، چاه و مخزن با استفاده از Stimpro



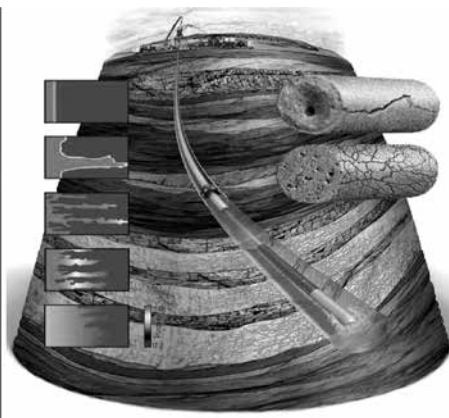
شکل ۲: شیوه عملکرد ویسکوالاستیک سورفکتانت‌ها در عملیات اسیدکاری ماتریسی

### چالش‌های طراحی، عملیاتی و پشتیبانی لجستیکی

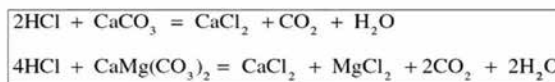
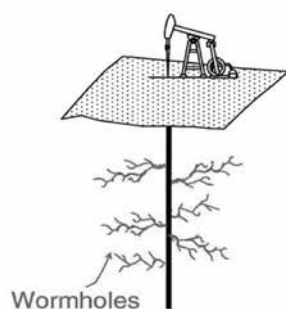
عملیات اسیدکاری چاه ۰۹-JR با چالش‌های عملیاتی قابل توجهی مواجه بود که نیازمند برنامه‌ریزی دقیق و راه‌حل‌های نوآورانه‌ای برای اطمینان از موفقیت بود. یکی از چالش‌های اصلی، خطر گیر کردن یا نیاز به عملیات مانده یابی برای انبساطی قابل بازیافت در محیط حفره باز بود. توپک انبساطی ۳/۰ اینچی، که در بازه ۱۴۹۳ متری حفره باز مستقر شد، نیازمند کنترل دقیق برای جلوگیری از گیر مکانیکی یا خرابی بود. هندسه نامنظم حفره باز و تجمع احتمالی رسوب، خطر عملیات مانده یابی را افزایش داد، جایی که توپک یا لوله مغزی سیار ممکن بود گیر کند. برای کاهش این خطر، عملیات شامل یک قطع‌کننده اضطراری در مجموعه ته‌چاهی بود و شبیه‌سازی‌های پیش از عملیات با استفاده از نرم‌افزار Cerberus برای مدل‌سازی استقرار و بازیابی توپک تحت شرایط مختلف چاه انجام شد. این شبیه‌سازی‌ها فشار انبساط توپک را بهینه کردند و سازگاری با قطرهای ۶-۸/۱ اینچ و ۵-۸/۷ اینچ حفره‌های ۱ و ۲ را تضمین کردند.

در کانال‌های تراوا مصرف شود. در نهایت عبور پس‌شو از این نواحی، باعث شکست شبکه و تبدیل مجدد به میسل‌های کروی می‌شود که امکان حرکت آسان اسید مصرف شده را فراهم می‌آورد.

شاخص تزریق‌پذیری (II)، که به صورت نرخ تزریق سیال به ازای واحد افت فشار (bbl/D/psi) تعریف می‌شود، توانایی چاه در پذیرش سیالات را اندازه‌گیری می‌کند. شاخص بهره‌دهی (PI)، که به صورت نرخ تولید نفت به ازای واحد کاهش فشار (STB/D/psi) اندازه‌گیری می‌شود، بهره‌وری مخزن را نشان می‌دهد. رسوب و آب پایه (BS&W) محتوای غیرهیدروکربنی در سیال تولیدی را نشان می‌دهد و به عنوان معیاری



برای تمیزی چاه استفاده می‌شود. لوله مغزی سیار یک لوله فولادی پیوسته برای تحویل سیالات و مداخلات است، در حالی که توپک انبساطی قابل بازیافت برای جداسازی نواحی



CaCl<sub>2</sub> is highly soluble in water.

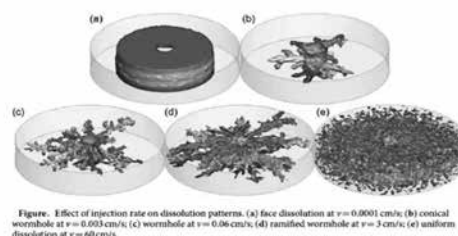


Figure. Effect of injection rate on dissolution patterns. (a) face dissolution at  $v=0.0001$  cm/s; (b) conical wormhole at  $v=0.003$  cm/s; (c) wormhole at  $v=0.06$  cm/s; (d) ramified wormhole at  $v=3$  cm/s; (e) uniform dissolution at  $v=60$  cm/s.

شکل ۱: فرآیند اسیدکاری در مخازن کربناته

خاص چاه منبسط می‌شود و امکان درمان هدفمند را فراهم می‌کند. اسید منحرف‌کننده ویسکوالاستیک به طور موقت ویسکوزیته را در نواحی با نفوذپذیری بالا افزایش می‌دهد و اسید را به نواحی با نفوذپذیری کمتر هدایت می‌کند. فشار سرچاهی (WHP) و فشار

نقش کلیدی دارند. این دو پارامتر که در تعامل بین مراحل ۱ (نفوذ و همرفت) و ۲ (واکنش) نقش دارند، با شبیه‌سازی‌های نرم‌افزاری تحلیل می‌شوند. تا تشکیل کرم‌چاله‌ها و افزایش نفوذپذیری در اسیدکاری تضمین و بهینه‌سازی شود؛ در نهایت محصولات واکنش از سازند خارج می‌شوند. این فرآیند در چاه ۰۹-JR با استفاده از اسید ۱۵٪ HCl و VDA برای توزیع یکنواخت اسید و بهبود نفوذپذیری سازند ایلام انجام شد.

این فرآیند نفوذپذیری را افزایش داده و جریان سیال به داخل یا خارج از مخزن را بهبود می‌بخشد. اسیدکاری انتخابی نواحی آسیب‌دیده خاص را با استفاده از لوله مغزی سیار و ابزارهای جداسازی مکانیکی، مانند توپک انبساطی قابل بازیافت، هدف قرار می‌دهد تا اسید را به طور دقیق تزریق کند و آسیب به بخش‌های سالم سازند را به حداقل برساند. اسیدکاری ماتریسی نواحی گسترده‌تری از مخزن را در فشار کمتر از فشار شکستگی تحریک می‌کند و اغلب از منحرف‌کننده‌های شیمیایی مانند اسید منحرف‌کننده ویسکوالاستیک (VDA) برای اطمینان از توزیع یکنواخت اسید در سازندهای ناهمگن استفاده می‌کند.

در اسیدکاری ماتریسی با ۱۵٪ VDA، مولکول‌های سورفکتانت ویسکوالاستیک در محیط اولیه به صورت رشته‌های حلزونی کوتاه (worm-like micelles) سازمان می‌یابند و یک شبکه درهم‌تنیده با رفتار ویسکوالاستیک ایجاد می‌کنند. این شبکه در مناطق با نفوذپذیری بالا، به دلیل ویسکوزیته و خواص ارتجاعی‌اش، به طور موقت مسیرهای اصلی

جریان اسید را مسدود می‌کند و اسید را به سمت حفرات با نفوذپذیری کمتر هدایت می‌نماید. بدین ترتیب توزیع یکنواخت اسید در سازند ناهمگن ایلام تضمین شده و تشکیل کرم‌چاله‌ها در کل بازه هدف به صورت کنترل‌شده انجام می‌گیرد، بدون آن که اسید

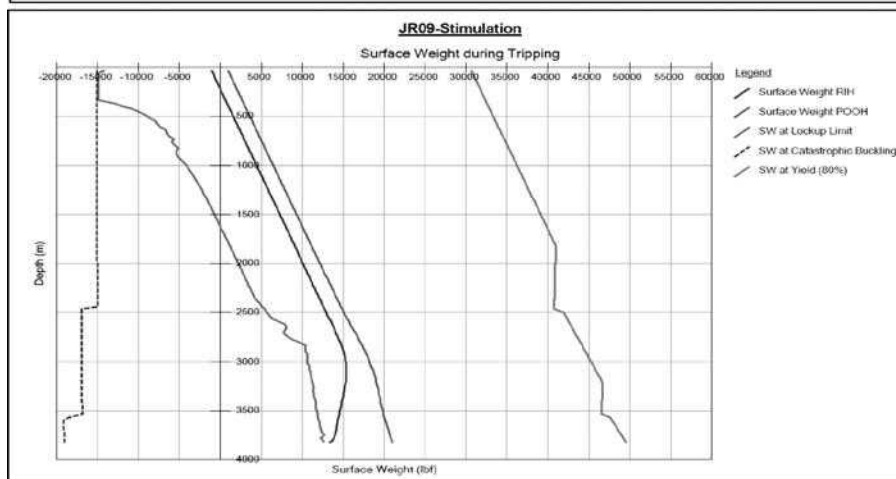
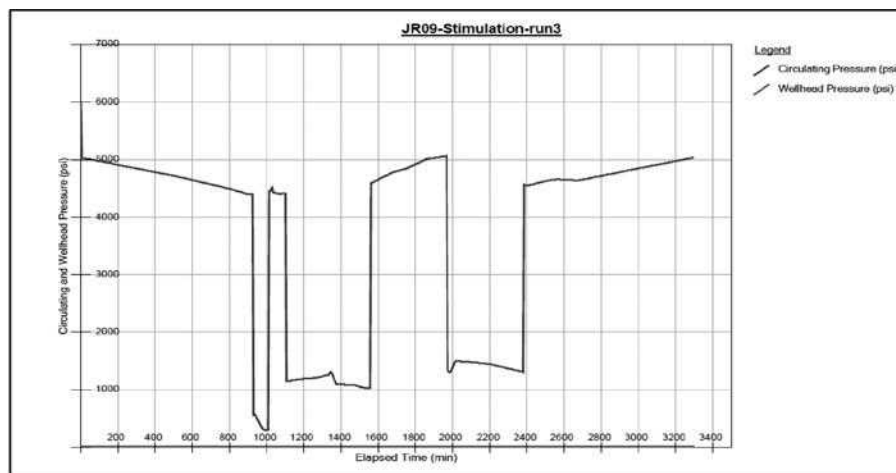


شکل ۴ شماتیک مراحل عملیات اسیدکاری چاه JR-۰۹ میدان سپهر-جفیر را با استفاده از لوله مغزی سیار و توپک انبساطی (Inflatable Packer) نشان می‌دهند. در مرحله اول، لوله مغزی سیار و توپک به حفره A وارد شده و تا انتها رانده می‌شوند. سپس (POOH, acid spotting and squeeze)، بدون تنظیم توپک، اسید تزریق و فشرده‌سازی اولیه انجام می‌شود. در مرحله بعد (Setting (Packer and activating circulation sub)، توپک تنظیم شده و زیرمجموعه گردش فعال می‌شود تا اسید به حفره B تزریق شود. در نهایت (POOH)، تجهیزات خارج می‌شوند. این فرآیند در بازه ۱۴۹۳ متری حفره باز، با موفقیت به افزایش ۵ برابری شاخص تزریق‌پذیری کمک کرد.

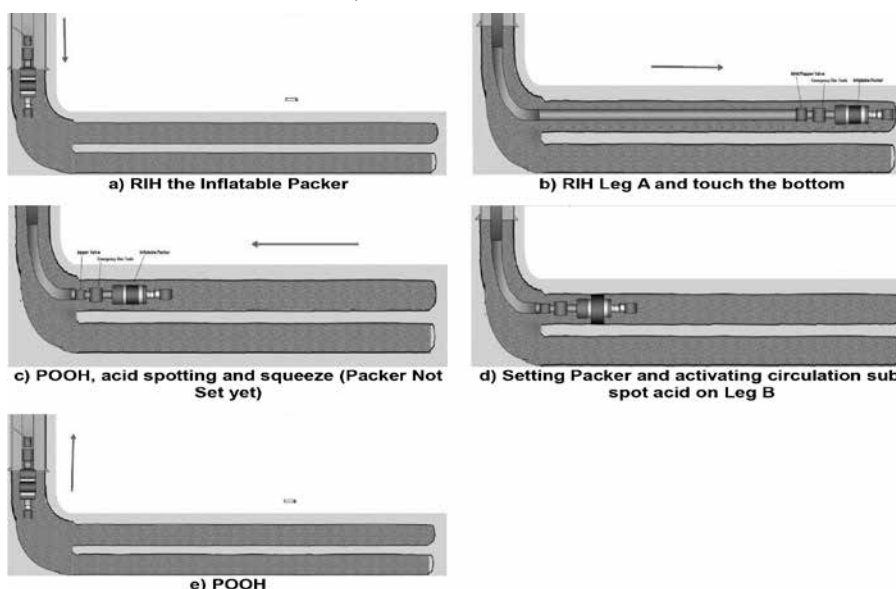
### چالش لجستیک

مدیریت حجم عظیم مخازن ذخیره‌سازی و زمان اختلاط چالش دیگری بود. عملیات به حدود ۱۶۰,۰۰۰ گالن سیالات انگیزشی نیاز داشت، شامل ۱۲۷۱ بشکه برای اسیدکاری انتخابی (پیش‌شستشو، اسید کلریدریک ۱۵٪، پس‌شستشو) و ۲۶۳۷ بشکه برای اسیدکاری ماتریسی (پیش‌شستشو، اسید کلریدریک ۱۵٪، VDA ۱۵٪، پس‌شستشو). این حجم به بیش از ۵۰ مخزن ذخیره‌سازی شیمیایی نیاز داشت که هر یک نیازمند اختلاط دقیق اسید، VDA و سیالات شستشو طی ۲۴ تا ۴۸ ساعت برای دستیابی به پایداری شیمیایی بود.

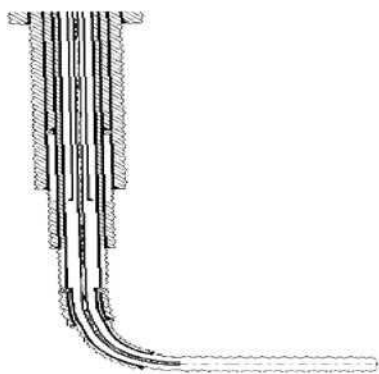
سازگاری شیمیایی برای جلوگیری از رسوب یا واکنش‌های نامطلوب بین اسید کلریدریک، VDA و سیالات سازندی حیاتی بود. آزمایش‌های آزمایشگاهی پیش از عملیات، سازگاری را تأیید کردند و نشان دادند که اسید کلریدریک ۱۵٪ و VDA ۱۵٪ برای کانی‌شناسی و دمای سازند ایلام (تقریباً ۲۰۰-۲۲۰ درجه فارنهایت، بر اساس رابطه دما-عمق) مناسب هستند. نرم‌افزار StimPro برای شبیه‌سازی جایگذاری اسید و تشکیل کرم‌چاله استفاده شد و حجم سیالات و نرخ تزریق را برای به حداقل رساندن افزایش نفوذپذیری و به حداقل رساندن آسیب سازندی بهینه کرد. شکل‌های زیر شبیه‌سازی انجام شده با استفاده از نرم‌افزار StimPro با استفاده از لوله مغزی سیار، توپک منبسط شونده قابل بازیافت را نشان می‌دهند. در این شبیه‌سازی‌ها فرض بر آن بود که لوله مغزی سیار در ابتدا وارد حفره ۱ شود و سپس توپک در محل تلاقی دو حفره منبسط شود و اسیدکاری حفره دوم صورت پذیرد. شکل ۶ و شکل ۸ کاهش ضریب پوسته (Skin Factor) را در طول زمان برای حفره ۱ و حفره ۲ نمایش



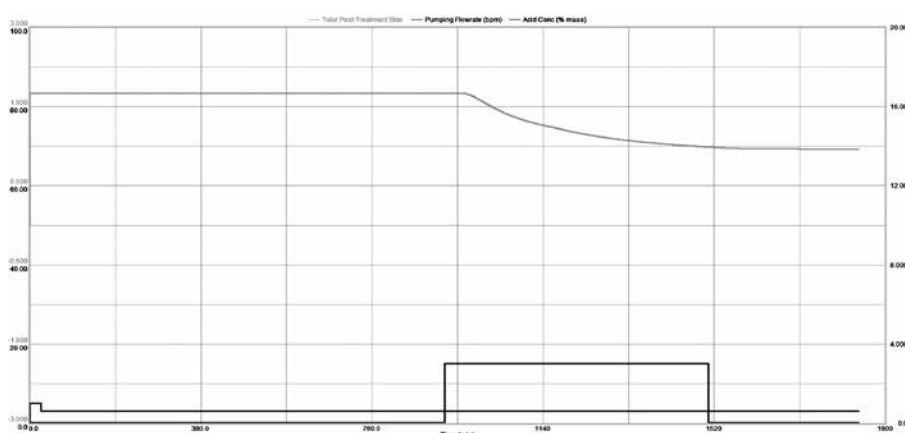
شکل ۳: شبیه‌سازی‌های انجام شده در نرم‌افزار Cerberus. (الف) شبیه‌سازی وزن سطحی و تنش‌ها با نرم‌افزار Cerberus برای بررسی احتمال گیر کردن (Lock-Up) لوله مغزی سیار و توپک انبساطی در عملیات اسیدکاری چاه JR-۰۹، (ب) شبیه‌سازی فشارهای گردشی و سرچاهی در طول زمان عملیات اسیدکاری چاه JR-۰۹



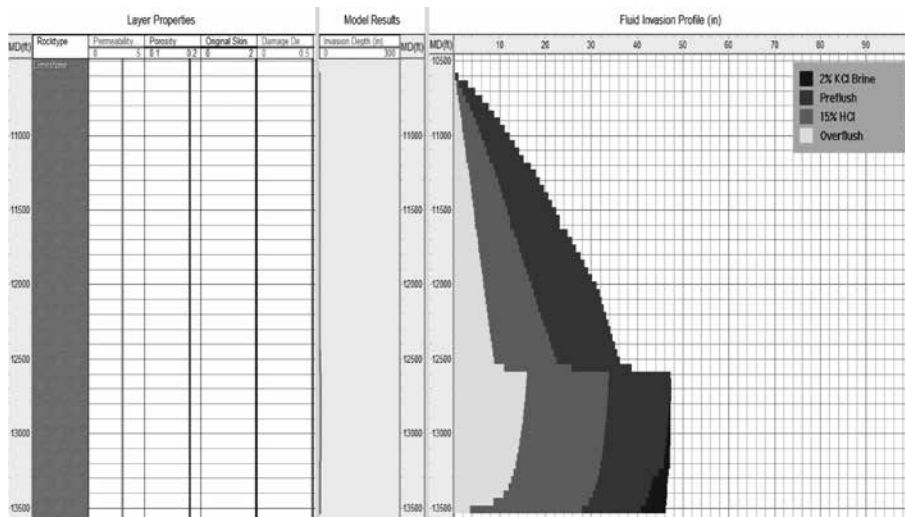
شکل ۴: مراحل عملیات اسیدکاری چاه JR-۰۹ میدان سپهر-جفیر با استفاده از لوله مغزی سیار و توپک انبساطی: (a, b) وارد کردن لوله مغزی سیار و توپک انبساطی (RIH) به حفره A و رسیدن به انتهای حفره، (c) تزریق و فشرده‌سازی اسید در چاه پیش از تنظیم توپک انبساطی، (d) تنظیم توپک انبساطی و فعال‌سازی زیرمجموعه گردش برای تزریق اسید به حفره B، (e) خارج کردن نهایی تجهیزات (POOH) پس از تکمیل عملیات اسیدکاری



شکل ۵: شماتیک چاه مدل سازی شده در نرم افزار StimPro



شکل ۶: کاهش ضریب پوسته در طول عملیات اسیدکاری برای حفره ۱



شکل ۷: پروفایل نفوذ سیالات مختلف در مخزن برای حفره ۱

#### ملاحظات طراحی و مهندسی

سازند ایلام با ترکیب کربناته، نفوذپذیری پایین و حساسیت بالا به آسیب سازندی، نیازمند استراتژی اسیدکاری متناسب بود. ملاحظه تئوری اولیه، بهینه‌سازی واکنش‌پذیری اسید برای ایجاد کرم‌چاله‌های مؤثر بدون به خطر انداختن یکپارچگی سازند بود. نرخ واکنش اسید کلریدریک ۱۵٪ با کلسیت به دما وابسته است، به طوری که دماهای بالاتر، حل شدن را تسریع می‌کنند

پمپ‌های فرک، واحدهای نیتروژن و مخازن ذخیره‌سازی بدون اختلال در فعالیت‌های حفاری بود. یک تیم لجستیکی اختصاصی، حمل‌ونقل سیالات و تجهیزات را تضمین کرد و موجودی سیالات را در زمان واقعی نظارت کرد تا از تأخیر جلوگیری شود. موفقیت عملیات به ادغام ابزارهای شبیه‌سازی، آزمایش‌های آزمایشگاهی و هماهنگی لجستیکی وابسته بود و اجرای ایمن و کارآمد را در محیطی پرمخاطره تضمین کرد.

می‌دهد، که نشان‌دهنده بهبود نفوذپذیری سازند ایلام با تزریق اسید است. شکل ۷ و شکل ۹ نیز پروفایل نفوذ سیالات مختلف (شامل پیش‌شستشو، اسید ۱۵٪ HCl و پس‌شستشو) را در مخزن برای هر دو حفره نشان می‌دهد، که توزیع مؤثر سیالات و تأثیر آن‌ها بر مناطق هدف را تأیید می‌کند.

با توجه به اینکه نرم‌افزارهای استاندارد شبیه‌سازی اسیدکاری اعم Wellbook و Stimpro مدل‌سازی هم‌زمان دو حفره باز، از شبیه‌سازی‌های StimPro صرفاً برای برآورد تقریبی حجم سیالات و ایده‌پردازی استفاده شد. به کمک این شبیه‌سازی‌ها، حجم نهایی تزریق ۱۲۷۱ بشکه اسید انتخابی و ۲۶۳۷ بشکه اسید ماتریسی تعیین گردید. سپس داده‌های آزمایشگاهی و نتایج شبیه‌سازی‌های Cerberus برای تنظیم دقیق توالی تزریق، جایگذاری توپک منبسط‌شونده و بهینه‌سازی پارامترهای عملیاتی به کار گرفته شد.

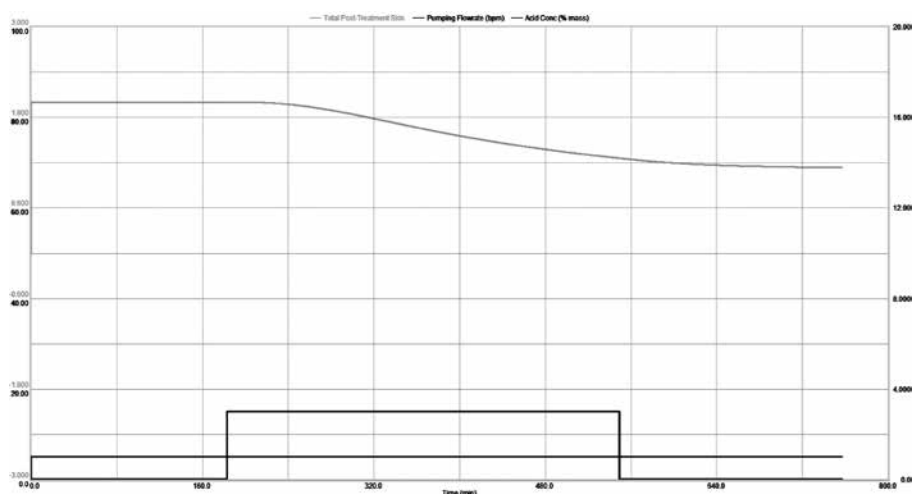
شایان ذکر است در خصوص شبیه‌سازی با نرم‌افزارهای اسیدکاری از قبیل Wellbook و Cerberus، Stimpro، دستیابی به یک سند فنی و یا استاندارد داخلی (in house or proprietary technical documents).

از شرکت‌های بین‌المللی نیاز به نامه‌نگاری و درخواست‌های مکرر دارد که نتیجه‌ی مؤثر و مفیدی نخواهد داشت ولی به یمن تلاش و مطالعه کارشناسان مهندسی نفت و بهره‌برداری شرکت پژواک و الگوبرداری از روش‌های روز دنیا قادر و توانا به انجام مطالعات پیچیده مخازن خاص و طراحی عملیات برای دستیابی به اهداف مورد نظر در مخزن و اجرای عملیات حتی در مخازن شده‌ایم. با توجه به دسترسی به منابع خارجی از جمله مقالات ژورنالی و کنفرانسی که در مورد مطالعات موردی عملیات‌های خاص مرتبط با شرایط چاه مذکور (Case Studies) و کتاب‌های روز منتشر شده در زمینه‌های مختلف مهندسی نفت، مطالعات Self Study و متعاقباً مطالعات پایه‌ای و تفصیلی توسط متخصصین داخلی انجام می‌شود و در زمینه مدیریت و مهندسی انجام این نوع از پروژه‌های پرچالش، به نظر در داخل چیزی کمتر از کشور‌های دارای تکنولوژی نداریم حتی در مواقعی با وسواس و دقت بیشتری هم ملاحظات سازنده و کاربردی را جهت نیل به اهداف اجرایی پروژه، مد نظر قرار می‌دهیم.

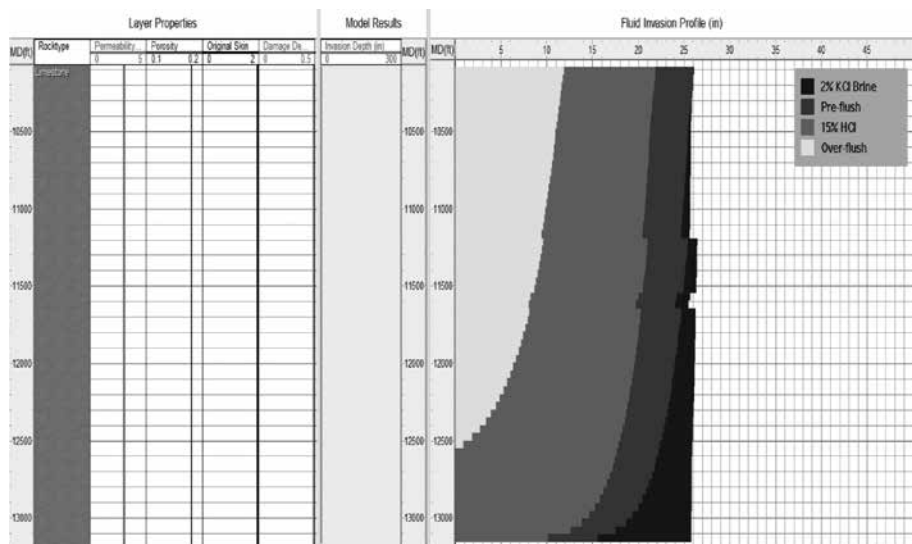
همه‌انگهی لجستیکی در حضور دکل حفاری فتح ۹۴ در محل چاه ۹۰-JR پیچیدگی را افزایش داد. عملیات دکل، فضای موجود را محدود کرد و نیازمند برنامه‌ریزی دقیق برای استقرار واحدهای لوله مغزی سیار،



ساختاریافته‌ای برای اطمینان از درمان مؤثر و ارزیابی عملکرد پیروی کرد. در ابتدا، چاه با جابجایی گل حفاری و باقی‌مانده‌های  $\text{CaCl}_2$  با آب تازه از طریق گردش معکوس از حلقه آماده شد. این مرحله محتوای رسوب و آب پایه را به حداقل رساند و محیطی تمیز برای مداخلات بعدی ایجاد کرد. لوله مغزی سیار سپس تا عمق ۳۷۶۷ متری در حفره ۱ برای جابجایی دوم با آب تازه رانده شد تا سازگاری با سیالات انگیزشی تضمین شود. عملیات تمیزسازی با جریاندهی چاه از طریق اندازه‌های چوک به تدریج افزایش‌یافته، از ۶۴/۱۶ اینچ تا ۶۴/۳۶ اینچ، برای حذف رسوب و ارزیابی شرایط جریان اولیه آغاز شد. محتوای بالای رسوب و آب نیازمند چندین چرخه زنده‌سازی با نیتروژن بود که از طریق لوله مغزی سیار تزریق شد تا ستون سیال تخلیه شده و چاه زنده شود. چاه‌آزمایی پیش از اسید در چوک ۶۴/۳۶ اینچ فشار سرچاهی ۱۷۱ psi، نرخ نفت ۱۷۹۶ BPD، و شاخص بهره‌دهی ۱/۷۵ STB/(D.psi) را ثبت کرد. اسیدکاری انتخابی نواحی آسیب‌دیده را در هر دو حفره هدف قرار داد. برای حفره ۲، لوله مغزی سیار با توپک انبساطی ۳/۰ اینچی تا عمق ۳۷۱۰ متری رانده شد، جایی که ۵ گالن بر فوت اسید کلریدریک ۱۵٪ (۱۹۶ بش Iran's (حدود ۱۹۶ بشکه)، پیش‌شستشوی ۹۸ بشکه‌ای و پس‌شستشوی ۹۸ بشکه‌ای از طریق لوله تزریق شد. سیالات انگیزشی سپس به صورت بولهدینگ جابجا شدند. برای حفره ۱، لوله مغزی سیار تا عمق ۳۲۲۵ متری کشیده شد، توپک منبسط شد و یک توپ برای باز کردن زیرمجموعه گردش رها شد. درمان مشابهی با ۵ گالن بر فوت اسید کلریدریک ۱۵٪ (۳۹۰ بشکه)، با پیش‌شستشوی ۱۹۵ بشکه‌ای و پس‌شستشوی ۱۹۵ بشکه‌ای اعمال شد و به دنبال آن بولهدینگ سیالات انگیزشی انجام شد. فاز اسیدکاری انتخابی، در مجموع ۱۲۷۱ بشکه، طی ۳۶ ساعت تکمیل شد. اسیدکاری ماتریسی ۱۵ گالن بر فوت اسید کلریدریک ۱۵٪ (۱۱۷۲ بشکه) و ۷/۵ گالن بر فوت VDA ۱۵٪ (۵۸۶ بشکه) از طریق رشته زنده‌سازی، با پیش‌شستشوی ۲۹۳ بشکه‌ای و پس‌شستشوی ۵۸۶ بشکه‌ای، مخزن گسترده‌تری را تحریک کرد. این فاز، در مجموع ۲۶۳۷ بشکه، نفوذپذیری را در هر دو حفره افزایش داد. تمیزسازی پس از درمان شامل زنده‌سازی اضافی با نیتروژن برای حذف اسید مصرف‌شده و رسوب بود، به دنبال آن چاه‌آزمایی در چوک‌های ۶۴/۲۴ و ۶۴/۳۲ اینچ انجام شد. گیج‌های حافظه ته‌چاهی فشار و دمای ته‌چاهی را ثبت کردند،



شکل ۸: کاهش ضریب پوسته در طول عملیات اسیدکاری برای حفره ۲



شکل ۹: پروفایل نفوذ سیالات مختلف در مخزن برای حفره ۲

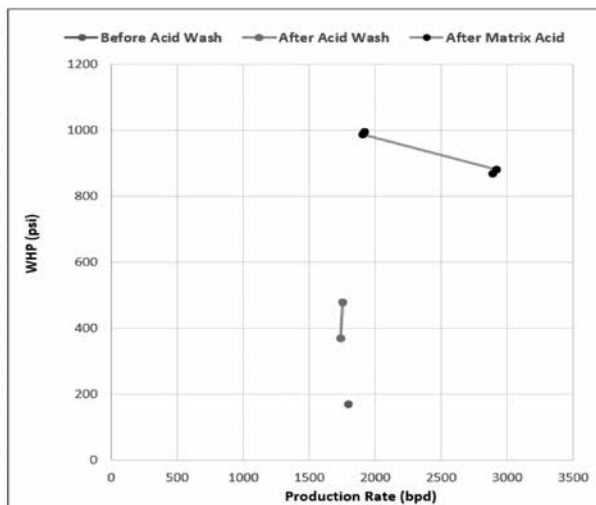
شبیه‌سازی‌های StimPro، انتشار کرم‌چاله و پوشش اسید را مدل‌سازی کردند و افزایش ۲ تا ۳ برابری تزریق‌پذیری برای اسیدکاری انتخابی و ۴ تا ۵ برابری برای اسیدکاری ماتریسی را پیش‌بینی کردند که با نتایج مشاهده‌شده همخوانی داشت. پیکربندی حفره باز، خطر دور زدن اسید و خرابی توپک را ایجاد کرد و نیازمند جداسازی مکانیکی قوی بود. شبیه‌سازی‌های Cerberus عملکرد توپک را تحت فشارهای تفاضلی و ناهمواری‌های چاه ارزیابی کردند و قابلیت اطمینان را تضمین کردند. این ملاحظات تئوری، که بر اساس ویژگی‌های مخزن و ابزارهای شبیه‌سازی بودند، طراحی عملیاتی را هدایت کردند و استراتژی‌های شیمیایی و مکانیکی را برای دستیابی به نتایج بهینه اسیدکاری متعادل نمودند.

#### روش اجرا

عملیات اسیدکاری چاه ۰۹-JR توسط کارشناسان شرکت پژواک از توالی

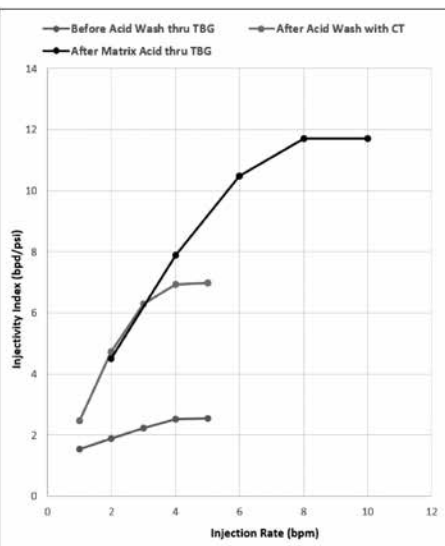
اما خطر مصرف بیش از حد اسید را افزایش می‌دهند. دماهایی در حدود ۲۲۰-۲۰۰ درجه فارنهایت در عمق ۹،۰۰۰-۱۱،۰۰۰ جهت انتخاب اسید و استراتژی تزریق مورد بررسی قرار گرفتند. آزمایش‌های آزمایشگاهی تأیید کردند که اسید کلریدریک ۱۵٪ تعادل بهینه‌ای بین واکنش‌پذیری و نفوذ فراهم می‌کند، در حالی که VDA ۱۵٪ با افزایش کارایی انحراف، عملکرد را بهبود بخشید. ملاحظه دیگر، دستیابی به توزیع یکنواخت اسید در محیط حفره باز بود. ناهمگنی سازند ایلان، با نفوذپذیری متغیر در حفره‌های ۱ و ۲، خطر جای‌گذاری ناهمگن اسید را بدون انحراف مکانیکی یا شیمیایی ایجاد کرد. توپک‌های انبساطی این مشکل را برای اسیدکاری انتخابی حل کردند و نواحی خاصی را برای درمان هدفمند جدا کردند. برای اسیدکاری ماتریسی، خواص ویسکوالاستیک VDA اسید را به نواحی با نفوذپذیری کمتر هدایت کرده و افزایش نفوذپذیری را به حداکثر رساندند.

Before Acid Wash		
Rate	WHP	Choke Size
bpd	psi	in
1796	171	36.00
After Acid Wash		
Rate	WHP	Choke Size
bpd	psi	in
1740	371	32.00
1754	480	28.00
After Matrix Acid		
Rate	WHP	Choke Size
bpd	psi	in
1920	996	24.00
1905	989	24.00
2923	882	32.00
2894	868	32.00



شکل ۱۰: فشار سرچاهی در مقابل دبی تولیدی قبل و بعد از عملیات اسیدکاری

Before Acid Wash thru TBG				
Rate	Surface Pumping Pressure	average DHIP	$\Delta P = DHIP - P_a$	Average Injectivity Index
bbl/m	psi	psi	psi	bpd/psi
1	1500	6,080	930	1.55
2	2100	6,680	1,530	1.88
3	2500	7,080	1,930	2.24
4	2850	7,430	2,280	2.53
5	3400	7,980	2,830	2.54
After Acid Wash with CT				
Rate	Surface Pumping Pressure	average DHIP	$\Delta P = DHIP - P_a$	Average Injectivity Index
bbl/m	psi	psi	psi	bpd/psi
1	1150	5,730	580	2.48
2	1180	5,760	610	4.72
3	1255	5,835	685	6.31
4	1400	5,980	830	6.94
5	1600	6,180	1,030	6.99
After Matrix Acid thru TBG				
Rate	Surface Pumping Pressure	average DHIP	$\Delta P = DHIP - P_a$	Average Injectivity Index
bbl/m	psi	psi	psi	bpd/psi
2	1210	5,790	640	4.50
4	1300	5,880	730	7.89
6	1395	5,975	825	10.48
8	1555	6,135	985	11.70
10	1800	6,380	1,230	11.71



شکل ۱۱: روند شاخص تزریق پذیری قبل و بعد از عملیات اسیدکاری

که نهایتاً شرایط مخزن مورد ارزیابی قرار گرفت. شاخص‌های تزریق پذیری و بهره‌دهی به ترتیب از آزمایش‌های تزریق پذیری و داده‌های جریان محاسبه شدند.

• بر اساس چاه‌آزمایی پیش از اسیدکاری انتخابی، در چوک ۶۴/۳۶ اینچ، فشار سرچاهی ۱۷۱ psi، نرخ تولید نفت ۱۷۹۶ BPD و شاخص بهره‌دهی ۱/۷۵ STB/(D.psi) گزارش گردید.

• بر اساس چاه‌آزمایی پس از اسیدکاری انتخابی، در چوک ۶۴/۳۲ اینچ، فشار سرچاهی ۳۷۱ psi و نرخ تولید نفت ۱۷۴۰ BPD گزارش گردید و شاخص تزریق پذیری ۲/۵ برابر افزایش یافت که نشان‌دهنده حذف مؤثر آسیب ناشی از حفاری می‌باشد.

• بر اساس چاه‌آزمایی پس از اسیدکاری ماتریسی در همان چوک ۶۴/۳۲ اینچ فشار سرچاهی ۸۶۸ psi و نرخ تولید نفت ۲۸۹۴ BPD گزارش گردید و شاخص بهره‌دهی به

سیال (پیش‌شستشو، اسید کلریدریک ۱۵٪، پس‌شستشو) طی ۳۶ ساعت تزریق گردید که نواحی هدف با استفاده از توپک انبساطی بخوبی جداسازی و مورد انگیزش قرار گرفتند. در اسیدکاری ماتریسی ۲۶۳۷ بشکه سیال (پیش‌شستشو، اسید کلریدریک ۱۵٪، VDA ۱۵٪، پس‌شستشو) بولهد شد تا نفوذپذیری را بیشتر از قبل افزایش دهد.

#### داده‌ها و نتایج

برای ارزیابی ۹-JR داده‌ها و اطلاعات از تجهیزات چاه‌آزمایی سطحی و گیج‌های حافظه ته‌چاهی جمع‌آوری گردید. اندازه‌گیری‌های سطحی شامل فشار سرچاهی، نرخ نفت، نسبت گاز به نفت،  $H_2S$ ،  $CO_2$  و محتوای رسوب و آب پایه بود که طی چاه‌آزمایی در اندازه‌های چوک ۶۴/۱۶ تا ۶۴/۳۶ اینچ ثبت شدند. با استفاده از گیج‌های حافظه ته‌چاهی داده‌های فشار و دمای ته‌چاهی بررسی شدند و با اندازه‌گیری‌های سطحی مقایسه شدند

در حالی که تجهیزات چاه‌آزمایی سطحی نرخ جریان و خواص سیال را اندازه‌گیری کردند.

#### کاربرد تجهیزات و فرآیندها

شرکت پژواک با کمک سرویس کمپانی‌ها و توان داخل کشور عملیات اسیدکاری چاه ۹-JR را با استفاده از مجموعه‌ای از تجهیزات غیر نرمال برای انجام عملیات در هندسه پیچیده چاه و نیازهای عملیاتی استفاده نمود. واحد لوله مغزی سیار، با رشته TSA<sup>۸۰</sup> به قطر ۱/۵ اینچ، طول ۵۳۷۸ متر و ظرفیت ۲۶ بشکه، برای تزریق سیالات، زنده‌سازی با نیتروژن و پمپاژ اسید بود. این فرایند در سه مرحله اجرا شد: جابجایی اولیه برای بیرون ریختن گل و  $CaCl_2$ ، زنده‌سازی با نیتروژن برای زنده کردن چاه، شستشوی اسیدی با توپک انبساطی، انعطاف‌پذیری و دسترسی لوله مغزی سیار در بازه ۱۴۹۳ متری حفره باز حفره ۱ را ممکن ساخت. استفاده از توپک انبساطی ۳/۰ اینچی شرکت Tomex برای اسیدکاری انتخابی بسیار حایز اهمیت بود و جداسازی نواحی را در محیط حفره باز فراهم کرد. مجموعه ته‌چاهی شامل شیر گردشی (Circulation Sub)، که با رها کردن یک توپ (ball) فعال شد و یک قطع‌کننده اضطراری (hydraulic disconnect) برای کاهش خطرات گیر کردن بود. توپک مورد استفاده قابل استفاده تا دمای ۱۴۰ درجه سانتی‌گراد و اختلاف فشارهای بالا، عملکرد قابل قبولی را تحت شرایط سازند ایلام تضمین کرد. شبیه‌سازی با استفاده از نرم افزار Cerberus استقرار توپک را بهینه سازی نمود که سازگاری با قطر حفره باز ۶-۸ اینچ و ۵-۸ اینچ حفره‌های ۱ و ۲ را تأیید نمود. تجهیزات چاه‌آزمایی سطحی، تأمین‌شده توسط BSAK، شامل جداکننده‌ها، جریان‌سنج‌ها و حسگرهای فشار/دما برای اندازه‌گیری نرخ نفت، نسبت گاز به نفت،  $H_2S$ ،  $CO_2$  و BSW بود. سیالات انگیزشی توسط واحدهای پمپ (Pump Trucks) با فشار بالا پمپاژ و توسط بیش از ده مخزن اختلاط و ذخیره‌سازی شیمیایی پشتیبانی شدند. واحدهای نیتروژن چرخه‌های زنده‌سازی را تسهیل نموده، همچنین گیج‌های حافظه ته‌چاهی، فشار و دمای ته‌چاهی را ثبت کرده و داده‌های بسیار مهمی برای تجزیه و تحلیل عملکرد چاه و مخزن فراهم کردند. فرایند اسیدکاری با آماده‌سازی چاه آغاز شد و سیالات از طریق گردش معکوس و لوله مغزی سیار جابجا شدند تا BSW به حداقل برسد. تمیزسازی شامل جریاندی چاه از طریق اندازه‌های چوک افزایش‌یابنده، با پشتیبانی زنده‌سازی با نیتروژن برای رفع محتوای بالای رسوب بود. در اسیدکاری انتخابی ۱۲۷۱ بشکه

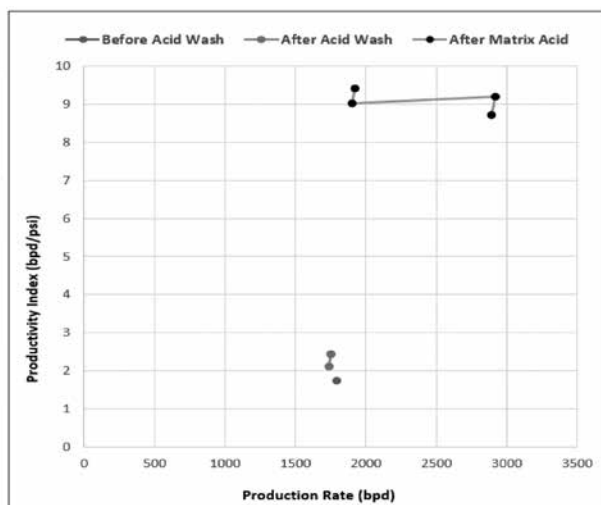


از StimPro و Cerberus، سازگاری شیمیایی و قابلیت اطمینان توپک را تضمین کردند و خطرات گیر کردن یا عملیات مانده یابی را کاهش دادند. این مشاهدات، اثر استفاده همزمان از استراتژی‌های شیمیایی و مکانیکی، با پشتیبانی ابزارهای شبیه‌سازی پیشرفته و جمع‌آوری داده‌ها را برجسته می‌کنند.

• اسیدکاری چاه افقی ۹-JR در میدان نفتی سپهر-جفیر دستاورد قابل توجهی در پیمایش چاه برای مخازن کربناته پیچیده نشان می‌دهد. این عملیات شاخص تزریق‌پذیری را پنج برابر افزایش داد و شاخص بهره‌دهی را از ۱/۷۵ به ۸/۷۲ STB/(D.psi) بهبود بخشید، با فشار سرچاهی که از ۱۷۱ psi به ۸۶۸ psi و نرخ تولید نفت از ۱۷۹۶ به ۲۸۹۴ BPD افزایش یافت. این نتایج کاهش موفقیت‌آمیز آسیب سازندگی و افزایش نفوذپذیری در بازه ۱۴۹۳ متری حفره باز را منعکس می‌کند.

• نتیجه‌گیری‌های عملیات اسیدکاری چاه ۹-JR ارزش عملی قابل توجهی برای مهندسان عملیاتی و مدیران مخزن ارائه می‌دهد. مهندسان می‌توانند از این معیارها برای پیش‌بینی افزایش تولید و توجیه سرمایه‌گذاری در تکنیک‌های اسیدکاری پیشرفته استفاده کنند. با رویه‌های فعلی شرکت ملی نفت و همچنین

Before Acid Wash		
Rate	WHP	Surface PI
bpd	psi	bpd/psi
1796	171	1.75
After Acid Wash		
Rate	WHP	Surface PI
bpd	psi	bpd/psi
1740	371	2.10
1754	480	2.44
After Matrix Acid		
Rate	WHP	Surface PI
bpd	psi	bpd/psi
1920	996	9.41
1905	989	9.03
2923	882	9.19
2894	868	8.72



شکل ۱۲: روند شاخص بهره دهی قبل و بعد از عملیات اسیدکاری

تزریق‌پذیری پس از اسیدکاری انتخابی، حذف آسیب ناشی از حفاری را منعکس می‌کند که توسط نتایج آزمایش تزریق‌پذیری تأیید شد. • اسیدکاری انتخابی با استفاده از توپک انبساطی جهت جدایش مکانیکی و ماتریسی، با استفاده از اسید منحرف‌کننده ویسکوالاستیک ۱۵٪ بعنوان منحرف‌کننده شیمیایی، توزیع اسید را در سازند ناهمگن ایلام بهینه کرد. خواص ویسکوالاستیک منحرف‌کننده به طور موقت نواحی با نفوذپذیری بالا را مسدود کرد و اسید را به نواحی با نفوذپذیری کمتر هدایت

۸/۷۲ STB/(D.psi) افزایش یافت. شاخص تزریق‌پذیری نسبت به شرایط پیش از اسید، حدود پنج برابر افزایش یافت که ناشی از افزایش نفوذپذیری در هر دو حفره می‌باشد. افزایش ۷۰۰ psi در فشار سرچاهی و افزایش حدود ۵۰٪ نرخ تولید نفت، موفقیت عملیات در بهبود عملکرد چاه را نشان می‌دهد. شکل‌ها و جدول‌ها این نتایج را به وضوح ارائه می‌دهند. شکل ۱۰ فشار سرچاهی در مقابل دبی تولیدی را نشان می‌دهد و افزایش از ۱۷۱ psi (پیش از اسید) به ۸۶۸ psi (پس از اسیدکاری ماتریسی) را برجسته می‌کند. شکل ۱۱ روند شاخص تزریق‌پذیری را نشان می‌دهد که افزایش ۲/۵ برابری پس از اسیدکاری انتخابی و افزایش پنج برابری پس از اسیدکاری ماتریسی را نشان می‌دهد. شکل ۱۲ بهبود شاخص بهره‌دهی از ۱/۷۵ به ۸/۷۲ STB/(D.psi) را ترسیم می‌کند.

جدول ۱ نشان دهنده حجم‌های سیالات عملیات اسیدکاری می‌باشد که ۱۲۷۱ بشکه برای اسیدکاری انتخابی و ۲۶۳۷ بشکه برای اسیدکاری استفاده شده است. این شکل‌ها و جدول‌ها، که از گزارش عملیات و منابع تکمیلی اقتباس شده‌اند، بنیانی قوی برای تجزیه و تحلیل تأثیر عملیات اسیدکاری ارائه می‌کنند.

#### نتیجه‌گیری

• عملیات اسیدکاری چاه ۹-JR چندین مشاهده کلیدی را ارائه داد که موفقیت آن و کاربرد گسترده‌تر آن را روشن می‌کند. فاز اسیدکاری انتخابی، با استفاده از توپک انبساطی ۳/۰ اینچی، به طور مؤثری آسیب سازندگی نزدیک چاه را در حفره‌های ۱ و ۲ هدف قرار داد. توانایی توپک در جداسازی نواحی خاص در محیط حفره باز، از هرزروی اسید جلوگیری کرد و درمان دقیق را تضمین کرد. افزایش ۲/۵ برابری شاخص

Interval		Stages			Volum	
(m)	(ft)				(gal)	gal/ft
1500	4921.5	Acid Wash	Leg 1	Preflush	8,190	2.5
				Main Acid	16,380	5.0
				Overflush	8,190	2.5
			Leg 2	Preflush	4,116	1.3
				Main Acid	8,232	2.5
				Overflush	4,116	1.3
		Matrix Acidizing	Leg 1, 2	Preflush	12,306	3.8
				Main Acid	49,224	15.0
				VDA	24,612	7.5
		Overflush	24,612	7.5		

جدول ۱: حجم‌های سیالات برای اسیدکاری انتخابی و ماتریسی

استعانت به سیاست‌گذاری‌های انجام شده توسط وزارت نفت، شرکت پژواک امیدوار است ارتباط فنی-عملیاتی بین شرکت‌های حوزه بالا دست حفاری، تکمیل و تولید در بخش خصوصی و نیمه دولتی (EPD Contractors) و شرکت‌های تابعه شرکت ملی نفت (Oil Companies) و یا شرکت‌های اکتشاف، توسعه و تولید (E&P Companies) بیشتر از پیش شده و همچنین با به اشتراک‌گذاری تجارب و درس آموخته‌های (Losson Learnts) مشابه در پروژه‌های مختلف، در آینده پروژه‌های اینچنینی و حتی پیچیده‌تر نیز به نحو مطلوب، اجرایی و عملیاتی گردد.

کرد، که افزایش قابل توجه نفوذپذیری، کارایی منحرف‌کننده را در این مخزن ناهمگن نشان می‌دهد. کاربرد نوین فناوری توپک انبساطی در چاه دو حفره‌ای با حفره باز، موفقیت مستند در دستیابی به جداسازی نواحی، توسعه بیشتر ابزارهای جداسازی مکانیکی را به دنبال خواهد داشت و به طور بالقوه خطرات عملیاتی را در هندسه‌های پیچیده چاه کاهش می‌دهد.

• این عملیات مستلزم برنامه‌ریزی دقیق جهت هماهنگی‌های لجستیکی عملیات، مدیریت ۱۶۰,۰۰۰ گالن سیالات و هماهنگی تجهیزات در حضور دکل حفاری، بود. • شبیه‌سازی‌های پیش از عملیات با استفاده

# بررسی چگونگی تولید از مخازن نامتعارف (شیل‌های) نفتی و گازی در ایران



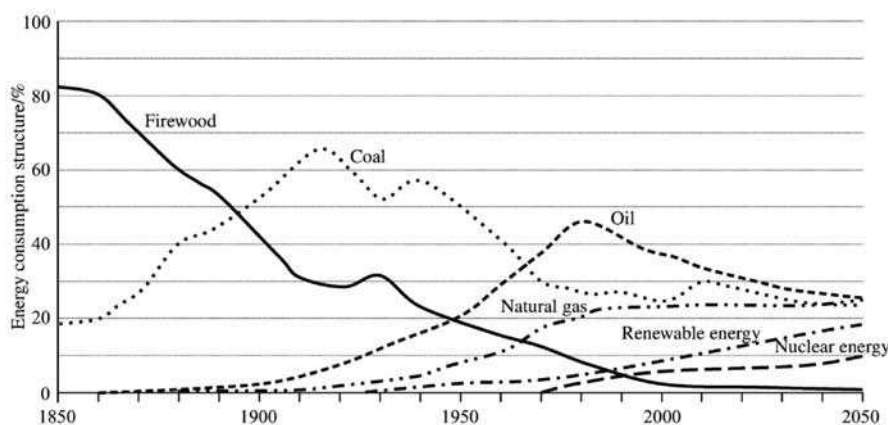
شاهین پرچه خواری  
کارشناس ارشد مهندسی نفت شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب

## ۱. مقدمه

یکی از مهمترین مسائل روز دنیا مدیریت تولید و تقاضا برای انرژی در کشورهای توسعه یافته و در حال توسعه می‌باشد. در ایران تقریباً تمام تولید، از مخازن متعارف صورت گرفته و تاکنون از مخازن شیلی تولید خاصی صورت نگرفته است. همزمان با افزایش جهانی تقاضا، محدودیت تولید از منابع متعارف، شرایط ژئوپلیتیکی دنیا (جنگ روسیه و اوکراین و بحران‌های موجود در خاورمیانه) و تحریم‌های ظالمانه، باعث افزایش قیمت انرژی گردیده است. پیشرفت علم و استفاده از روش‌های نوین، باعث فراهم آمدن امکان بهره برداری و استحصال هیدروکربور از مخازن نامتعارف در تعداد محدودی از کشورهای دنیا گردیده است. جهت حفظ و ارتقاء جایگاه کنونی ایران در منطقه و دنیا، روی آوردن به مبحث مخازن نامتعارف (شیلی) و تلاش جهت پتانسیل سنجی و اکتشاف، تولید و توسعه مخازن نامتعارف در آینده نزدیک اهمیت دوچندانی پیدا می‌کند. البته دستیابی و بومی سازی فرآیند اکتشاف، تولید و توسعه از این دسته مخازن، نیازمند استفاده از روش‌های نوین حفاری و بهره برداری و استفاده از علم روز دنیا می‌باشد. ماسه سنگ‌های فشرده گازدار (Tight Gas Sand)، گاز متان لایه‌های زغال (Coal Bed Methane)، گازهای هیدراته مدفون (Gas Hydrate Deposits)، ماسه‌های قیری (Tar Sands)، شیل‌های نفتی و شیل‌های گازدار (Gas Shales) تحت عنوان منابع نامتعارف شناخته شده‌اند. در مخازن متعارف هیدروکربنی، سنگ منشاء ذخایر هیدروکربنی همواره مجزا از سنگ مخزن در نظر گرفته می‌شود، اما امروزه باور بر این است که سازند منشایی، در مواردی می‌تواند سنگ مخزن

نامتعارف محسوب می‌گردند که امروزه در کشورهای آمریکا، روسیه، چین، عربستان سعودی (از طبقات مشابه در زاگرس و بخش عمده از خلیج فارس ایران) و تعدادی از کشورهای اروپایی به مرحله تولید و بهره‌برداری اقتصادی رسیده‌اند. در ایران نیز می‌توان با توسعه سیستم‌های شیل گازی یک منبع تأمین انرژی امن و طولانی مدت ایجاد کرد. لذا در این برهه زمانی با مروری بر داده‌های علمی و فنی موجود، لازم است بررسی امکان‌سنجی تولید از مخازن شیلی از جمله ضرورت‌های پژوهشی و اجرایی صنعت نفت قرار گیرد. هرگونه تاخیر و قصور بیشتر در این امر به مثابه تداوم عقب‌ماندگی حتی از کشورهای همسایه است و نتیجه آن فرصت‌سوزی در تأمین انرژی و عدم بهره‌گیری از این موهبت الهی تلقی خواهد شد. در شکل ۱، میزان مصرف انرژی دنیا از سال ۱۸۵۰ میلادی ارائه و میزان مصرف تا سال ۲۰۵۰ پیش‌بینی شده است. در این بررسی افزایش مصرف گاز و انرژی‌های تجدید پذیر کاملاً مشخص می‌باشد.

نیز محسوب شود که در این صورت در طبقه‌بندی ذخایر هیدروکربنی به عنوان یک مخزن نامتعارف لحاظ می‌گردد. در مخازن نامتعارف سیستم و تله نفتی وجود ندارد و هیدروکربن تشکیل‌شده در سنگ منشا (سنگ مادر) ذخیره می‌شود. در این مخازن سنگ مخزن دارای تخلخل و تراوایی مشابه مخازن متعارف نبوده و سنگ منشا به ظاهر سخت و محکم است. ضمناً اطلاق عنوان نامتعارف به دلیل عدم کارایی روش‌های متداول جهت بهره‌برداری و تولید هیدروکربن است و فقط با استفاده از تکنیک‌های نوین، بهره‌برداری اقتصادی از آنان ممکن می‌گردد. انباشتگی‌های غیرمتعارف شامل گازهای شیلی، نفت‌های شیلی و شیل‌های نفتی/گازی، ماسه‌های قیری، نفت بسیار سنگین، گاز طبقات کم تراوا، متان رگه زغالی (CBM) و هیدرات‌های گازی می‌باشد. نفت و گاز مخازن شیلی مهمترین و اصلی‌ترین انباشتگی غیرمتعارف است که هدف و مورد بحث این نوشتار می‌باشد. ذخایر شیل‌های گازی از انواع مخازن



شکل ۱. نمودار مصرف انرژی‌های مختلف در دنیا



در سطوح هوازده خیلی واضح می‌باشد. ترکیب شیمیایی شیل‌ها با زمان تغییر کرده و در دوره‌های مختلف متفاوت بوده‌اند. در دوره پالئوزوئیک به صورت ایلیت، در مزوزوئیک بصورت مونت موریلونیت و در دوره حاضر بصورت کائولونیت تشکیل گردیده‌اند. معمولاً سیلیس و اکسیدهای آهن و آلومینیوم و درصد محدودی کربنات کلسیم از اجزای تشکیل‌دهنده شیل‌ها محسوب می‌شود لذا برخی از خصوصیات و ویژگی‌های ظاهری شیل به همین مواد تشکیل‌دهنده بستگی خواهد داشت. به عنوان مثال، با افزایش کربنات کلسیم که بطور معمول مقدار متوسط آن در شیل‌ها حدود ۶ درصد است درجه تورق شیل کاهش و در مقابل واکنش‌پذیری آن افزایش می‌یابد. و یا اینکه رنگ شیل‌ها بستگی بسیار زیادی به مقدار اکسید آهن آن دارد.

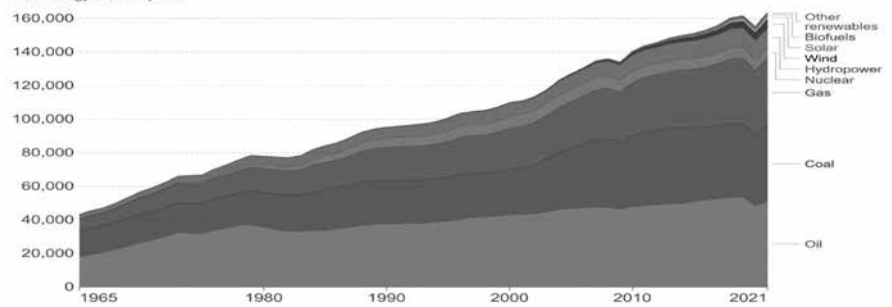
شیل فراوان‌ترین سنگ رسوبی است، اما تا دو دهه پیش کمتر به‌عنوان ذخیره هیدروکربنی در نظر گرفته شده بود به طوری که مطالعات مخزنی کمی بر روی آن نسبت به ماسه‌سنگ‌ها و سنگ‌های کربناته انجام شده است. از طرفی دیگر خصوصیات زمین‌شناسی و مخزنی شیل‌ها با یکدیگر حتی درون یک حوضه نیز بسیار متفاوت و متنوع است.

نفت شیلی به نفتی اطلاق می‌شود که درون خلل و فرج سنگ‌های منشاء در زیرزمین باقیمانده و مهاجرت نکرده است. معمولاً TOC از ۱ تا ۲۰ درصد و  $R_o$  ۰/۵ تا ۱/۳ درصد می‌باشد. گروه متنوعی از سنگ‌ها هستند که منشأ نفت (دارای مواد آلی و غیر آلی) می‌باشند. نفت شیلی از نظر فضای انباشتگی و سیستم شکستگی-حفره مشابه گازشیلی است. برای نفت شیلی وجود شرایط و محیط‌های زمین‌شناسی خاص و معین، شامل سنگ منشأ خوب، یک سیستم شکستگی-حفره (Fracture pore system) و عدم گذردهی مناسب سیستم شکستگی در لایه‌های ضخیم شیل و مادستون الزامی است.

شیل‌ها پیش از شکستن تقریباً ناتراوا هستند و این شکستگی‌ها با شکاف‌های مصنوعی در چاه‌های افقی/ مایل ایجاد می‌شوند. به طور کلی یک مخزن شیلی برای استخراج باید دارای ماده آلی کافی با درجه بلوغ لازم برای تولید گاز باشد و از نظر مکانیکی نیز قابلیت شکست هیدرولیکی و حفظ شکستگی‌ها را داشته باشد. نوع ماده آلی نیز در تشکیل منابع گاز شیلی مؤثر است. کروژن نوع ۳ (به عنوان تپ گاز زا) در دامنه وسیعی از بلوغ خود، گاز تولید می‌کند، در حالی که کروژن

### Energy consumption by source, World

Primary energy consumption is measured in terawatt-hours (TWh). Here an inefficiency factor (the 'substitution' method) has been applied for fossil fuels, meaning the shares by each energy source give a better approximation of final energy consumption.



Source: BP Statistical Review of World Energy

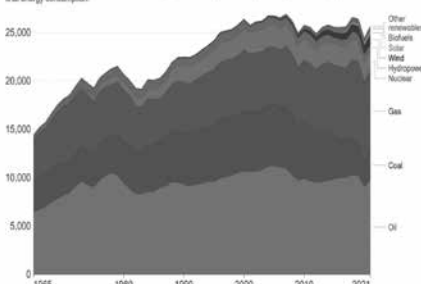
Note: 'Other renewables' includes geothermal, biomass and waste energy.

OurWorldInData.org/energy • CC BY

### شکل ۲. نمودار میزان مصرف انرژی‌های مختلف در دنیا بر حسب تراوات ساعت

#### Energy consumption by source, United States

Primary energy consumption is measured in terawatt-hours (TWh). Here an inefficiency factor (the 'substitution' method) has been applied for fossil fuels, meaning the shares by each energy source give a better approximation of final energy consumption.



Source: BP Statistical Review of World Energy

Note: 'Other renewables' includes geothermal, biomass and waste energy.

OurWorldInData.org/energy • CC BY

#### Energy consumption by source, United Kingdom

Primary energy consumption is measured in terawatt-hours (TWh). Here an inefficiency factor (the 'substitution' method) has been applied for fossil fuels, meaning the shares by each energy source give a better approximation of final energy consumption.



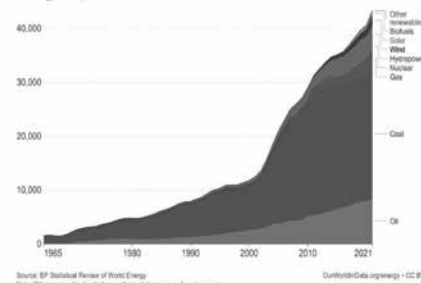
Source: BP Statistical Review of World Energy

Note: 'Other renewables' includes geothermal, biomass and waste energy.

OurWorldInData.org/energy • CC BY

#### Energy consumption by source, China

Primary energy consumption is measured in terawatt-hours (TWh). Here an inefficiency factor (the 'substitution' method) has been applied for fossil fuels, meaning the shares by each energy source give a better approximation of final energy consumption.



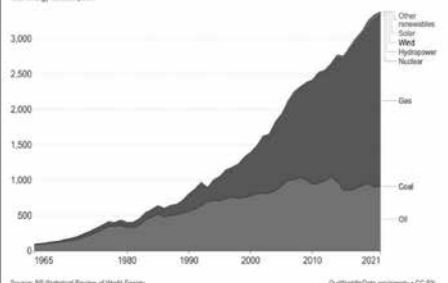
Source: BP Statistical Review of World Energy

Note: 'Other renewables' includes geothermal, biomass and waste energy.

OurWorldInData.org/energy • CC BY

#### Energy consumption by source, Iran

Primary energy consumption is measured in terawatt-hours (TWh). Here an inefficiency factor (the 'substitution' method) has been applied for fossil fuels, meaning the shares by each energy source give a better approximation of final energy consumption.



Source: BP Statistical Review of World Energy

Note: 'Other renewables' includes geothermal, biomass and waste energy.

OurWorldInData.org/energy • CC BY

### شکل ۳. نمودار میزان مصرف انرژی‌های مختلف در کشورهای آمریکا، انگلیس، چین و ایران بر حسب تراوات ساعت

#### ۲. تئوری

در دنیا ذخایر غیرمتعارف بسیار بیشتر از ذخایر نفت و گاز متعارف است و استفاده از تکنیک‌های جدید همچون ایجاد شکستگی‌های چندبازه‌ای (multi interval fracturing) و بزرگ مقیاس (large scale fracturing) در چاه‌های افقی، در استخراج آنها بسیار گره‌گشا بوده است. اصولاً بر طبق کارهای انجام شده در کشورهای خارجی برای اکتشاف و توسعه نفت و گاز مخازن شیلی پنج فناوری از همه مهمتر بوده که شامل موارد زیر است:

- ۴- فناوری ایجاد شکستگی بزرگ مقیاس (Large scale fracturing)
- ۵- فناوری پایش و کنترل ریزلرزه‌ای (Microseismic monitoring)

#### ۲-۱. تعریف شیل

مطابق تعریف، شیل سنگ آواری دانه ریز است که به سهولت ورقه ورقه و یا در امتداد سطوح معینی، خرد و شکسته می‌شود. در واقع، این سنگ‌های رسوبی دانه ریز در اثر سخت‌شدگی رس و سیلت یا گل تشکیل می‌شوند. شیل‌ها با ساختاری لایه‌ای (لایه‌هایی ظریف) و در راستای لایه‌بندی شناخته می‌شوند. این سنگ به آسانی به صورت لایه‌های نازک شکسته یا بریده می‌شود و ساختار لایه‌ای آن به طور معمول

- ۱- فناوری‌های آزمایشگاهی
- ۲- فناوری چاه‌های لرزه‌ای پیش انباشت (Prestack seismic data)
- ۳- فناوری چاه افقی (Horizontal well)

فیزیکی به انواع شیل های (الف) باقی مانده که مشخصات بافتی و کانی شناسی سنگ مادر را حفظ می کنند، (ب) شیل های توده ای که تورق و لایه بندی در آن ها پیشرفت نکرده، (ج) شیل های معمولی (د) شیل های قرمز و (ه) شیل های سیاه تقسیم بندی می شوند. شیل ها را از نظر کانی های سیلیتی موجود در آنها نیز طبقه بندی می کنند و از این رو می توان آنها را به چهار دسته تقسیم شیل های سیلیسی، شیل های فلدسپاتی، شیل های کلریتی و شیل های میکائی طبقه بندی نمود.

### ۲-۳- خصوصیات پایه ای گاز شیلی

خصوصیات عمده مخازن شیلی تحت عناوین زیر شرح داده می شود:

### ۲-۴- مقایسه شیل های نفتی و گازی

شیل های نفتی گروه متنوعی از سنگ ها هستند که دارای مواد آلی بوده و در بیشتر حلال های آلی غیر قابل حل می باشند اما می توان به وسیله حرارت و با روش تقطیر آنها را استخراج کرد. مواد آلی موجود عمدتاً کروژن است و ممکن است بیتومن نیز داشته باشند. مقدار نفتی که می توان استخراج کرد حدود ۴ الی ۵۰ درصد وزن سنگ متغیر خواهد بود. به عبارت دیگر بین ۱۰ تا ۱۵۰ گالن نفت در هر تن سنگ، و یا ۵۰ تا ۷۰ لیتر در هر هزار کیلوگرم قابل استخراج خواهد بود. شیل های نفتی دارای مقدار قابل توجهی مواد غیر آلی هستند که عمدتاً از کوارتز در اندازه سیلت و کانی های رسی تشکیل شده اند. بیشتر مواد آلی در شیل های نفتی بصورت ذرات پراکنده می باشند. موجودات منشا تشکیل آنها قابل تشخیص نبوده و در بسیاری از شیل های نفتی، جلبک و اسپورهای جلبکی فراوانند. بنابراین فرض بر این است که بسیاری از مواد آلی دارای منشا جلبکی باشند. به عنوان مثال می توان به شیل های نفتی قالی کوه (سازندهای سرگلو و گرو) در لرستان اشاره کرد.

شیل های گازی نیز گروهی از سنگ های رسی حاوی متان محبوس در اعماق زیرین می باشند که بوسیله حرارت و یا شکست هیدرولیکی می توان متان محبوس را استخراج نمود. به دلیل تراوایی و تخلخل کم، برخلاف مخازن معمولی گازی استخراج گاز به راحتی از آنها صورت نمی گیرد و نیازمند تکنولوژی های خاصی همچون شکست هیدرولیکی و حفاری افقی است. این مخازن بر اساس نوع سنگ بستر و سیال درون آنها در طبیعت بصورت های مختلف یافت می شوند. گاز شیل، بستر زغال سنگ حاوی متان، هیدرات های گازی و ماسه

۱- TOC بالاتر نشان از اشباع بالاتر گاز است می باید بالاتر از ۲ درصد باشد.  
۲- بلوغ (maturity) که معمولاً شیل ها با Ro بزرگتر از ۱/۱ درصد می تواند به کمک پیرولیز حرارتی گاز تولید کند.  
۳- خصوصیات سنگ شناسی شیل که می تواند تاثیر بسیار بر بهره دهی داشته باشد عموماً درصد کانی های شکننده (کوارتز، فلدسپار، کلسیت و...) باید به ۳۰ تا ۴۰ درصد برسد بعلاوه اگر شکستگی ها در شیل گسترش داشته باشند گاز جذب شده می تواند به آسانی دفع شود.

### ۲-۲- تقسیم بندی شیل

شیل ها بر حسب بافت، سنگ شناسی و ترکیب کانی شناسی و همچنین مشخصات

نوع ۲ ظرفیت بالاتری برای جذب متان دارد. یکی دیگر از معیارهای ارزیابی منابع شیل گازی میزان بلوغ حرارتی مواد آلی است که هر چه بیشتر باشد میزان ضریب و پترینات Ro افزایش و در نتیجه تخلخل و ظرفیت ذخیره افزایش و در نهایت میزان گاز تولیدی بیشتر می شود. بر اساس کار آزمایشگاهی و تولید میدانی در عمده مخازن گاز شیلی تا حدود ۹۵ درصد حجم سیال گاز متان است و در مواردی نیز گاز متان آن کمتر می باشد به طوری که تا ۱۶ درصد حجم آن از C<sub>2</sub>+ (گاز اتان و بالاتر) گزارش شده است. برای آنکه یک توالی رسوبی قابلیت سنگ منشا و تولید گاز شیلی را داشته باشد، دارا بودن سه عامل از همه مهمتر است این عوامل عبارتند از:

خصوصیات زمین شناسی	سنگ منشا و مخزن یکپارچه، شکل گیری اولیه مخزن، تجمع پیوسته و فقدان مرز آشکار تله؛ پوش سنگ کماکان ضروری است	شرایط تجمع و تولید زیاد برای ناحیه مرکزی
	پتانسیل منابع بزرگ، با نواحی مرکزی "منطقه غنی از هیدروکربن" محلی	شرایط تجمع و تولید زیاد برای ناحیه مرکزی (۱) TOC > 2% (کربن آلی غیر باقی مانده) (۲) مقدار کانی شکننده (برای مثال کوارتز) بیش از ۴۰٪ و مقدار کانی رسی کمتر از ۳۰٪ (۳) بلوغ شیل تیره غنی از ماده آلی بالای ۱/۱٪ (۴) تخلخل هوا بیش از ۲٪، تراوایی بالای ۱۰۰۰ (۵) ضخامت موثر شیل غنی از ماده آلی بالای ۵۰-۳۰ متر
خصوصیات توسعه	عدم کنترل توسط ساختمان، پیوسته و توزیع در ناحیه وسیع، ناحیه ای به همان اندازه سنگ منشا موثر زایش گاز	چرخه کوتاه تولید چاه و چرخه طولانی تولید میدان
	بیشتر جریان غیر داری، بدون تولید آب و یا تولید آب بسیار کم	توسعه کارآمد مستلزم حفر چاه های افقی، ایجاد شکستگی در چند مرحله، میکروپروژه ای و دیگر فناوری های پیشرفته برای اعمال روش های انگیزش مخزن
	ضریب بازیافت پایبتر	

### جدول ۱: خصوصیات عمده مخازن گاز شیلی

#	ویژگی ها	تجمعات نفتی پیوسته	نهشته های نفتی متعارف (به تله افتاده)
۱	توزیع	گسترده، توزیع پیوسته در شیب و مرکز حوضه	توزیع ناپیوسته
۲	مخزن	بزرگ مقیاس، مخازن کم تراوایی غیرمتعارف	مخازن متعارف
۳	وضعیت سنگهای منشا و مخزن	در یک جا هستند.	پیچیده، با وضعیت های مختلف
۴	نفت گیر	تعریف نامشخص، نفتگیر باز	تعریف مشخص، نفتگیر بسته
۵	مهاجرت	مهاجرت اولیه یا مهاجرت ثانویه در مسافت کوتاه	مهاجرت ثانویه در مسافت طولانی
۶	انباشتگی	نیروی شناوری به صورت محدود	نیروی شناوری نیروی اصلی است
۷	مکانیسم تراوش سیال (Percolation)	جریان داری وجود ندارد.	جریان داری
۸	رابطه سیال	مرزهای نامشخص سیال، یا سیستم های فشار و بلوغ هیدروکربن زیاد تغییر می کنند.	مرزهای مشخص سیال
۹	ارزیابی ذخایر	استوار بر تولید چاه پیلوت با وفور نسبی منابع	بر مبنای مشخصه های نفتگیر
۱۰	فناوری	فناوری های ویژه	فناوری های معمول

### جدول ۲ - تفاوت تجمعات نفتی پیوسته و نهشته های نفتی متعارف (به تله افتاده)



سنگ‌های متراکم گازی اشکال مختلف این مخازن هستند.

گاز تولیدی از مخازن شیل گازدار از دو منبع گاز آزاد موجود در خلل و فرج و شکاف‌ها و گازی که به سطح کانی و ماده آلی در شیل چسبیده تولید خواهد شد. شیل‌های گازی دارای تخلخلی در حدود ۴ الی ۶ درصد بوده و میزان هیدروکربور محبوس حدود ۴ درصد وزنی است [۳].

به عنوان مثال می‌توان به سازند کشف رود در حوضه کپه داغ اشاره کرد. این سازند در برگیرنده ذخایر قابل توجهی گاز تر- میعانات گازی است. سازندهای سرگلو و گرو در بخش مرکزی لرستان دارای پتانسیل فراوانی از نظر شیل گازی هستند و با شیل‌های گازی Barnett Shale قابل مقایسه هستند. سازند سرگلو در چاه‌های ماهیدشت، هولیال و شاه‌آباد و سازند گرو با سنگ‌شناسی آهک رسی سیاه رادیولردار در چاه‌های انجیر، ویزه‌نار، شاه‌آباد، دره بانه، ماهیدشت و باباقر در ناحیه لرستان از نظر پتانسیل و توان تولید اقتصادی مناسب ارزیابی می‌شوند.

مهمترین تفاوت تجمعات نفتی پیوسته با نهشته‌های نفتی متعارف در تعریف تله، محدوده توزیع، سطوح تماس گاز / نفت و نفت / آب و سیستم فشار می‌باشد به عبارتی تجمعات نفتی پیوسته تله‌های نامرئی (invisible) دارند و نفت و گاز درون مخازن گسترده انباشته شده‌اند در حالی که تجمعات نفتی متعارف تله‌های نفتی مرئی (visible) و شکلی آشکار و واضح دارند. در جدول ۲، تفاوت زمین شناسی نفت متعارف و غیر متعارف بطور اختصار شرح داده شده است. شکل ۴ نیز مقایسه شیل‌های نفتی و گازی از نظر بلوغ حرارتی را نشان می‌دهد.

### ۲-۵- پراکندگی شیل‌های گازی در دنیا

طبق آمار اداره کل اطلاعات انرژی (Energy Information Administration)، کشورهای

روسیه، آمریکا و چین بیشترین برداشت از منابع نفتی شیل را در دنیا داشته‌اند. جدول ذیل جزئیات بیشتر را نشان می‌دهد.

در تولید گاز از منابع شیلی در دنیا نیز کشور چین پیش‌تاز در برداشت از این منابع می‌باشد. جدول ذیل جزئیات بیشتر را نشان می‌دهد.

Rank	Country	Shale oil (billion barrels)
1	Russia	75
2	U.S. <sup>1</sup>	58 (48)
3	China	32
4	Argentina	27
5	Libya	26
6	Venezuela	13
7	Mexico	13
8	Pakistan	9
9	Canada	9
10	Indonesia	8
	World Total	345 (335)

جدول ۳ - ده کشور برتر تولید کننده نفت از منابع نفت شیل

گرو و سرگلو در ناحیه لرستان و قسمتی از خوزستان از این امر مستثنی نمی‌باشند و

Table 6. Top 10 countries with technically recoverable shale gas resources

Rank	Country	Shale gas (trillion cubic feet)
1	China	1,115
2	Argentina	802
3	Algeria	707
4	U.S. <sup>1</sup>	665 (1,161)
5	Canada	573
6	Mexico	545
7	Australia	437
8	South Africa	390
9	Russia	285
10	Brazil	245
	World Total	7,299 (7,795)

<sup>1</sup> EIA estimates used for ranking order. ARI estimates in parentheses.

جدول ۴ - ده کشور برتر تولید کننده گاز از منابع گاز شیل

می‌توان آنها را مد نظر قرار داد و براساس آن یک برنامه‌ریزی گام به گام و منسجم در جهت بهره‌برداری از ذخایر مخازن شیلی نامتعارف داشت. این برنامه‌ریزی شامل مطالعات زمین‌شناسی ناحیه‌ای، مطالعه ژئو شیمی، مطالعه ارزیابی پتروفیزیکی، محاسبه میزان هیدروکربور درجا، مطالعه ژئومکانیکی، مطالعه ژئوفیزیکی، مدل‌سازی استاتیکی، یکپارچه‌سازی داده‌ها و ارائه نقشه نقاط مطلوب (Sweet Spot) در فاز مطالعاتی بوده و در فاز اجرا شامل مراحل حفاری بصورت حفاری پیشرفته افقی و فناوری پایش ریزلزه‌ای، مغزه‌گیری، بررسی و انجام آزمایشات چاه و لایه شکافی هیدرولیکی می‌باشد.

### ۴. محاسبات اقتصادی و برآورد منابع

### ۳. گام‌های مطالعاتی و اجرایی

بر اساس بهره‌برداری‌های انجام شده از ذخایر



شکل ۴. مقایسه شیل‌های نفتی و گازی از نظر بلوغ حرارتی

## الف- محاسبات اقتصادی

میزان گاز آزاد، گاز جذب شده و گاز محلول سه کمیتی هستند که در تعیین اقتصادی بودن ذخیره نقش اساسی خواهند داشت. حداقل مقدار گاز شیلی برای توسعه تجاری دارای استانداردهای متفاوت است. شورای نویسندگان "مجموعه زمین‌شناسی و اکتشاف و توسعه گاز شیلی" منتشر شده در سال ۲۰۰۹ عدد ۲/۸ متر مکعب در تن و در آمریکای شمالی میزان ۱/۱ متر مکعب در تن را حداقل مقدار گاز شیلی جهت برداشت اقتصادی از منابع اعلام نموده‌اند. بالاترین مقدار جهت برداشت می‌تواند به ۹/۹ متر مکعب در تن برسد. با احتساب هزینه یک دلاری برای استحصال هزار فوت مکعب گاز و قیمت یازده دلار برای هر هزار فوت مکعب گاز، سودی معادل ده دلار به ازای تولید هر هزار فوت مکعب گاز بدست خواهد آمد.

مقدار و کیفیت ماده آلی در شیل، از عوامل کلیدی در مقدار گازدار بودن منبع از جهت زایش و تجمع می‌باشند. گاز آزاد به حفرات مواد آلی و کانی‌های رسی و گاز آزاد به حفرات ماتریکس مرتبط می‌باشد. حداقل TOC توسط اکثر شرکت‌ها و موسسات تحقیقاتی بر اساس تجربیات مبتنی بر اکتشاف و توسعه معادل ۲ درصد اعلام نموده‌اند. بلوغ ماده آلی (R<sub>o</sub>) جهت تشکیل گاز شیلی نیز می‌بایست بالاتر از عدد ۱/۲ درصد باشد. استانداردهای کلیدی ارزیابی زمین‌شناسی برای تولید از منابع شیلی و نواحی تجمع به قرار ذیل است:

- کل TOC بیشتر از ۲ درصد باشد.
- وجود کانی‌های شکننده: برای مثال کوارتز، بالای ۴۰ درصد، رس کمتر از ۳۰ درصد، شیل، کمتر از ۴۰ درصد.
- بلوغ شیل غنی از ماده آلی، بیشتر از ۷/۱ درصد.
- تخلخل هوا بیشتر از ۲ درصد، تراوایی بیشتر از ۰/۱ میلی داری.
- ضخامت موثر شیل غنی از ماده آلی بیشتر از ۳۰ متر

## ب- روش‌های برآورد منابع

در متداول‌ترین روش‌های ارزیابی منابع غیرمتعارف، مقایسه‌های تطبیقی صورت می‌پذیرد. این روش‌های ارزیابی به سه دسته الف- روش‌های مقایسه ب- روش‌های آمار و ج- روش‌های تکوینی تقسیم‌بندی می‌شوند. در روش‌های مقایسه، تخمین منبع بر اساس یک نهشته هیدروکربنی مشابه انجام می‌شود که دارای مقدار ذخیره مشخص باشد. این روش مشابه روش مقایسه (Analogy Method) در تخمین منابع متعارف می‌باشد. روش‌های آماری شامل روش‌های حجمی، مدل‌های

توالی ذخائر " نقاط غنی از هیدروکربور" (Reserve Sequence Models of Sweet Spots)، فرآیند اکتشاف " نقاط غنی از هیدروکربور". تخمین براساس ذخائر یک چاه (Estimation of Single Well Reserves) پیش‌بینی بر اساس پراکندگی منابع خواهند بود. این روش‌ها مشابه روش‌های برآورد منابع در مخازن متعارف خواهند بود. اما روش تکوینی (Genesis Model) شامل مدل‌سازی حوضه و روش شبیه‌سازی پیرولیز (Pyrolysis Simulation Method) خواهد بود. در این پروژه روش تخمین به کمک یک چاه پیشنهاد می‌گردد. این شیوه یک روش آماری مرسوم است که ARI (Advanced Resources International) آن را پیشنهاد داده است. معادله‌ای که در این روش بکار می‌رود به شکل زیر خواهد بود:

$$G = \sum_{i=1}^n q_i \cdot f$$

در این معادله:

- G: ذخیره ناحیه ارزیابی  
q<sub>i</sub>: ذخیره چاه منفرد  
i: شماره کمیت AU (مساحت کل واحد برآورد، Assessment Unit)  
n: تعداد کل واحدهای برآورد  
f: مقدار موفقیت حفاری

## ۵. محدودیتها و موانع

- مشکلات زیست محیطی
- عدم شناخت کافی ذخایر نامتعارف، گستردگی و برآورد ذخیره در جای آنها
- نداشتن دانش و تکنولوژی کافی و مناسب برای اکتشاف و بهره‌برداری از ذخایر نامتعارف
- مشکلات مربوط به ورود تجهیزات به کشور
- مشکل و پیچیده بودن اکتشاف و بهره‌برداری
- نیاز به سرمایه‌گذاری کلان برای اکتشاف و بهره‌برداری
- نبود یا ناکافی بودن بستر مناسب برای تمرکز روی ذخایر نامتعارف

## ۶. پیشنهادات

- تغییر نگرش‌ها و ورود و پایه گذاری جدی دانش نوین در کشور به خصوص در دانشگاه صنعت نفت و پژوهشگاه صنعت نفت و همچنین انتقال آن به بدنه اصلی شرکت ملی نفت.
- ارائه راهکار و برنامه‌ریزی مناسب جهت ورود به فناوری‌های نوین مرتبط با بهره‌برداری از این مخازن و انتقال آن به داخل کشور با سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی مدون
- برنامه‌ریزی جهت ایجاد زیرساخت‌های صنعتی مرتبط با توسعه و بهره‌برداری از گاز

و نفت مخازن شیلی از جمله مهیا نمودن، تجمیع و سوق دادن امکانات صنعت نفت برای تکنیک‌های لرزه‌نگاری سه بعدی (داده‌های لرزه‌ای قبل از برانباشت (pre-stack)، شکست چند مرحله‌ای و شکست چندبازه‌ای در چاه‌های افقی با مقیاس بزرگ و به شیوه هیدرولیکی و هیدروژت و...، تکنیک پایش ریزلرزه‌ای (passive seismic)

- تشکیل کمیته راهبردی مشترک بین وزارت نفت و وزارت علوم در راستای اکتشاف و بهره‌برداری از ذخایر نامتعارف کشور
- استفاده از مشاوران داخلی و خارجی
- مغرب در زمینه مطالعه مخازن نامتعارف
- فراهم ساختن امکانات و تسهیلات لازم برای استقرار و فعالیت استارت آپ‌ها، شرکت‌های اسپین آف و شرکت‌های دانش‌بنیان در پارک‌های فناوری و نوآوری نفت و گاز

- غربالگری دانش فنی دانشگاه‌ها/ پارک‌های نفت و گاز از طریق تشکیل کمیته‌های تخصصی از صنعت و دانشگاه
- شناسایی شرکت‌های دانش‌بنیان توانا در زمینه طراحی و ورود تکنولوژی اکتشاف و بهره‌برداری از ذخایر نفت و گاز نامتعارف کشور
- اتصال سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی معتبر و توانا به بدنه سازمان از طریق شرکت‌های دانش بنیان غربالگری شده
- پیوستن ایران به جمع تولیدکنندگان نفت و گاز غیرمتعارف

## منابع:

- ۱- میثم حسن نژاد، مصیب کمری، شاهین پرچه‌خواری "بررسی کلیات، پراکندگی و چالش‌های مخازن نامتعارف گازی" سی و دومین گردهمایی و نخستین کنگره بین‌المللی تخصصی علوم زمین بهمن ۹۲، اهواز
- ۲- حسن امیری بختیار، بهمن سلیمانی، محمدرضا نورایی نژاد، محمدحسین حیدری فرد، محمدصادق امیری بختیار، عبدالنبی آرین فرد، بهمن گودرزی، امیر سمناوی "اکتشاف، توسعه و بهره‌برداری از مخازن شیلی ایران"، ۱۴۰۰
- ۳- National US Geological Survey, ۲۰۰۲, assessment of oil and gas fact sheet: National gas production in the united states, Fact sheet FS - ۱۱۳ - ۰۱.
- ۴- A. Kadkhodaie, R. Kadkhodaie, "Tight Gas Sand stones Reservoir Characterization of", ۲۰۲۲
- ۵- Caineng Zou, et al, "Unconventional Petroleum Geology", Second Edition, ۲۰۱۷



# توسعه مدل یکپارچه نگر برای رفع ناترازی انرژی

مصطفی ابراهیمی مقدم - شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران، Mostafa.ebrahimi@gmail.com  
محمد مهدی نجفی - شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران، M.m.najafi2024@gmail.com  
افشین امامی خواه - شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران، Afshin.emamikhah@gmail.com

## چکیده

منابع انرژی مهم‌ترین عوامل و عناصر توسعه پایدار هستند. کشور ایران علاوه بر برخورداری از مجموع ذخائر غنی سوخت‌های فسیلی، ظرفیت فراوانی برای استفاده از انرژی‌های تجدیدپذیر دارد، اما در حوزه انرژی (برق، گاز و فراورده) دچار ناترازی شده به طوری که در فصل تابستان با کمبود برق و در پاییز و زمستان با کمبود گاز مواجه شده و اخیراً نیز وضعیت بنزین از ناترازی به کسری تبدیل شده است. در این مقاله سعی شده است تا با نگاهی جامع‌نگر در زیست‌بوم انرژی کشور، مدلی برای توسعه ساختار مناسب به منظور رفع ناترازی در ایران ارائه شود. مدل توسعه داده شده در این پژوهش برای رفع ناترازی، دارای چهار بخش اساسی حکمرانی انرژی، عرضه، تقاضا و تنوع‌گرایی بوده که به صورت وجه‌های یک منشور با هم مرتبط هستند. لازم به ذکر است قاعده این منشور که تجمیع‌کننده و منسجم‌کننده آن به شمار می‌رود، در اصل بخش حکمرانی انرژی است که مهم‌ترین بخش خواهد بود. رویکرد یکپارچه‌نگری در این مدل، انسجام‌دهنده ساختار سیاست‌گذار، تنظیم‌گری و تنظیم روابط میان بخش‌های مختلف است تا به ابعاد درگیر در ناترازی انرژی کشور بپردازد.

## ۱- مقدمه

همین مقررات برای نیل به اهداف خود بهره می‌برند [۳]. عظیم‌زاده آرانی و همکاران تدریجی بودن روند تغییر ساختار حکمرانی انرژی و اجتناب از اقدامات کوتاه مدت را عاملی مهم در اصلاح ساختار انرژی کشور می‌دانند [۴]. تنوع تأمین انرژی با تفکری استراتژیک، منجر به افزایش انعطاف‌پذیری و سازگاری برای کشورهایی می‌شود که با چالش انرژی مواجه هستند [۵]. بنابراین، افزایش مصرف انرژی در جهان، تنوع در منابع انرژی و اهداف ضروری زیست محیطی، تعادل عرضه و تقاضای انرژی را به یک چالش بزرگ تبدیل کرده است [۶]. در سال‌های اخیر اصطلاحاتی همانند «انرژی هوشمند» و «سیستم‌های انرژی هوشمند» مطرح شده است تا راهگشای تحولات مقرون به صرفه، پایدار و دست‌یافتنی در آینده باشد، ولی ابتدا نیاز به زیرساخت‌های مناسب در حوزه انرژی است تا پس از آن بهره‌مندی منسجم و بهینه‌ای از راه‌حل‌ها، مدل‌ها و ساختارها در مسیر دستیابی به نوآوری‌ها به وجود آید. در این مقاله با مطالعه اسناد بالادستی، نظریات نخبگان در حوزه‌های مختلف و مرور پژوهش‌های مرتبط با حوزه انرژی تلاش بر آن شده تا مدلی جامع برای یکپارچه‌سازی ساختارهای زیست بوم انرژی ایران به منظور رفع ناترازی توسعه داده شود. در این مدل، ساختار سیاست‌گذار، تنظیم‌گری و تنظیم روابط میان بخش‌های مختلف به منظور مدیریت یکپارچه، به عنوان قاعده و نظم‌دهنده زیست بوم انرژی در کشور در نظر گرفته شده تا با یک دید کل‌نگر و یکپارچه‌نگر، به مدیریت بخش‌های مرتبط با عرضه، تقاضا و تنوع‌گرایی بپردازد. در اصل نوآوری این مدل به نگاه فراگیر در همه ابعاد درگیر با ناترازی انرژی بر می‌گردد.

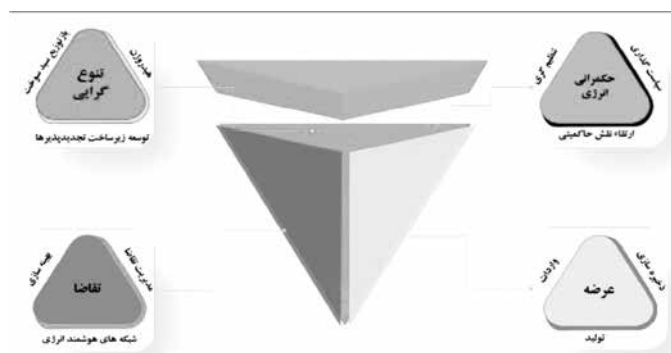
ناترازی انرژی یکی از چالش‌های اساسی در بخش‌های انرژی ایران محسوب می‌شود که می‌تواند تأثیرات منفی اقتصادی، زیست‌محیطی و اجتماعی به همراه داشته باشد. با توجه به افزایش مصرف انرژی، توسعه تک‌بعدی بر مبنای گاز و همچنین وابستگی شدید برق تولیدی به گاز و فرآورده، کشور ایران را با کاهش منابع فسیلی مواجه نموده است به طوری که به واسطه وابستگی ۹۵ درصدی برق تولیدی به گاز و فرآورده، با چالش ناترازی انرژی مواجه شده است. بر اساس ترانزنامه ۱۴۰۰، ایران کمتر از ۵٪ درصد انرژی عرضه شده در کشور را از منابع تجدیدپذیر تأمین می‌کند که این عدد در سطح جهانی ۱۵ درصد در سال مشابه است [۱]. عدم توسعه متوازن حامل‌ها، در کنار نبود ساختار یکپارچه‌نگر در حوزه عرضه و تقاضای انرژی در ایران، از مهمترین دلایل ایجاد ناترازی انرژی است.

در مطالعه Paramati و Gozgor در سال ۲۰۲۲ به بررسی اثر تنوع انرژی بر توسعه اقتصادی کشورهای مختلف پرداخته شده است [۲]. یافته‌ها نشان می‌دهد که اقتصادهای بزرگ با افزایش تنوع انرژی بلندمدت، رشد اقتصادی مثبتی را درک می‌کنند. با این حال، برخی کشورها به دلیل تنوع انرژی در کوتاه مدت، رشد اقتصادی منفی را تجربه می‌کنند. همچنین در تحقیقات Gatto و Drago ایجاد سیاست‌ها، قوانین و ساختارهای نهادی برای حفظ انرژی‌های تجدیدپذیر بر اهمیت تلقی شده است، زیرا کشورهایی که به دنبال تحریک سرمایه‌گذاری‌ها و تقویت بخش انرژی خود هستند، از

## ۲- تجزیه-تحلیل مدل

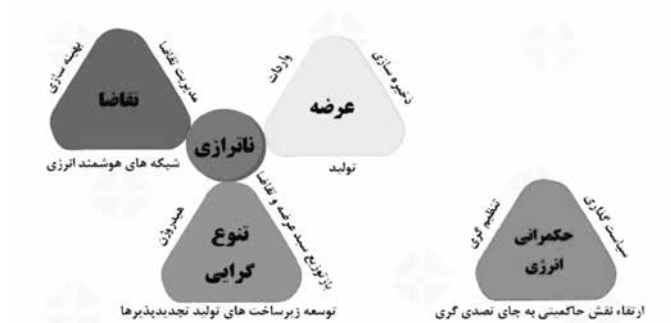
مطابق آمارهای موجود، مقدار کمبود برق در تابستان و ساعات پیک مصرف تقریباً ۱۸ درصد ظرفیت برق تولیدی است؛ این در حالی است که مقدار ناترازی گاز در زمستان تقریباً ۳۶ درصد از گاز تولیدی کشور است [۷]. بنابراین، ناترازی گاز نسبت به ظرفیت تولیدی در وضعیت وخیم‌تری قرار دارد. در حوزه فرآورده نیز کمبود در تأمین بنزین مورد نیاز وجود دارد.

برای رفع ناترازی‌ها لازم است نگاهی به زیست‌بوم انرژی کشور داشت تا با تفکیک بخش‌های مختلف درگیر در بخش‌های عرضه و تقاضا، ملزومات، راهبردها و اقدامات اجرایی آن‌ها را به صورت جداگانه ارزیابی نمود. بدین منظور، در دید کلان، عرضه انرژی شامل سه حوزه تولید، واردات و ذخیره‌سازی خواهد بود. بخش تقاضا نیز شامل مدیریت مصرف، بهینه‌سازی مصرف و شبکه‌های هوشمند است. با توجه به ارزیابی‌های انجام شده و وابستگی شدید انرژی در کشور به گاز و فرآورده، و حتی فراتر از آن، تأمین بیش از ۹۵ درصد برق کشور با کمک گاز طبیعی و فرآورده، تنوع‌گرایی سومین تنه اصلی در کنترل و رفع ناترازی خواهد بود. در کنار این موارد، به منظور یکپارچه‌سازی اقدامات مرتبط با رفع ناترازی و یکپارچه‌نگری در حوزه انرژی، لازم است یک ساختار منسجم بتواند سیاست‌گذاری، تنظیم‌گری و تنظیم روابط را انجام داده و با شکل‌گیری حکمرانی انرژی در کشور، زیست‌بوم انرژی کشور به شکل یکپارچه مدیریت شود. در شکل ۱ این ساختار نشان داده شده است.



شکل ۱. ساختار مدیریت ناترازی در زیست‌بوم انرژی

با توجه به موارد بیان شده، مدل منشور پایداری انرژی در شکل ۲ ارائه شده است.



شکل ۲. مدل منشور پایداری انرژی

## ۲-۱- حکمرانی انرژی

در بخش انرژی ایران مسائل متفاوت و درهم تنیده‌ای همانند بروز ناترازی انرژی در سال‌های اخیر، وابستگی اقتصاد ایران به درآمدهای حاصل از حامل‌های انرژی (نفت و گاز)، یارانه انرژی، شیوه قیمت‌گذاری‌ها، پایین بودن بهره‌وری در بخش تولید، انتقال و توزیع برق، شیوه اختصاص و تأمین و مصرف حامل‌های انرژی، استفاده از موقعیت ژئوپلیتیک در پیشبرد دیپلماسی انرژی و غیره وجود دارد. هریک از این مشکلات دلایل مختص به خود را دارند، اما وقتی به صورت یکپارچه دیده می‌شوند، مشکل ساختاری موجود در بخش انرژی ایران را یادآوری می‌کنند. حکمرانی انرژی به معنای مداخله حاکمیت در اهداف، سیاست‌ها، بازیگران، نهادها و روابط بین آنان در بخش انرژی جهت کسب منفعت عمومی است [۸]. برای بررسی وضعیت حکمرانی انرژی کشورها می‌بایست چهار عنصر اصلی حکمرانی شامل پارادایم سیاستی، اهداف سیاستی، نهادهای سیاستی و ابزارهای سیاستی در آن کشور مورد بررسی قرار گیرد.

نهادهای سیاستی بخش انرژی دارای یکی از چهار نقش سیاست‌گذاری، تنظیم‌گری، تسهیل‌گری و تصدی‌گری هستند. ریشه مشکلات حکمرانی انرژی ایران در تداخل حکمرانی و تصدی‌گری، وابستگی بودجه دولت‌ها به درآمدهای حاصل از انرژی، عدم شفافیت و نبود نظام جامع اطلاعات انرژی، نبود سیاست‌های جامع بخش انرژی و نبود سیاست‌گذار و تنظیم‌گر کارآمد انرژی خلاصه می‌شود [۹]. از این رو باید حکمرانی انرژی را در سه عنصر سیاست‌گذاری، تنظیم‌گری و ارتقاء نقش حاکمیتی بررسی نمود.

## ۲-۲- عرضه

بخش عرضه خود به سه زیر بخش تولید، واردات و ذخیره‌سازی تقسیم می‌شود. با توجه به بروز کمبودها و ناترازی‌های کشور در حوزه سوخت‌های فسیلی و همچنین برق به عنوان حامل ثانویه، لازم است در سیاست‌گذاری برای تولید انرژی در کشور، تغییر رویکرد داشته و با نگاهی یکپارچه‌نگر در حوزه حامل‌های مورد نیاز برای مصارف بخش نهایی نسبت به سیاست‌گذاری بخش تولید و عرضه انرژی اقدام کرد. مهم‌ترین اقدامات در حوزه تولید انرژی عبارتند از:

- توسعه سامانه‌های سرچاهی به منظور افزایش تولید
- ایجاد جذابیت سرمایه‌گذاری به منظور مشارکت بخش خصوصی در بخش تولید نفت و گاز
- افزایش ظرفیت تولید نفت و گاز
- افزایش ظرفیت استخراج زغال سنگ حرارتی
- مدیریت منابع زیست توده
- ایجاد ظرفیت‌های پالایشی جدید
- افزایش ظرفیت استفاده از انرژی هسته‌ای

همچنین افزایش سهم تجدیدپذیرها در سبد تولید برق و سبد سوخت که به سه بخش تقسیم می‌شوند:

۱- منابع پایدار: منابعی که تولید از آن‌ها در ساعات مختلف شبانه‌روز به صورت پایدار است، مانند زمین‌گرمایی، بازیافت حرارتی، زیست‌توده، توربو اکسپندر

۲- منابع ناپایدار: منابعی که تولید از آن‌ها در ساعات مختلف شبانه‌روز پایدار نیست و صرفاً در ساعات خاصی امکان تولید برق وجود دارد، مانند بادی، خورشیدی

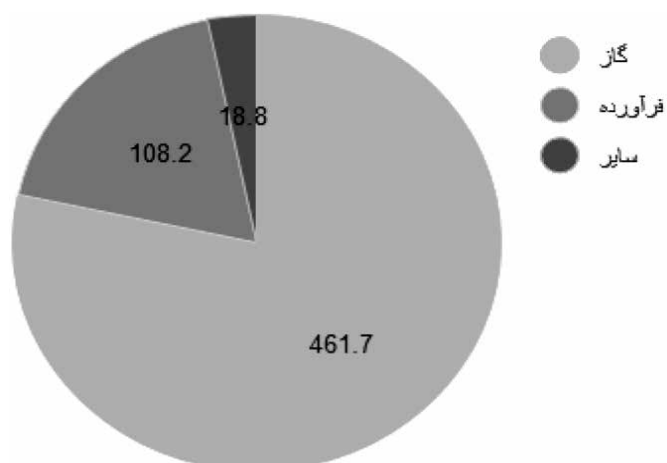
## ۳- انرژی هیدروژن

مهم‌ترین اقدامات در زیربخش واردات عبارتند از:

- سیاست‌گذاری در حوزه واردات زغال سنگ و توسعه نیروگاه‌های زغال سنگ با راندمان بالا

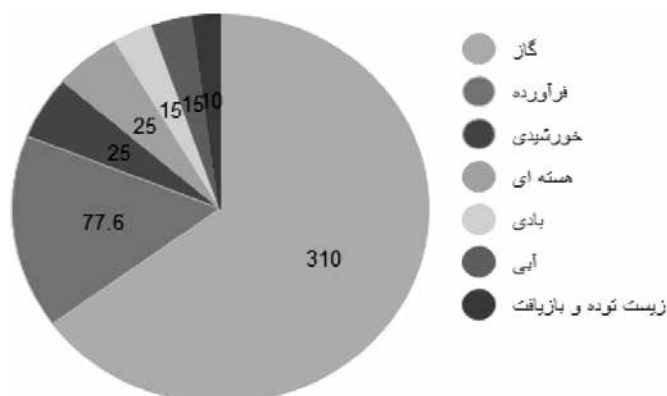


فرصت است. زمانی که میزان برق مورد نیاز ۲۰ هزار مگاوات بیش از عرضه آن در ساعات پیک مصرف باشد، تقریباً ۲۰ درصد باید به ظرفیت نیروگاهی برق در کشور باید افزوده شود. شاید وجود این ناترازی بهترین فرصت برای تنوع‌گرایی متوازن سبد انرژی نیروگاهی در کشور باشد. در شرایط فعلی ۹۸ درصد برق تولیدی کشور از گاز و فرآورده نفتی است. در صورتی که منابع تجدیدپذیر مانند خورشیدی، بادی، آبی، زیست توده، هسته‌ای، پروژه‌های بازیافت حرارت و انرژی اتلافی، و یا حتی زغال سنگ می‌توانند ضمن تأمین برق مورد نیاز از سایر منابع و با هزینه‌هایی به مراتب کمتر، مشکل ناترازی گاز را نیز تا حدود زیادی کاهش دهند. با توجه به شکل ۳ با مصرف ۴۶۱/۷ میلیون بشکه معادل نفت خام از ظرفیت گاز تولیدی و ۱۰۸/۲ میلیون بشکه معادل نفت خام از ظرفیت فرآورده تولیدی در کشور و ۱۸/۸ از سایر منابع، ۲۰۹ میلیون بشکه معادل نفت خام برق در کشور تولید می‌شود.



شکل ۳. وضعیت فعلی سبد سوخت نیروگاه

با فرض بازده‌های کنونی، برای تولید همین مقدار برق، امکان توزیع سبد سوختی نیروگاه‌ها را بر اساس شکل ۴ بررسی نمود. در این شرایط همان برق قبلی تولید شده است، با این تفاوت که بیش از ۴۰ درصد در مصرف گاز و فرآورده صرفه‌جویی شده است.



شکل ۴. وضعیت پیشنهادی سبد سوخت نیروگاه

امروزه با افزایش هزینه سوخت‌های فسیلی و کاهش هزینه‌های نصب و راه‌اندازی نیروگاه‌های تجدیدپذیر، بکارگیری انرژی‌های نو و تجدیدپذیر نقش بسزایی در سبد انرژی جهان ایفا می‌کند. در

• استفاده از ظرفیت‌های سوآپ برای مبادله حامل‌های وارداتی با صدور خدمات فنی و مهندسی  
• توسعه مدل‌های کسب و کار جدید و بهره‌مندی از ظرفیت‌های بخش خصوصی در زمینه واردات و سوآپ حامل‌ها  
ذخیره‌سازی انرژی نیز یکی از مهم‌ترین موارد در رفع ناترازی انرژی است. عملکرد سیستم‌های ذخیره‌سازی به این صورت است که در زمان‌هایی که میزان عرضه برق بیشتر از تقاضا است، مازاد تولید را ذخیره کرده و در زمانی که میزان تقاضا از عرضه بیشتر می‌شود، انرژی ذخیره شده خود را برای ایجاد تعادل در شبکه عرضه می‌کنند. ذخیره‌سازی گاز به صورت گاز طبیعی مایع (LNG)، گاز طبیعی جذب‌شده (ANG)، مخازن زیرزمینی (مخازن هیدروکربوری، گنبدی، نمکی و آبخوان) از جمله روش‌های ذخیره‌سازی گاز هستند.

### ۲-۳- تقاضا

با توجه به مدل ارائه شده، این حوزه شامل سه زیر بخش بهینه‌سازی، مدیریت تقاضا و توسعه شبکه‌های هوشمند انرژی است. ۹۸/۵ درصد از انرژی عرضه شده در کشور را گاز و فرآورده تشکیل می‌دهد. بخش‌های نیروگاه، خانگی، صنعت و انتقال انرژی، جمعاً ۸۷ درصد از گاز تولیدی کشور و بخش‌های حمل و نقل و نیروگاه جمعاً ۷۴ درصد از فرآورده تولیدی کشور را مصرف می‌کنند. در حالت کلی بخش‌های نیروگاه، خانگی، صنعت و حمل و نقل، ۸۲ درصد از کل گاز و فرآورده عرضه شده در کشور را مصرف می‌کنند. با توجه به بالا بودن مقدار مصرف انرژی به ویژه گاز در نیروگاه‌ها (تقریباً ۲۸ درصد کل انرژی عرضه شده در کشور و ۳۰ از کل گاز عرضه شده در کشور)، همچنین، قابلیت پایش میزان هدر رفت انرژی، اجرای بهتر به دلیل تعداد کم نسبت به سایر بخش‌ها و وجود الزامات قانونی متعدد، برنامه‌ریزی برای بهینه‌سازی نیروگاه‌ها را در اولویت قرار می‌دهد. بنابراین، بر اساس اصل پارتو، با توجه به این‌که در بخش تقاضا نیازمندی پنج بخش نیروگاه، خانگی، صنعت، حمل و نقل و انتقال به انرژی است که ۸۲ درصد از گاز و فرآورده و ۷۲ درصد برق عرضه شده کشور را مصرف می‌کنند، برنامه‌ریزی هدفمند تأثیر زیادی بر رفع ناترازی انرژی دارد. حامل‌هایی که بیشترین اهمیت در هر بخش را دارند در جدول ۱ مشخص شده‌اند.

ردیف	حامل‌های انرژی	محل استفاده
۱	گاز	نیروگاه، خانگی، صنعت، انتقال انرژی
۲	فرآورده	حمل و نقل، نیروگاه
۳	برق	صنعت، خانگی، انتقال انرژی، تجاری و عمومی، کشاورزی

جدول ۱. محل استفاده حامل‌های انرژی

### ۲-۴- تنوع‌گرایی سبد سوختی

با دید یکپارچه به زیست‌بوم انرژی، کمبود عرضه برق در فصل تابستان و به تبع آن ناترازی برق، به دلیل کاهش سطوح تولید برق در مقایسه با میزان تقاضا در دوران اوج مصرف و پیک بوده که به ظرفیت پایین نیروگاهی برمی‌گردد. بخش اعظمی از ناترازی گاز نیز ناشی از عدم ذخیره‌سازی گاز در تابستان و تخصیص آن به تولید برق بیشتر است. پس در صورت جایگزینی بخشی از گاز مورد نیاز برای تولید برق در تابستان و زمستان، با حامل انرژی دیگری به جز گاز و فرآورده، ضمن تأمین برق مورد نیاز، سطح ناترازی گاز کاهش می‌یابد.

در ادامه به این موضوع پرداخته می‌شود که ناترازی برق، تهدید یا

کیلوگرم هیدروژن ۱۲۰-۱۴۲ مگاژول بوده و هزینه تولید هیدروژن بر مبنای منبع تولید آن متفاوت است [۱۲].

### ۳- نتیجه‌گیری

یکی از مهم‌ترین دلایل ناترازی برق، پایین بودن ظرفیت تولید برق در ساعات پیک مصرف و از دلایل اصلی ناترازی گاز، سهم ۷۰ درصدی آن در تولید برق و به تبع آن هدر رفت زیاد انرژی است. برای رفع ناترازی برق باید ظرفیت نیروگاهی توسعه داده شود که اگر سیاست‌گذاری با دید توسعه متوازن سبد سوختی نیروگاه‌ها صورت پذیرد، ناترازی برق به عنوان فرصتی برای بهبود سبد سوختی کشور و کاهش ناترازی گاز تلقی خواهد شد. ناترازی انرژی در ایران یک امر تک یا دو بعدی نیست که صرفاً با افزایش تولید، بهینه‌سازی و کاهش مصرف حامل‌های مختلف قابل حل باشد. ناترازی انرژی در کشور ابعاد مختلفی دارد که برای حل این معضل بایستی به صورت چند بعدی به آن نگاه کرد. در این پژوهش مدل توسعه داده شده برای رفع ناترازی، دارای چهار بخش اساسی حکمرانی انرژی، عرضه، تقاضا و تنوع‌گرایی بوده که به صورت وجه‌های یک منشور با هم مرتبط هستند. لازم به ذکر است قاعده این منشور که تجمیع‌کننده و منسجم‌کننده آن نیز به شمار می‌رود، در بخش اصلی آن یعنی حکمرانی انرژی است. ویژگی اصلی این مدل، یکپارچه‌نگری در همه حوزه‌ها و بخش‌های درگیر در زیست‌بوم انرژی کشور با تبیین وظایف افراد، نهادها و ذی‌نفعان مختلف در اجرایی کردن آن و جایگاه فناوری در بخش‌های مختلف است.

دسترس بودن محدود سوخت‌های فسیلی و مشکلات انتشار گازهای گلخانه‌ای، الزامی برای بهره‌مندی از انرژی‌های تجدیدپذیر است. وفق به قانون اساسی‌نامه سازمان انرژی‌های تجدیدپذیر و بهره‌وری انرژی برق مصوب سال ۱۳۹۴، وظیفه ارتقاء و توسعه کاربرد انرژی‌های تجدیدپذیر بر عهده سازمان انرژی‌های تجدیدپذیر و بهره‌وری انرژی برق (ساتبا) نهاده شده است [۱۰]. از این‌رو بخش انرژی‌های تجدیدپذیر، برخلاف سایر ۱۱ زیربخش از ۱۲ زیربخش تعریف شده برای رفع ناترازی، دارای متولی خاص است. البته شایان ذکر است در برنامه ششم توسعه، وزارت نفت و شرکت‌های تابعه نیز باید در توسعه فناوری‌های تجدیدپذیر نقش ایفا نموده و قانون‌گذار تکالیفی بر عهده آن‌ها سپرده است.

همچنین توسعه هیدروژن به عنوان یکی از حامل‌های انرژی در کشورهای مختلف یکی از اولویت‌ها در تنوع‌گرایی سبد سوخت است. عمده دلایل جانمایی هیدروژن در سبد سوختی کشورها، ارزش حرارتی بالای آن (ارزش حرارتی هیدروژن سه برابر بنزین در هر واحد وزن) [۱۱]، پتانسیل تولید کربن کمتر، تبدیل مستقیم انرژی شیمیایی به انرژی الکتریکی (در پیل‌های سوختی) و تفاوت آن نسبت به انرژی فسیلی است، که حین احتراق هیدروژن، محصول خروجی فقط بخار آب خواهد بود. از این‌رو هیدروژن در طیف گسترده‌ای از نیازهای انرژی از تولید برق و گرما گرفته تا حمل و نقل کاربرد دارد. ولی مهم‌ترین مشکل هیدروژن این است که به طور طبیعی به شکل خاص خود در روی زمین وجود ندارد. تفاوت هیدروژن با گاز طبیعی در منابع تأمین و هزینه‌های تولید آن است. ارزش حرارتی هر

### مراجع

- [۱] ترازنامه انرژی سال ۱۴۰۰، دفتر برنامه‌ریزی کلان برق و انرژی، ۱۴۰۲.
- [۲] Giray Gozgor, Sudharshan Reddy Paramati, 2022. Does energy diversification cause an economic slowdown? Evidence from a newly constructed energy diversification index. *Energy Economics* 109: 1-10.
- [۳] Carlo Drago, Andrea Gatto, 2022. Policy, regulation effectiveness, and sustainability in the energy sector: A world-wide interval-based composite indicator. *Energy Policy* 167: 1-13.
- [۴] محمد عظیم‌زاده آرانی، محمد نوروزی، جواد پرویزی، حسن جهان‌تاب، تبیین وضعیت فعلی حکمرانی انرژی ایران و ارائه راهکارهای سیاستی. پنجمین همایش سالانه اقتصاد مقاومتی، ۱۳۹۷.
- [۵] Liang-huey Lo, 2011. Diversity, security, and adaptability in energy systems: a comparative analysis of four countries in Asia. *World Renewable Energy Conference, Sweden*, 2401-2408.
- [۶] Laura Fiorini, Marco Aiello, 2019. Energy management for user's thermal and power needs: A survey. *Energy Reports* 5: 1048-1077.
- [۷] گزارش تفریغ قانون بودجه سال ۱۴۰۲، مجلس شورای اسلامی، دیوان محاسبات کشور، ۱۴۰۳.
- [۸] عبدالحسین خسروپناه دزفولی، میثم بهارلو، تبیین مقایسه‌ای حکمرانی مدرن با حکمرانی حکمی در سه ساحت مبانی، اصول و اهداف. مجله آیین حکمرانی، سال اول، شماره یکم، تابستان ۱۴۰۲.
- [۹] ایمان اکبری، محمد عبدالحسین‌زاده و همکاران، ابزارهای نرم حکمرانی و نقش آنها در ارتقای نظام قانونگذاری. مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی، ۱۴۰۳.
- [۱۰] قانون اساسی‌نامه سازمان انرژی‌های تجدیدپذیر و بهره‌وری انرژی برق (ساتبا)، مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی، ۱۳۹۵.
- [۱۱] Ana-Maria Cormos, Szabolcs Szima, Szabolcs Fogarasi, Calin-Cristian Cormos, 2018. Economic Assessments of Hydrogen Production Processes Based on Natural Gas Reforming with Carbon Capture. *Chemical Engineering Transactions*, 1231-1236.
- [۱۲] Abhimanyu Pal, Shubham Kakran, Ashish Kumar, Adel Ben Youssef, Upendra Pratap Singh, Arpit Sidhu, 2024. Powering squarely into the future: A strategic analysis of hydrogen energy in QUAD nations. *International Journal of Hydrogen Energy*, 16-41.

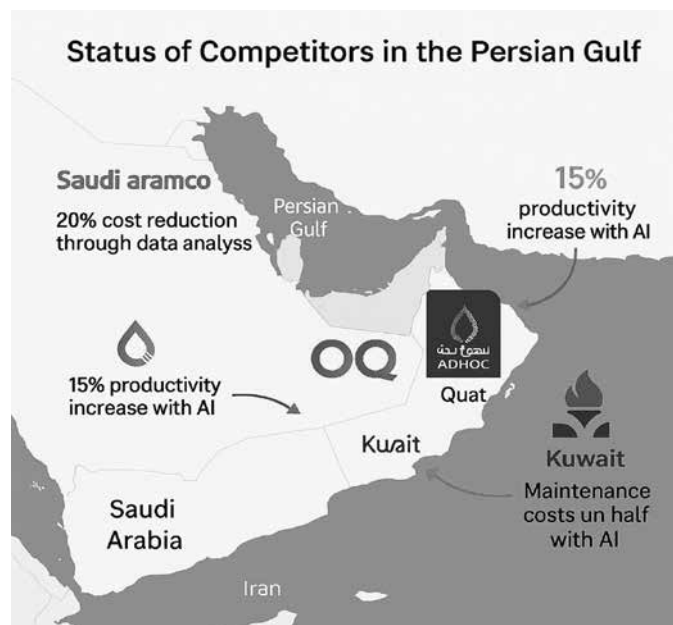
# الزام تصمیم‌گیری مدیران صنعت نفت ایران به کمک هوش مصنوعی (AI)



دکتر محمد احمدزاده- موسس آکادمی احمدزاده  
مدرس و مشاور تحلیل کسب و کار، مدیریت پروژه و مدیریت چاپک

## مقدمه

صنعت نفت، از زمان کشف آن تاکنون، یکی از حیاتی‌ترین ارکان اقتصاد جهانی بوده است. در این میان، ایران با در اختیار داشتن منابع عظیم نفت و گاز، همواره نقش تعیین‌کننده‌ای در بازار انرژی ایفا کرده است. با این حال، تغییرات سریع فناوری، تحولات ژئوپلیتیکی، فشارهای زیست‌محیطی و افزایش رقابت جهانی، الزام حرکت به سوی هوشمندسازی و استفاده از فناوری‌های نوین همچون هوش مصنوعی را دوچندان کرده است. کشورهای پیشرو منطقه خلیج فارس، نظیر عربستان سعودی، امارات متحده عربی، قطر و عمان، با سرمایه‌گذاری‌های کلان در فناوری‌های نوین، موفق شده‌اند بهره‌وری را افزایش و هزینه‌ها را کاهش دهند. در مقابل، صنعت نفت ایران همچنان عمدتاً به روش‌های سنتی مدیریت و تصمیم‌گیری متکی است که این مسئله تهدید جدی جایگاه ایران در بازار جهانی ایجاد کرده است. اکنون زمان آن رسیده است که با قدرت، تصمیم‌گیری داده‌محور و هوشمندانه را به‌عنوان یک الزام راهبردی بپذیریم. این مقاله با بررسی تجربیات موفق کشورهای منطقه و تحلیل وضعیت فعلی ایران، مدل پیاده‌سازی AI در صنعت نفت براساس استاندارد BABOK و براساس چشم‌اندازهای ۵ گانه تحلیل کسب و کار، یعنی فناوری اطلاعات، چاپکی، معماری، مدیریت فرایندهای کسب و کار و هوشمندی کسب و کار را ارائه می‌دهد و نقش کلیدی آموزش و مشاوره در این مسیر را تبیین می‌نماید.



شکل ۱: وضعیت رقبای صنعت نفت ایران در خلیج فارس

این تحول عمل کند و سازمان‌های نفتی را به سوی تصمیم‌گیری‌های سریع‌تر، بهینه‌تر و هوشمندانه‌تر هدایت کند.

## استاندارد BABOK و چشم‌اندازهای ۵ گانه آن

یعنی «پیکره دانش تحلیل کسب‌وکار، سند مرجع رسمی و بین‌المللی تحلیل کسب‌وکار است که توسط انجمن بین‌المللی تحلیل کسب‌وکار (IIBA) تدوین شده است. این استاندارد چارچوبی سیستماتیک برای جمع‌آوری نیازمندی‌ها،

## وضعیت رقبا در خلیج فارس:

کشورهای همسایه ایران به‌طور فعال از فناوری‌های پیشرفته برای رقابت در بازار جهانی نفت بهره می‌برند:

- **آرامکو عربستان:** با بهره‌گیری از تحلیل پیشرفته داده‌ها و هوش مصنوعی در اکتشاف و تولید، هزینه‌های خود را ۲۰٪ کاهش داده و بهره‌وری را ارتقاء داده است.
- **قطر انرژی:** با استفاده از سیستم‌های AI در مدیریت منابع انسانی و عملیات، بهره‌وری نیروی کار را ۱۵٪ افزایش داده است.
- **ادنوک امارات:** با ایجاد پلتفرم Panorama، تصمیمات بلادرنگ و داده‌محور را در مدیریت میادین نفتی نهادینه کرده است.
- **اوکیو عمان:** با تحلیل داده‌های لرزه‌ای به کمک یادگیری ماشین، سرعت اکتشاف میادین جدید را دو برابر کرده است.
- **کویت پترولیوم:** با پیش‌بینی مبتنی بر AI، هزینه‌های نگهداری تجهیزات را به نصف رسانده است.

این موفقیت‌ها نشان می‌دهد که هوش مصنوعی در حال تغییر قواعد بازی در صنعت نفت جهانی است.

## چالش‌های صنعت نفت ایران:

صنعت نفت ایران، به عنوان یکی از استراتژیک‌ترین بخش‌های اقتصادی کشور، در سال‌های اخیر با چالش‌های چندلایه‌ای روبه‌رو شده است. این چالش‌ها نه تنها کارایی عملیاتی را کاهش داده‌اند، بلکه موجب عقب‌ماندگی از رقبا در منطقه و جهان شده‌اند. شناخت دقیق این موانع و طبقه‌بندی آنها، نخستین گام برای تدوین یک نقشه راه تحول دیجیتال و بهبود تصمیم‌گیری در این صنعت کلیدی است.

## آفرصت‌های تحول با هوش مصنوعی:

صنعت نفت ایران با ورود به عصر دیجیتال، فرصت‌های بی‌نظیری برای ارتقاء بهره‌وری، کاهش هزینه‌ها و افزایش رقابت‌پذیری در سطح جهانی پیش رو دارد. هوش مصنوعی می‌تواند به عنوان موتور محرک



بنابراین، اجرای صحیح پروژه‌های هوش مصنوعی در صنعت نفت ایران باید با در نظر گرفتن این چشم‌اندازها برنامه‌ریزی شود، تا پروژه فقط یک پروژه فناوری صرف نباشد، بلکه تحولی جامع در کل سیستم ایجاد کند.

مدل پیشنهادی پیاده‌سازی هوش مصنوعی (AI) در صنعت نفت ایران، در صنعت نفت، اجرای AI بدون تحلیل صحیح و آماده‌سازی سازمانی، به شکست یا بازگشت سرمایه منفی منجر می‌شود؛ به همین دلیل، پیاده‌سازی موفقیت‌آمیز هوش مصنوعی در صنعت نفت ایران نیازمند یک مدل ساختاریافته، تدریجی و واقع‌بینانه است. این مدل باید از تحلیل دقیق وضعیت موجود شروع شده و به‌طور مرحله‌ای توسعه یابد تا ریسک‌ها کاهش یافته و مزایای حاصل از فناوری‌های نوین به حداکثر برسد.

جدول زیر مراحل این پیاده‌سازی را با توضیحات تکمیلی ارائه می‌دهد:

مرحله	شرح اقدام	توضیحات تکمیلی
تحلیل وضعیت موجود	ارزایی سطح بلوغ دیجیتال، داده‌های در دسترس و نیازهای تحلیل داده‌ای شرکت‌های نفتی	این گام پایه اول است. باید میزان آمادگی سازمان برای پذیرش فناوری‌های نوین ارزیابی شود، شامل زیرساخت فناوری، فرهنگ سازمانی، مهارت‌های موجود.
تدوین نقشه راه دیجیتال	تدوین یک برنامه‌ی مرحله‌ای برای توسعه زیرساخت‌ها، فرهنگ داده‌محور، و پروژه‌های پایلوت AI	نقشه راه باید اهداف کوتاه‌مدت (مثلاً Quick Wins مثل تحلیل عملکرد جاده‌ها) و اهداف بلندمدت (مثلاً استقرار سیستم تصمیم‌گیری خودکار) را شامل شود.
ایجاد زیرساخت داده و پردازش ابری	استقرار مراکز داده امن و اتصال به سرویس‌های ابری برای ذخیره‌سازی، پردازش و تحلیل داده‌های کلان	چون صنعت نفت با داده‌های عظیم (Big Data) سر و کار دارد، بدون زیرساخت ابری مقیاس‌پذیر، پیاده‌سازی AI غیرممکن یا غیربهره خواهد بود.
آموزش و توسعه منابع انسانی	ارتقاء توانمندی‌های مدیران در حوزه تحلیل کسب و کار و همچنین مهندسان در زمینه Big Data، هوش مصنوعی، یادگیری ماشین و تحلیل پیش‌بینی‌کننده	هیچ پروژه‌ی تحول دیجیتالی بدون توسعه سرمایه انسانی موفق نمی‌شود. آموزش باید شامل مهارت‌های فنی و مهارت‌های تغییر فرهنگ باشد.
اجرای پروژه‌های پایلوت	انتخاب میادین آزمایشی برای اجرای محدود راهکارهای AI و ارزیابی عملکرد الگوریتم‌ها در محیط واقعی	انتخاب پروژه‌های کوچک ولی اثرگذار اهمیت بالایی دارد. نتایج باید اندازه‌گیری، تحلیل و بهبود داده شود.
گسترش تدریجی و بهبود مستمر	تعمیم پروژه‌های موفق به میادین دیگر و ایجاد چرخه‌های بهبود مستمر در سامانه‌های هوشمند	به‌جای پیاده‌سازی ناگهانی در کل صنعت، باید بر مبنای موفقیت‌های کوچک، پروژه‌ها را تدریجاً گسترش داد تا ریسک کاهش یابد و یادگیری سازمانی تقویت شود.

جدول ۴: گام‌های پیاده‌سازی AI در صنعت نفت ایران

### ک نقش کلیدی آموزش و مشاوره:

دکتر محمد احمدزاده، موسس آکادمی احمدزاده با ۲۵ سال تجربه تخصصی در مدیریت پروژه‌های استراتژیک و تحول دیجیتال، و تخصص در استانداردهای جهانی PMBOK، BABOK، Agile، می‌تواند راهبری این تحول عظیم را برعهده بگیرد.

خدمات آکادمی احمدزاده به شرح زیر است:

- برگزاری دوره‌های تخصصی تحلیل کسب‌وکار (CBAP) با تمرکز بر AI در صنعت انرژی.
- آموزش مدیریت پروژه‌های تحول دیجیتال PMP و Agile
- مشاوره در طراحی و پیاده‌سازی سیستم‌های مدیریت داده و تصمیم‌گیری هوشمند.
- توانمندسازی مدیران و مهندسان صنعت نفت برای رقابت در عصر هوش مصنوعی.

### ک نتیجه‌گیری و توصیه‌ها:

صنعت نفت ایران برای حفظ جایگاه خود در بازار جهانی نیازمند یک انقلاب دیجیتال است. الزام تصمیم‌گیری مدیران به کمک هوش مصنوعی، دیگر یک انتخاب نیست بلکه یک ضرورت است. با تکیه بر تخصص دکتر محمد احمدزاده و ظرفیت‌های آکادمی احمدزاده، می‌توان این مسیر تحول را با قدرت آغاز کرد و شکاف عقب‌ماندگی با رقبا را کاهش داد.

برای بهره‌مندی از آموزش‌های تخصصی و مشاوره‌های حرفه‌ای در زمینه پیاده‌سازی هوش مصنوعی در صنعت نفت، با آکادمی احمدزاده (www.ahmadzadeh.academy) تماس حاصل فرمایید.

دسته‌بندی	شرح مشکل	توضیحات تکمیلی
فناوری و داده	نبود زیرساخت‌های ابری و پلتفرم‌های تحلیل پیشرفته	سیستم‌های فعلی از تحلیل Big Data پشتیبانی نمی‌کنند؛ دسترسی به اطلاعات بلادرنگ دشوار است.
فرآیند	تکیه بر تجربه‌های فردی به جای تحلیل داده‌های بزرگ	تصمیمات بیشتر بر شهود شخصی استوار است تا داده‌های معتبر و تحلیل‌های پیش‌بینی‌کننده.
تصمیم‌گیری	ضعف در پیش‌بینی تولید، هزینه و ریسک‌های عملیاتی	نبود ابزارهای تحلیلی برای پیش‌بینی باعث کاهش بهره‌وری و افزایش هزینه‌ها شده است.
برنامه‌ریزی عملیاتی	تأخیر در واکنش به تغییرات بازار	تصمیم‌گیری کند و عدم انطباق سریع با تحولات بازار
بازار و تغییرات محیطی	جهانی انرژی	باعث از دست رفتن فرصت‌های بزرگ شده است.

جدول ۱: دسته‌بندی چالش‌های صنعت نفت ایران

دسته‌بندی	شرح فرصت	توضیحات تکمیلی
تحلیل پیش‌بینی‌کننده	شناسایی الگوهای پنهان در داده‌های اکتشافی	تحلیل داده‌های ژئوفیزیکی و لرزه‌ای برای کشف سریع‌تر میادین جدید و افزایش دقت اکتشاف.
بهره‌سازی عملیات تولید	افزایش بهره‌وری و کاهش هزینه تولید با یادگیری ماشین	بهره‌سازی خودکار پارامترهای حفاری، تولید و نگهداری با الگوریتم‌های ML
مدیریت نگهداری هوشمند	پیش‌بینی خرابی تجهیزات و کاهش هزینه‌های تعمیرات	استفاده از مدل‌های پیش‌بینی برای زمان‌بندی نگهداری بهینه و کاهش خرابی‌های اضطراری.
تصمیم‌گیری داده‌محور	بهبود واکنش به تغییرات بازار و ریسک‌های عملیاتی	شبیه‌سازی و سناریونویسی مبتنی بر داده برای انتخاب بهترین استراتژی‌ها در شرایط عدم قطعیت.

جدول ۲: فرصت‌های تحول با هوش مصنوعی:

تعریف راهکارها، مدیریت تغییرات و تضمین موفقیت پروژه‌های سازمانی فراهم می‌کند و بهترین روش‌های تحلیل کسب‌وکار برای بهبود تصمیم‌گیری و موفقیت پروژه‌های کلان است. بر اساس استاندارد BABOK، هر پروژه پیاده‌سازی باید گام‌به‌گام بر مبنای تحلیل دقیق وضعیت موجود و نیازمندی‌های واقعی کسب‌وکار پیش برود.

### ک اهداف اصلی استاندارد BABOK

- کمک به تحلیلگران کسب‌وکار در درک نیازهای سازمانی.
- تعریف واضح نیازمندی‌های پروژه و کاربران.
- طراحی راهکارهایی برای بهبود مستمر کسب‌وکار.
- کاهش ریسک‌های پروژه از طریق تحلیل علمی و داده‌محور.

### ک چشم‌اندازهای ۵ گانه BABOK

در استاندارد BABOK، پنج چشم‌انداز (Perspectives) رسمی تحلیل کسب و کار وجود دارد و هر پروژه تحلیل کسب‌وکار براساس یکی از این ۵ چشم‌انداز یا ترکیبی از آنها هدایت می‌شود:

### ک نقش چشم‌اندازها در پیاده‌سازی AI در صنعت نفت

استفاده از این پنج چشم‌انداز، تضمین می‌کند که پروژه‌های هوش مصنوعی در صنعت نفت ایران نه تنها در سطح فناوری موفق شوند، بلکه در کل سازمان نهادینه شوند:

- با فناوری اطلاعات، زیرساخت‌های ابری و پردازش داده‌های کلان مستقر می‌شود.

چشم‌انداز	توضیح	اهمیت در پروژه‌های صنعت نفت
فناوری اطلاعات (Information Technology)	تحلیل سیستم‌های اطلاعاتی و پروژه‌های توسعه نرم‌افزار	ضروری برای پیاده‌سازی پلتفرم‌های ابری، کلان داده و الگوریتم‌های AI در صنعت نفت
چابکی (Agile)	تحلیل در محیط‌های سریع، تطبیقی و انعطاف‌پذیر	اجرای پروژه‌های پایلوت AI و بهینه‌سازی تدریجی فرآیندهای دیجیتال
معماری کسب‌وکار (Business Architecture)	تحلیل ساختار، روابط و فرآیندهای سطح کلان سازمان	بازطراحی ساختار دیجیتال شرکت‌های نفتی برای همراستایی با استراتژی تحول دیجیتال
مدیریت فرآیندهای کسب‌وکار (Business Process Management - BPM)	تحلیل، بهبود و خودکارسازی فرآیندهای عملیاتی	بهره‌سازی عملیات استخراج، حفاری، نگهداری و فروش نفت
هوشمندی کسب‌وکار (Business Intelligence - BI)	تحلیل داده‌ها برای استخراج بینش‌های راهبردی و عملیاتی	توسعه داشبوردهای تحلیلی برای تصمیم‌گیری داده‌محور مدیران صنعت نفت

جدول ۳: پنج چشم‌انداز تحلیل کسب و کار و کاربرد آن در صنعت نفت

- با چابکی، پروژه‌های پایلوت سریعاً اجرا و بهبود می‌یابند.
- با معماری کسب‌وکار، تحولات دیجیتال در ساختار شرکت‌های نفتی تعبیه می‌شود.
- با مدیریت فرآیندهای کسب‌وکار، فرآیندهای عملیاتی هوشمند و خودکار می‌شوند.
- با هوشمندی کسب‌وکار، تصمیم‌گیری بر مبنای تحلیل پیش‌بینی‌کننده و داده‌های بلادرنگ انجام می‌شود.

# بررسی نقش فناوری‌های کلیدی دیجیتال در صنعت نفت

## AI, IOT, Blockchain, Big Data

شیواسادات قاسمی  
مدیرعامل گروه مشاوران مدیریت فناوری



### ۱- مقدمه

صنعت نفت و گاز در دهه آینده با تحولات دیجیتالی عمده‌ای مواجه خواهد شد که چهار فناوری کلیدی، شامل اینترنت اشیا<sup>۱</sup>، هوش مصنوعی<sup>۲</sup>، بلاکچین<sup>۳</sup> و کلان‌داده<sup>۴</sup>، نقش محوری در این تغییرات خواهند داشت. این فناوری‌ها تأثیر مستقیمی بر بهره‌وری، کاهش هزینه‌ها، ایمنی و پایداری زیست‌محیطی صنعت نفت و گاز خواهند داشت. تحولات دیجیتالی در این صنعت نه تنها عملیات استخراج و پالایش را متحول می‌کنند، بلکه تأثیر قابل‌توجهی بر زنجیره تأمین، مدیریت دارایی‌ها و حتی استراتژی‌های سرمایه‌گذاری خواهند داشت. در سال‌های اخیر، بسیاری از شرکت‌های نفت و گاز به دنبال ادغام فناوری‌های دیجیتال در فرآیندهای خود بوده‌اند تا از مزایای آن بهره ببرند.

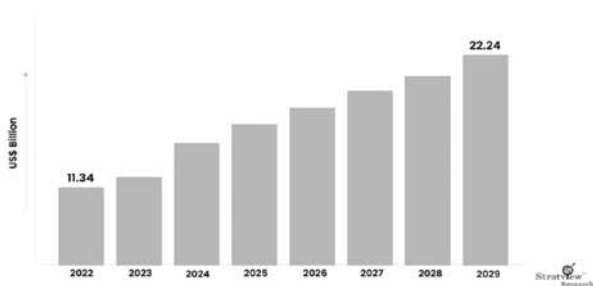
یکی از مزایای مهم فناوری‌های دیجیتال، کاهش هزینه‌های عملیاتی از طریق بهینه‌سازی فرآیندها و افزایش بهره‌وری است. علاوه بر صرفه‌جویی اقتصادی، این فناوری‌ها نقش مهمی در افزایش ایمنی محیط کار دارند، زیرا امکان نظارت مستمر بر تجهیزات و پیش‌بینی خطرات احتمالی را فراهم می‌کنند. همچنین، پایداری زیست‌محیطی یکی دیگر از مزایای کلیدی این تحولات است. استفاده از تحلیل داده‌ها و سیستم‌های هوشمند، به بهینه‌سازی مصرف انرژی و کاهش آلاینده‌ها کمک کرده و موجب کاهش اثرات زیست‌محیطی صنعت نفت و گاز می‌شود.

با گسترش دیجیتالی‌سازی در این صنعت، شرکت‌های نفتی ملزم به پذیرش و اجرای این فناوری‌ها برای رقابت‌پذیری و بقا خواهند بود. شرکت‌هایی که سریع‌تر از دیگران فناوری‌های جدید را در عملیات خود پیاده‌سازی کنند، قادر خواهند بود با کاهش هزینه‌ها، افزایش ایمنی و بهبود عملکرد محیطی، سهم بیشتری از بازار را به دست آورند. از این رو، سرمایه‌گذاری در تحول دیجیتال به یکی از مهم‌ترین استراتژی‌های شرکت‌های بزرگ نفتی تبدیل شده است. در ادامه به بررسی مهمترین فناوری‌های دیجیتال (اینترنت اشیا، کلان‌داده، هوش مصنوعی و بلاکچین) و نقش آنها در صنعت نفت و گاز پرداخته خواهد شد.

### ۲- اینترنت اشیا

فناوری اینترنت اشیا به عنوان یکی از فناوری‌های نوین در زمینه دیجیتال‌سازی و بهینه‌سازی صنعت نفت و گاز، توانسته است تحولات چشمگیری را در این حوزه به وجود آورد. اینترنت اشیا به معنی اتصال دستگاه‌ها و سیستم‌های مختلف به اینترنت و ارتباط بی‌سیم آن‌ها با یکدیگر است (Gokhale et al, ۲۰۱۸). در صنعت نفت و گاز، این فناوری می‌تواند به جمع‌آوری داده‌های دقیق، تحلیل آن‌ها و بهبود فرآیندهای تولید، حمل‌ونقل و بهره‌برداری کمک کند. در این راستا، بازار اینترنت اشیا در صنعت نفت و گاز در سال ۲۰۲۲ به ارزش ۱۱/۳۴ میلیارد دلار برآورد شده و پیش‌بینی می‌شود که در بازه زمانی ۲۰۲۳ تا ۲۰۲۹ با نرخ رشد سالانه ترکیبی معادل ۱۰/۱ درصد رشد کند و به ۲۲/۲۴ میلیارد دلار در سال ۲۰۲۹ برسد. شکل ۱ نشان‌دهنده بازار رو به رشد اینترنت اشیا در آینده است.<sup>۵</sup>

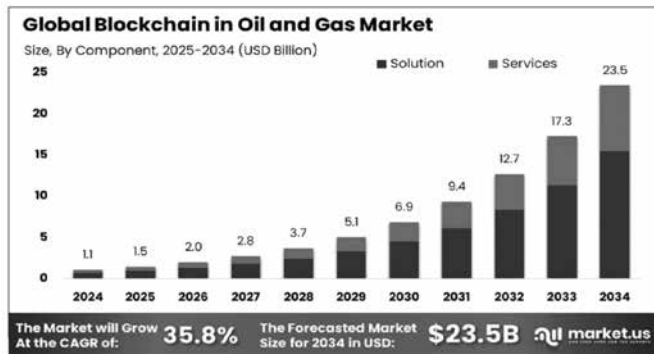
IoT in Oil and Gas Market Size (2021-2028)



تصویر ۱. حجم بازار اینترنت اشیا در صنعت نفت و گاز

اینترنت اشیا در صنعت نفت و گاز برای نظارت بر تانک‌های حامل سوخت استفاده می‌شود. حسگرهای این فناوری داده‌ها را به داشبوردهای دیجیتال مبتنی بر ابر ارسال کرده و عملکرد تجهیزات و سطح موجودی تانک‌ها را به‌طور لحظه‌ای رصد می‌کنند. این حسگرها به‌طور خودکار کامیون‌ها را برای تخلیه تانک‌ها فرا می‌خوانند و عملکرد پمپ‌ها را کنترل کرده و به تیم‌های نگهداری هشدار می‌دهند. همچنین، این فناوری با شناسایی مسائل ایمنی و ارسال

از بازار، درآمدی بالغ بر ۰/۴ میلیارد دلار را به خود اختصاص داده است. این رشد سریع، پتانسیل تحول آفرین فناوری بلاکچین در صنعت نفت و گاز را به وضوح نشان می‌دهد.<sup>۱۱</sup>



تصویر ۲. وضعیت بازار فناوری بلاکچین در حوزه نفت و گاز

بلاکچین در صنعت نفت و گاز می‌تواند فرآیندهای تأمین زنجیره و لجستیک را به طور قابل توجهی بهبود بخشد. این فناوری با ذخیره سازی داده ها به صورت غیرقابل تغییر، امکان پیگیری و تأیید صحت اطلاعات مربوط به کالاها، خدمات و پرداخت ها را فراهم می‌آورد. با استفاده از بلاکچین، تمامی مراحل تأمین زنجیره به صورت شفاف و قابل ردیابی ذخیره می‌شوند، که این موضوع به کاهش مشکلات مرتبط با تقلب، تغییرات غیرمجاز داده ها و افزایش شفافیت کمک می‌کند.<sup>۱۲</sup>

فناوری بلاکچین در مدیریت قراردادهای و توافقات نیز بسیار مفید است. قراردادهای هوشمند یکی از کاربردهای برجسته بلاکچین هستند که می‌توانند به طور خودکار و بدون نیاز به واسطه ها اجرایی شوند. این قراردادهای به وسیله بلاکچین پیاده سازی می‌شوند و امکان خودکارسازی توافقات بین طرفین مختلف را فراهم می‌آورند. در صنعت نفت و گاز، این می‌تواند شامل تأمین تجهیزات، پرداخت های مالی، توافقات حمل و نقل و غیره باشد. استفاده از قراردادهای هوشمند باعث کاهش هزینه ها و زمان می‌شود و امکان ایجاد یک سیستم پرداخت سریع تر و شفاف تر را فراهم می‌آورد.<sup>۱۳</sup>

در زمینه پرداخت ها و تراکنش های مالی، بلاکچین می‌تواند فرآیندها را تسهیل و هزینه های اضافی را کاهش دهد. در صنعت نفت و گاز، تراکنش های مالی معمولاً از طریق بانک ها و واسطه های مالی انجام می‌شود که این امر با هزینه های اضافی و تأخیر در پردازش همراه است. بلاکچین امکان انجام تراکنش ها به طور مستقیم و بدون نیاز به واسطه را فراهم می‌آورد. علاوه بر کاهش هزینه ها، سرعت پردازش تراکنش ها نیز افزایش می‌یابد و این می‌تواند در کاهش زمان های تأخیر در معاملات داخلی و بین المللی مؤثر باشد.<sup>۱۴</sup>

در مجموع، استفاده از فناوری بلاکچین در صنعت نفت و گاز می‌تواند موجب تحول اساسی در این صنعت شود. از بهبود تأمین زنجیره، مدیریت قراردادهای، و امنیت داده ها گرفته تا تسهیل پرداخت ها و رعایت استانداردهای زیست محیطی، بلاکچین می‌تواند تمامی جنبه های فرآیندهای صنعت نفت و گاز را بهینه سازی کند و مزایای قابل توجهی از جمله کاهش هزینه ها، افزایش شفافیت و ارتقاء امنیت را به همراه داشته باشد.

اعلان های لحظه ای، از حوادث جلوگیری کرده و حمل و نقل موجودی را بهینه و هزینه ها را کاهش می‌دهد. یکی دیگر از کاربردهای مهم اینترنت اشیا در صنعت نفت و گاز، بهبود عملیات حفاری است. فناوری اینترنت اشیا به وسیله ارتباط بی سیم و استفاده از حسگرها، نظارت دقیق تری بر عملیات حفاری نفت و گاز فراهم می‌آورد. این فناوری به طور خودکار وضعیت ابزارهای حفاری، سرعت حفاری، فشار و سایر پارامترهای حیاتی را اندازه گیری و تحلیل می‌کند. اطلاعات به دست آمده از این حسگرها می‌تواند به طور آبی به اپراتورها گزارش شود تا عملیات حفاری در شرایط بهینه و ایمن تر انجام گیرد.<sup>۱۵</sup>

فناوری اینترنت اشیا در صنعت نفت و گاز همچنین در مدیریت دارایی ها و تجهیزات کاربرد دارد. دستگاه ها و ماشین آلات مختلف در این صنعت می‌توانند به حسگرهایی مجهز شوند که وضعیت کارکرد آن ها را به طور دقیق ثبت و گزارش کنند. این داده ها می‌تواند به سیستم های مدیریت دارایی ها منتقل شوند تا هرگونه نقص یا خرابی پیش بینی و پیشگیری شود. به این ترتیب، با به کارگیری فناوری های تشخیص و پیش بینی خرابی، هزینه های نگهداری و تعمیرات به طور چشمگیری کاهش می‌یابد.<sup>۱۶</sup> یکی دیگر از مزایای استفاده از اینترنت اشیا در صنعت نفت و گاز، ارتقای سطح ایمنی در محیط های کاری است. حسگرهای اینترنت اشیا می‌توانند شرایط خطرناک مانند نشت گاز، حرارت بیش از حد یا فشار غیرعادی را شناسایی کرده و بلافاصله به اپراتورها هشدار دهند. این سیستم ها می‌توانند در کاهش حوادث و حفظ جان کارکنان مؤثر باشند. سیستم های هشدار دهنده و پیش بینی خطرات بر پایه اینترنت اشیا، می‌تواند به جلوگیری از وقوع حوادث جانی و مالی در این صنعت کمک کنند.<sup>۱۷</sup> در نهایت، فناوری اینترنت اشیا در بهینه سازی مصرف انرژی در صنایع نفت و گاز نقش مهمی ایفا می‌کند. در این صنعت، مصرف انرژی یکی از بزرگ ترین هزینه ها است و بهینه سازی مصرف آن می‌تواند تأثیر بسزایی در کاهش هزینه ها داشته باشد. فناوری اینترنت اشیا می‌تواند با تجزیه و تحلیل داده ها و بهینه سازی مصرف منابع، به کاهش هزینه ها و افزایش بهره وری کمک کند.<sup>۱۸</sup>

## کافناوری بلاکچین

فناوری بلاکچین به عنوان یکی از نوآوری های مهم در عصر دیجیتال، با قابلیت ایجاد امنیت، شفافیت و کاهش هزینه ها، در صنعت نفت و گاز نیز جایگاه ویژه ای پیدا کرده است. بلاکچین یک سیستم ثبت و ذخیره سازی داده ها است که در آن اطلاعات به صورت غیرقابل تغییر و به صورت توزیع شده در میان شبکه ای از کامپیوترها ذخیره می‌شود. این فناوری با حذف نیاز به واسطه ها و سیستم های متمرکز، امکان ارتباط مستقیم و امن بین طرفین مختلف را فراهم می‌آورد (Suliman Eissa Mohammed & Jamal Salem Alharthi, ۲۰۲۲). در صنعت نفت و گاز، فناوری بلاکچین به طور فزاینده ای در حال تبدیل شدن به یک راه حل مؤثر برای بهبود عملکردها و کاهش هزینه ها است. پیش بینی می‌شود که بازار جهانی بلاکچین در صنعت نفت و گاز از ۱/۱ میلیارد دلار در سال ۲۰۲۴ به ۲۳/۵ میلیارد دلار تا سال ۲۰۳۴ برسد، که نشان دهنده رشد قابل توجه با نرخ رشد سالانه ترکیبی معادل ۳۵/۸۰ درصد از سال ۲۰۲۵ تا ۲۰۳۴ است. در سال ۲۰۲۴، آمریکای شمالی پیششار بازار بوده و با سهم غالب ۳۷/۴ درصد

<sup>۱۱</sup> <https://www2.deloitte.com/us/en/pages/consulting/articles/iot-digital-oil-and-gas.html>

<sup>۱۲</sup> <https://wyldnetworks.com/blog/satellite-iot-for-transformingdata-capture-oil-and-gas>

<sup>۱۳</sup> <https://www2.deloitte.com/us/en/pages/consulting/articles/iot-digital-oil-and-gas.html>

<sup>۱۴</sup> <https://wyldnetworks.com/blog/satellite-iot-for-transformingdata-capture-oil-and-gas>

<sup>۱۵</sup> <https://www.digi.com/blog/post/iot-in-oil-and-gas>

<sup>۱۱</sup> <https://scoop.market.us/blockchain-in-oil-and-gas-market-news>

<sup>۱۲</sup> <https://www2.deloitte.com/us/en/pages/consulting/articles/blockchain-digital-oil-and-gas.html>

<sup>۱۳</sup> <https://www2.deloitte.com/us/en/pages/consulting/articles/blockchain-digital-oil-and-gas.html>

<sup>۱۴</sup> <https://www2.deloitte.com/us/en/pages/consulting/articles/blockchain-digital-oil-and-gas.html>

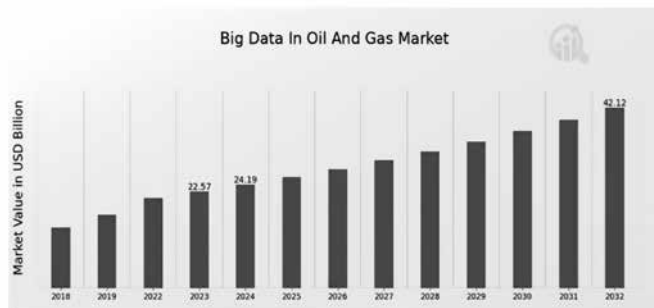


## کاهش مصنوعی

در حوزه ایمنی کارکنان و نظارت بر محیط‌های کاری، هوش مصنوعی توانسته تحول بزرگی ایجاد کند. سیستم‌های نظارتی مبتنی بر پردازش تصویر، رفتارهای خطرناک را شناسایی کرده و هشدارهای لازم را به کارکنان و مدیران ارسال می‌کنند (Bai et al, ۲۰۲۱). همچنین، استفاده از پهپادهای هوشمند برای بازرسی تأسیسات نفتی، ریسک حضور نیروی انسانی در محیط‌های پرخطر را به میزان قابل‌توجهی کاهش داده است<sup>۱۸</sup>. امنیت سایبری نیز یکی از چالش‌های مهم در صنعت نفت و گاز است که هوش مصنوعی در آن نقش کلیدی دارد. سیستم‌های هوشمند با استفاده از یادگیری ماشین، الگوهای حملات سایبری را شناسایی کرده و از نفوذهای احتمالی جلوگیری می‌کنند (Wintersohle et al, ۲۰۲۳). با توجه به پیشرفت‌های روزافزون در این حوزه، انتظار می‌رود که در آینده‌ای نزدیک، کاربردهای هوش مصنوعی در صنعت نفت و گاز گسترش بیشتری پیدا کرده و منجر به افزایش کارایی و کاهش هزینه‌ها شود.

## کاهش داده

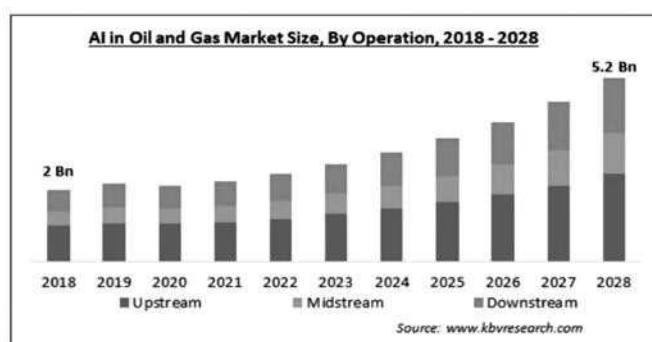
کلان‌داده به یکی از فناوری‌های مهم در صنعت نفت و گاز تبدیل شده است. با استفاده از پردازش داده‌های کلان و تحلیل پیشرفته، شرکت‌های نفتی می‌توانند بهره‌وری را افزایش داده، هزینه‌ها را کاهش داده و ریسک‌های عملیاتی را مدیریت کنند. طبق تحلیل MRFR، حجم بازار کلان‌داده در صنعت نفت و گاز در سال ۲۰۲۴ به ۲۵/۹۲ میلیارد دلار برآورد شده است. پیش‌بینی می‌شود این بازار از ۲۷/۷۸ میلیارد دلار در سال ۲۰۲۵ به ۵۱/۸۶ میلیارد دلار تا سال ۲۰۳۴ برسد، که نشان‌دهنده نرخ رشد سالانه ترکیبی حدود ۷/۱۸ درصد در طول دوره پیش‌بینی (۲۰۲۵ تا ۲۰۳۴) است<sup>۱۹</sup>.



تصویر ۴. وضعیت بازار کلان‌داده در حوزه نفت و گاز

کلان‌داده‌ها در صنعت نفت و گاز کاربردهای مختلفی دارند که می‌توانند فرآیندها را به‌طور چشمگیری بهبود بخشند. در بخش اکتشاف، تحلیل داده‌های لرزه‌ای با استفاده از ابزارهای پیشرفته یادگیری ماشینی، به شبیه‌سازی رفتار زمین‌شناسی و شناسایی ذخایر نفتی کمک می‌کند، که این امر تصمیم‌گیری‌ها را دقیق‌تر و کارآمدتر می‌سازد. برای حفاری، داده‌های حسگرهای مختلف به‌طور مداوم وضعیت تجهیزات را بررسی کرده و مشکلات بالقوه را پیش از وقوع شناسایی می‌کنند. این امر باعث کاهش زمان‌های توقف و افزایش کارایی در عملیات حفاری می‌شود. در حوزه مهندسی مخازن، استفاده از داده‌های حسگرهای توزیع‌شده به‌طور مداوم اطلاعاتی درباره رفتار مخازن به مهندسان ارائه می‌دهد که می‌تواند به طراحی استراتژی‌های

فناوری هوش مصنوعی به‌عنوان یکی از مهم‌ترین ابزارهای تحول دیجیتال، تأثیر چشمگیری بر صنعت نفت و گاز داشته است. این فناوری با استفاده از الگوریتم‌های یادگیری ماشین، پردازش داده‌های کلان و تحلیل پیش‌بینی‌کننده، به بهینه‌سازی عملیات، کاهش هزینه‌ها و افزایش بهره‌وری کمک می‌کند (Zhang & Lu, ۲۰۲۱). پیش‌بینی می‌شود بازار جهانی هوش مصنوعی در صنعت نفت و گاز نیز به ۵/۲ میلیارد دلار تا سال ۲۰۲۸ برسد و در طول دوره پیش‌بینی با نرخ رشد سالانه ترکیبی معادل ۱۳/۲٪ رشد کند. این رشد چشمگیر نشان‌دهنده اهمیت روزافزون هوش مصنوعی در بهینه‌سازی عملیات و ارتقای کارایی در صنعت نفت و گاز است. تصویر ۳ نشان‌دهنده بازار آینده هوش مصنوعی در صنعت نفت و گاز است<sup>۱۵</sup>.



تصویر ۳. بازار آینده هوش مصنوعی در صنعت نفت و گاز

یکی از مهم‌ترین کاربردهای هوش مصنوعی در صنعت نفت و گاز، تحلیل داده‌های زمین‌شناسی و اکتشاف منابع جدید است. الگوریتم‌های یادگیری ماشین قادرند داده‌های لرزه‌نگاری و زمین‌شناسی را تجزیه و تحلیل کرده و با دقت بالا، مناطق دارای ذخایر نفت و گاز را شناسایی کنند. با استفاده از این فناوری، شرکت‌ها می‌توانند میزان موفقیت حفاری‌های اکتشافی را افزایش دهند و هزینه‌های مربوط به عملیات غیرموفق را کاهش دهند (Souissi et al, ۲۰۲۱). پایش و نگهداری تجهیزات صنعتی یکی دیگر از حوزه‌هایی است که هوش مصنوعی توانسته تأثیر بسزایی در آن داشته باشد. سیستم‌های مجهز به هوش مصنوعی با استفاده از حسگرهای هوشمند، وضعیت عملکرد تجهیزات را به‌طور مداوم پایش کرده و الگوهای خرابی را شناسایی می‌کنند. این فناوری از طریق پیش‌بینی خرابی‌های احتمالی، می‌تواند زمان خرابی تجهیزات و هزینه‌های تعمیر و نگهداری را به مقدار قابل قبولی کاهش دهد. همچنین، فناوری دوقلو دیجیتال<sup>۱۶</sup> که مبتنی بر مدل‌سازی هوش مصنوعی است، به شرکت‌ها امکان می‌دهد تا قبل از وقوع مشکلات، راهکارهای بهینه را شناسایی و اجرا کنند (Alasalvar et al, ۲۰۲۱).

ربات‌های هوشمند و وسایل خودران نیز به لطف هوش مصنوعی در صنعت نفت و گاز گسترش یافته‌اند. شرکت‌های نفتی از وسایل خودران زیردریایی برای بازرسی خطوط لوله و تأسیسات زیرآبی استفاده می‌کنند. همچنین، ربات‌های مجهز به هوش مصنوعی می‌توانند عملیات پرخطر مانند تعمیرات در محیط‌های سخت را انجام دهند. این فناوری موجب کاهش نیاز به نیروی انسانی در محیط‌های پرریسک شده و احتمال وقوع حوادث را کاهش داده است<sup>۱۷</sup>.

<sup>۱۵</sup> <https://www.kbvresearch.com/ai-in-oil-and-gas-market>

<sup>۱۶</sup> Digital Twin

<sup>۱۷</sup> <https://www.industry.gov.au/sites/default/files/2024-12/atse-report-off-shore-oil-and-gas-decommissioning-technologies-and-careers-for-australias-emerging-industry.pdf>

<sup>۱۸</sup> [https://www.shell.com/what-we-do/digitalisation/robotics/\\_jcr\\_content/root/main/section/simple\\_1634998224/call\\_to\\_action\\_copy/links/item0.stream/1650125916944/55dadbe430ca1522806ed99116abb5a199964d6c-digest-up-in-the-air-getting-value-from-unmanned-aerial-systems-adediran-updated.pdf](https://www.shell.com/what-we-do/digitalisation/robotics/_jcr_content/root/main/section/simple_1634998224/call_to_action_copy/links/item0.stream/1650125916944/55dadbe430ca1522806ed99116abb5a199964d6c-digest-up-in-the-air-getting-value-from-unmanned-aerial-systems-adediran-updated.pdf)

<sup>۱۹</sup> <https://www.marketresearchfuture.com/reports/big-data-oil-gas-market-29484>

و استارت‌آپ‌ها با ارائه خدمات مشاوره و آموزش در حوزه‌های مختلف دانش مدیریت - به ویژه مدیریت تکنولوژی، مدیریت نوآوری و مدیریت تحقیق و توسعه - مطابق با دانش روز دنیا می‌باشد.

#### کامنابع

- Alasalvar, C., Chang, S. K., Bolling, B., Oh, W. Y., & Shahidi, F. (2021). Specialty seeds: Nutrients, bio-actives, bioavailability, and health benefits: A comprehensive review. *Comprehensive Reviews in Food Science and Food Safety*, 20(3), 2382-2427.
- Wintersohle, C., Kracke, I., Ignatzy, L. M., Eitzbach, L., & Schweiggert-Weisz, U. (2023). Physicochemical and chemical properties of mung bean protein isolate affected by the isolation procedure. *Current Research in Food Science*, 7, 100582.
- Bai, J., Yue, P., Dong, Q., Wang, F., He, C., Li, Y., & Guo, J. (2021). Identification of geographical origins of *Panax notoginseng* based on HPLC multi-wave-length fusion profiling combined with average linear quantitative fingerprint method. *Scientific Reports*, 11(1), 5126.
- Souissi, M., Ben Lagha, A., Chaieb, K., & Grenier, D. (2021). Effect of a berry polyphenolic fraction on biofilm formation, adherence properties and gene expression of *Streptococcus mutans* and its bio-compatibility with oral epithelial cells. *Antibiotics*, 10(1), 46.
- Zhang, C., & Lu, Y. (2021). Study on artificial intelligence: The state of the art and future prospects. *Journal of Industrial Information Integration*, 23, 100224.
- Suliman Eissa Mohammed, H., & Jamal Salem Alharthi, W. (2022). Blockchain technology and the future of construction industry in the Arab region: applications, challenges, and future opportunities. *Engineering Research Journal*, 173, 411-441.
- Gokhale, P., Bhat, O., & Bhat, S. (2018). Introduction to IOT. *International Advanced Research Journal in Science, Engineering and Technology*, 5(1), 41-44.

بهینه برای استخراج نفت و گاز منجر شود. به طور مشابه، در تولید، تجزیه و تحلیل داده‌های مربوط به چاه‌ها و عملکرد پمپ‌ها باعث بهبود تخصیص منابع و افزایش بهره‌وری تولید می‌شود. از طرفی در حوزه ایمنی، تجزیه و تحلیل داده‌ها کمک می‌کند تا روندهای پنهانی که می‌توانند به حوادث منجر شوند شناسایی شوند و از وقوع آنها جلوگیری گردد. در نهایت، در حمل و نقل، کلان داده‌ها با تجزیه و تحلیل عملکرد حمل و نقل نفت و گاز، امکان بهینه‌سازی مصرف انرژی و کاهش آلودگی را فراهم می‌کنند. استفاده از کلان داده‌ها در این بخش‌ها به‌طور کلی به بهبود فرآیندها، کاهش هزینه‌ها و افزایش بهره‌وری کمک می‌کند.<sup>۲۰</sup>

#### کامچشم‌انداز آینده فناوری‌های نفت و گاز

تحولات آینده صنعت نفت و گاز به شدت تحت تأثیر هوش مصنوعی و دیجیتال‌سازی قرار خواهد گرفت. فناوری‌هایی مانند داده‌کاوی، یادگیری ماشین و دوقلوهای دیجیتال به ابزارهای اصلی برای بهینه‌سازی فرآیندهای عملیاتی تبدیل خواهند شد. این فناوری‌ها امکان پیش‌بینی دقیق‌تر، کاهش خرابی‌های ناگهانی و افزایش کارایی تجهیزات را فراهم کرده و شرکت‌ها را قادر می‌سازند تا تصمیم‌گیری‌های سریع‌تر و مؤثرتری اتخاذ کنند. علاوه بر این، سیستم‌های مدیریت داده و پردازش ابری نقش مهمی در نظارت و تحلیل عملکرد تأسیسات نفت و گاز خواهند داشت. رباتیک و خودکارسازی عملیات یکی دیگر از روندهای کلیدی این صنعت خواهد بود. پهنادهای صنعتی، ربات‌های بازرسی و سیستم‌های خودکار حفاری جایگزین روش‌های سنتی خواهند شد و امکان کاهش هزینه‌های عملیاتی، افزایش ایمنی و بهبود دقت در انجام عملیات‌های پیچیده را فراهم خواهند کرد. همچنین، حفاری‌های هوشمند و شبیه‌سازی‌های پیشرفته با افزایش دقت و بهره‌وری، استخراج از مخازن سخت را تسهیل کرده و وابستگی به روش‌های حفاری سنتی را کاهش خواهند داد. در کنار این تحولات، همگرایی فناوری‌های دیجیتال و عملیاتی باعث افزایش کارایی و کنترل دقیق‌تر عملیات خواهد شد. یکپارچه‌سازی داده‌های میدانی با اینترنت اشیا و پردازش بلادرنگ در پلتفرم‌های ابری، نظارت و مدیریت فرآیندهای حفاری و تولید را متحول خواهد کرد. علاوه بر این، نرم‌افزارهای پیشرفته تحلیلی و مدل‌سازی‌های دقیق به شرکت‌ها کمک می‌کنند تا تصمیم‌گیری‌های عملیاتی خود را بهینه‌سازی کرده و بهره‌وری تجهیزات و فرآیندهای استخراج را به حداکثر برسانند.

#### کامعرفی گروه مشاوران مدیریت فناوری

گروه مشاوران مدیریت فناوری (به نشانی وبسایت [www.motcg.com](http://www.motcg.com)) توسط جمعی از اساتید و دانش آموختگان دکتری تخصصی مدیریت تکنولوژی از اواخر سال ۱۳۹۶ بطور رسمی فعالیت خود را در حوزه خدمات مشاوره تخصصی و برگزاری دوره‌های آموزشی مدیریت، به ویژه مدیریت تکنولوژی، مدیریت انتقال تکنولوژی، مدیریت نوآوری و مدیریت تحقیق و توسعه آغاز نمود. از جمله اهداف اصلی گروه مشاوران مدیریت فناوری، اصلاح و بهبود فضای مدیریت تکنولوژی کشور در سطح بنگاه و صنعت، مشاوره به شرکت‌های دانش‌بنیان جهت تجاری‌سازی ایده‌های نوآورانه، ارزش‌گذاری تکنولوژی، تدوین دانش فنی و نیز تولید محتوای علمی و کاربردی مناسب در حوزه‌های ذکر شده می‌باشد. از ویژگی متمایزکننده اعضای این گروه، سوابق اجرایی مفید آنها در صنایع مختلف می‌باشد. ماموریت ما کمک به تعالی کسب و کار بنگاه‌های خصوصی، دولتی، شرکت‌های دانش‌بنیان

۲۰ [https://www.iies.org/admin/images/main\\_files/IIES-Technology+Bultain-/pdf.No24](https://www.iies.org/admin/images/main_files/IIES-Technology+Bultain-/pdf.No24)

#### فراخوان پذیرش مقالات و پایان نامه های علمی و دانشجویی

نشریه چشم انداز نفت در نظر دارد با هدف ایجاد ارتباط مؤثر بین صنعت نفت و مراکز علمی و دانشگاهی کشور، ایده ها و نوآوری هایی که در قالب پایان نامه ها و مقالات علمی مطرح می شود را منتشر نماید

از کلیه دانشجویان، محققان و پژوهشگران مراکز علمی، پژوهشی و دانشگاهی کشور دعوت می شود مقالات و پایان نامه های علمی و طرح های پایان یافته تحقیقاتی خود را جهت چاپ در نشریه چشم انداز نفت ارسال نمایند

ارسال فایل از طریق پیام رسان ها به شماره ۰۹۰۱۳۴۲۱۳۷۷

# تجارت جدید جهانی، دیجیتال مارکتینگ



علی جوانمردی  
مدیرعامل گروه فنی مهندسی ایتوک

اجازه داد تا وب سایت های خود را برای دید بهتر بهینه کنند. در دهه ۲۰۰۰، پلتفرم های رسانه های اجتماعی مانند فیس بوک و لینکدین، نحوه ارتباط برندها با مخاطبان خود را متحول کردند.

تاریخچه دیجیتال مارکتینگ شاهد نوآوری های مستمر بوده است، از ظهور سئو و بازاریابی محتوا تا تسلط رسانه های اجتماعی و اینفلوئنسر مارکتینگ ها تا کنون روندهای مختلفی بر بازارها و نحوه ارائه محصول به مخاطبان گذشته است. امروزه، کسب و کارها به استراتژی های دیجیتال برای رقابت در بازاری دائماً در حال تغییر بسیار متکی هستند.

با پیشرفت تکنولوژی، بازاریابی دیجیتال به تکامل خود ادامه خواهد داد. هوش مصنوعی، کمپین های بازاریابی خودکار و تجزیه و تحلیل پیش بینی کننده از این جمله اند. با جنب و جوشی که این نوآوری ها در جهان امروز ایجاد می کنند، کسب و کارها باید از آخرین روندها مطلع باشند تا در چشم انداز دیجیتال رقابتی بتوانند همچنان زنده باقی بمانند.

تاریخچه دیجیتال مارکتینگ داستانی تمام نشدنی از تغییر و انطباق مداوم است. از روزهای اولیه بازاریابی ایمیلی تا استراتژی های پیشرفته ای که امروزه شاهد آن هستیم، بازاریابی دیجیتال با تکنولوژی و نیازهای مشتری رشد کرده است و به حیات خود ادامه داده است و هر روز پربارتر از قبل پیش رفته است.

با نگاهی به آینده، واضح است که بازاریابی دیجیتال به تکامل خود ادامه خواهد داد. با پذیرش ابزارهای جدید و هماهنگ ماندن با خواسته های مشتریان، کسب و کارها می توانند در این زمینه پیشتاز باشند. سفر تا کنون یادآور این است که بازاریابی دیجیتال تا کجا پیش رفته است و هنوز چقدر پتانسیل دارد. بنابراین برای بهبود کسب و کارتان بایستی همیشه در حال تغییر و انعطاف پذیر و چابک بمانید.

خاصی را هدف قرار دهند و اطمینان حاصل کنند که پیام آنها به مخاطبان می رسد.

● **تعامل:** رسانه های اجتماعی و بازاریابی ایمیلی تعامل مستقیم با مشتریان را امکان پذیر می کنند.

● **تصمیمات مبتنی بر داده:** کسب و کارها می توانند رفتار مشتری را تجزیه و تحلیل کرده و استراتژی های خود را برای نتایج بهتر، بهبود بخشند.

عناصر اصلی بازاریابی دیجیتال اغلب در بخش های بازاریابی دیجیتال زیر خلاصه می شوند:

● دستگاه های دیجیتال، گوشی های هوشمند، تبلت ها، رایانه های رومیزی و سایر دستگاه هایی که مصرف کنندگان برای دسترسی به محتوای آنلاین از آن ها استفاده می کنند.

● پلتفرم های دیجیتال، رسانه های اجتماعی، وب سایت ها، موتورهای جستجو و پلتفرم های تجارت الکترونیک.

● رسانه های دیجیتال، کانال های ارتباطی مختلف مانند تبلیغات رسانه های اجتماعی، کمپین های ایمیلی و بازاریابی محتوا.

● داده های دیجیتال، اطلاعات جمع آوری شده از مصرف کنندگان برای تقویت استراتژی های بازاریابی.

● فناوری دیجیتال، ابزارهایی مانند هوش مصنوعی، اتوماسیون و تجزیه و تحلیل که تلاش های بازاریابی را بهینه می کند.

همه این مولفه ها به کسب و کارها کمک می کند تا استراتژی های بازاریابی دیجیتال جامعی را بکار گیرند.

تاریخچه بازاریابی دیجیتال به دهه ۱۹۹۰ باز می گردد، زمانی که اینترنت شروع به تغییر شکل چشم انداز کسب و کار کرد. ظهور موتورهای جستجو، بازاریابی ایمیلی و پلتفرم های رسانه های اجتماعی نقش مهمی در تبدیل بازاریابی از شکل قبلی و سنتی خود به شکل کنونی و بازاریابی دیجیتالی، ایفا کردند.

گسترش و همه گیری اینترنت به فرصت های جدیدی منجر شد. معرفی موتورهای جستجو مانند یاهو! و گوگل به کسب و کارها

بازاریابی دیجیتال یک جزء اساسی است که سازمان ها از طریق آن به مخاطبان هدف خود در دنیای مدرن و دیجیتالی امروز دسترسی می یابند. روند توسعه آن به موازات پیشرفت های تکنولوژیکی و از زمان شروع آن است. بیایید نگاهی به تاریخچه بازاریابی دیجیتال بیندازیم و اینکه چگونه می توان به شکل گیری تجارت جهانی امروز کمک کرد.

کسب و کار مدرن و تجارت جهانی بر ایده بازاریابی دیجیتال متکی است و برندها را از طریق پلتفرم های اینترنتی به مصرف کننده ها محصولات خود مرتبط می کند. اینترنت همراه با پلتفرم های رسانه های اجتماعی که در همه مکان ها قابل دسترسی است و موتورهای جستجو، به عنوان اجزای اصلی بازاریابی دیجیتال عمل می کنند که جایگزین روش های سنتی تبلیغات رادیویی و تلویزیونی و چاپی شده است.

میلیاردها کاربر روزانه به کسب و کارها اجازه می دهند تا از استراتژی های بازاریابی دیجیتال با ارائه پلتفرم دیجیتال استفاده کنند که باعث تعامل مشتری و افزایش آگاهی از برند همراه با رشد فروش می شود. بازاریابی دیجیتال به عنوان منظره ای که هم نوآوری های تکنولوژیکی جدید و هم الگوهای رفتاری مصرف کننده را بررسی می کند و جلوه گر می شود، همچنان به تغییر خود ادامه می دهد و بازاریابی دیجیتال امروزی در حال تکامل در طول زمان است.

دیجیتال مارکتینگ انقلابی در نحوه ارائه محصول و خدمات کسب و کارها ایجاد کرده است. که برخی از مزایای کلیدی عبارتند از:

● **مقرون به صرفه بودن:** برخلاف تبلیغات سنتی، بازاریابی دیجیتال به کسب و کارها اجازه می دهد تا با کسری از هزینه به مخاطبان زیادی دست یابند.

● **دسترسی جهانی:** برندها می توانند محصولات خود را در سراسر جهان بدون محدودیت جغرافیایی عرضه کنند.

● **بازاریابی هدفمند:** با تجزیه و تحلیل های پیشرفته، کسب و کارها می توانند بازار



# بکارگیری هوش مصنوعی در جهت هوشمندسازی مدیریت منابع انسانی

حمید رضا آقائیان  
مدیر عامل ویرا راسین



محمد حسین صادقی راد  
مدیر استارت آپ زاینو



## چکیده

هوش مصنوعی (AI) با افزایش کارایی و نوآوری، صنایع مختلف را متحول نموده است. امروزه بکارگیری هوش مصنوعی جهت هوشمندسازی مدیریت منابع انسانی به یکی از موضوعات داغ تبدیل شده است، مایکروسافت گزارش داده است که ۷۰٪ از کارکنان با استفاده از هوش مصنوعی برای انجام وظایف اداری راحت هستند. با پیاده‌سازی ابزارها و نرم‌افزارهای هوش مصنوعی مولد در عملیات منابع انسانی، بار اداری تیم منابع انسانی کاهش یافته و به آن‌ها این امکان را می‌دهد که زمان بیشتری را صرف کارهایی کنند که واقعاً اهمیت دارند. در حوزه منابع انسانی، هوش مصنوعی وظایفی مانند جذب استعدادها، ارزیابی عملکرد و آموزش کارکنان را بهینه می‌کند.



## ۱- هوش مصنوعی

اصطلاح هوش مصنوعی در سال ۱۹۵۶ مطرح شد. امروزه این فناوری به دلیل افزایش مقدار داده‌ها، وجود الگوریتم‌های پیشرفته، ارتقاء سطح توان محاسباتی، بسیار پرطرفدار و کاربردی شده است. هوش مصنوعی در حال نزدیک تر کردن انسان‌ها و ماشین‌ها به یکدیگر است و این یک اتفاق هیجان انگیز به شمار می‌رود. آخرین پیش‌بینی مک‌کینزی در مورد تأثیر هوش مصنوعی بر اقتصاد جهانی این است که تا سال ۲۰۳۰ هوش مصنوعی باعث ایجاد ۱۳ تریلیون دلار فعالیت اقتصادی در سراسر جهان می‌شود. یک نظرسنجی جدید که از طرف پرایس واترهاوس کوپر انجام شده نشان می‌دهد که ۷۲٪ از مدیران معتقدند هوش مصنوعی در آینده نزدیک مزایای قابل توجهی در کسب و کار و تجارت آن‌ها ایجاد خواهد کرد.

در نظرسنجی دیگری از IBM، ۶۶ درصد از مدیران عامل معتقدند که هوش مصنوعی می‌تواند ارزش چشم‌گیری برای منابع انسانی به وجود آورد و برخی از آن‌ها در حال بررسی این فرصت‌ها هستند. ابزارهای مبتنی بر هوش مصنوعی می‌توانند به متخصصان منابع انسانی کمک کنند تا عملکرد کارکنان شان را ردیابی کنند، زمینه‌های بهبود را شناسایی نمایند و بازخوردهای لازم را ارائه دهند. این روند می‌تواند به بهبود بهره‌وری و مشارکت کارکنان کمک کند و در نهایت عملکرد کلی شرکت را افزایش دهد.

## ۲- کاربردها و مزایای بکارگیری هوش مصنوعی در منابع انسانی

کاربردهای مختلف هوش مصنوعی در منابع انسانی به شرح زیر می‌باشد:

### الف) استخدام و جذب نیرو

هوش مصنوعی در فرآیند ارزیابی به طور فزاینده‌ای کارگشا است؛ از ایجاد بینش نسبت به یک مصاحبه ویدیویی تا ارزیابی شخصیت مصاحبه‌شونده و بسیاری موارد دیگر. با انجام این کار، نه تنها صرفه‌جویی زیادی در زمان ایجاد می‌شود، بلکه اطمینان حاصل می‌شود که اشتباهی در جذب یا عدم جذب فردی، به دلیل خطای انسانی (مانند خستگی یا ....) اتفاق نمی‌افتد.

### ب) فرآیند آنبوردینگ (جامعه‌پذیری)

در طول فرآیند آنبوردینگ، چت‌بات‌های مجهز به هوش مصنوعی می‌توانند به‌عنوان دستیاران مجازی عمل کنند و به کارکنان پشتیبانی لحظه‌ای ارائه دهند. این پشتیبانی می‌تواند تجربه آنبوردینگ را بهبود بخشد و

به کارکنان جدید کمک کند تا سریع‌تر در محیط کار خود جا بیفتند.

## پ) آموزش و توسعه، و مدیریت استعداد کارکنان

ترکیب هوش مصنوعی مولد با منابع انسانی می‌تواند تأثیر مثبتی بر رشد و توسعه کارکنان داشته باشد. ابزارهای کوچینگ هوش مصنوعی می‌توانند مزایای کوچینگ حضوری و فردی را با ارائه بازخورد لحظه‌ای، پاسخ به سوالات و ارائه بینش به کارکنان تقلید کنند. فناوری‌های هوش مصنوعی مولد همچنین در به‌روزرسانی و تطبیق مواد آموزشی با الزامات صنعت مفید هستند. ابزارهای زیر در این

• Kona AI: پیشگیری از فرسودگی شغلی با تحلیل رفتار کارکنان

## ث) تولید سیاست‌ها و مستندات

هوش مصنوعی می‌تواند به تسریع در پیش‌نویس مستندات، ارائه پایه‌ای برای قراردادهای و توافق‌نامه‌ها و تسریع در تحقیق و یا تدوین مستندات بر اساس سیاست‌های شرکت کمک کند.

## ج) تجمیع و تحلیل داده‌های منابع انسانی و اخذ تصمیمات آگاهانه

هوش مصنوعی مولد می‌تواند به تحلیل مجموعه‌های بزرگ داده و کشف الگوهای کلیدی کمک کند.



## چ) مدیریت تنوع و شمول کارکنان و ارتباطات داخلی

هوش مصنوعی می‌تواند به مدیریت منابع انسانی در مدیریت تنوع و شمول کارکنان با خودکار کردن فرآیند بررسی عملکرد کمک کند. این امر شامل استفاده از الگوریتم‌های یادگیری ماشین برای شناسایی سوگیری و تبعیض در ارزیابی عملکرد، ارائه آموزش به کارکنان در مورد تنوع و شمول، و رسیدگی به تبعیض و تعصب است.

## ح) تسریع در انجام وظایف و خودکارسازی فعالیت‌های تکراری

هوش مصنوعی در مدیریت منابع انسانی، برای خودکارسازی فعالیت‌های تکراری در نظر گرفته شده که می‌تواند زمان زیادی را از متخصصان منابع انسانی بگیرد. در نتیجه استفاده از هوش مصنوعی در این بخش، تمرکز روی فعالیت‌های استراتژیک بیشتر می‌شود.

## خ) اتوماسیون وظایف اداری

خودکارسازی وظایف اداری کم‌ارزش به متخصصان منابع انسانی زمان بیشتری برای مشارکت در برنامه ریزی استراتژیک

مسیر قابل استفاده است:

• Workday Skills Cloud: تحلیل مهارت‌ها

و مسیرهای شغلی

• Eightfold AI: پلتفرم تحلیل استعدادها

• Docebo AI: سیستم مدیریت یادگیری با

هوش مصنوعی

• Skillsoft AI: ارائه محتوای یادگیری

هوشمند

## ت) تعلق کارکنان (دلبستگی سازمانی)

متخصصان منابع انسانی می‌توانند از هوش مصنوعی برای تقویت تحرک داخلی و حفظ کارکنان نیز استفاده کنند. از طریق نظرسنجی‌های بازخورد شخصی و سیستم‌های شناسایی کارکنان، بخش‌های منابع انسانی، می‌توانند مشارکت کارکنان و رضایت شغلی را با دقت بیشتری نسبت به قبل ارزیابی کنند. ابزارهای زیر در این مسیر قابل استفاده است:

• Microsoft Viva Insights: تحلیل تعاملات

و بهره‌وری کارکنان

• Slack AI: بهبود ارتباطات تیمی

• AI ۳۶۰ Wellness: تحلیل سلامت و رفاه

کارکنان

جلسات آموزشی اولیه را برگزار می‌کند. به طور مشابه، هنگامی که یک کارمند شرکت را ترک می‌کند، هوش مصنوعی می‌تواند بررسی‌های خروج، استرداد اموال شرکت و سایر کارها را مدیریت کند.

#### ض) جذب مشارکت بالاتر کارکنان

واحد منابع انسانی اغلب برای سنجش احساسات کارکنان تلاش می‌کند. یک ابزار نظرسنجی مبتنی بر هوش مصنوعی می‌تواند این فرآیند را خودکار کند.

#### ط) کمک به برنامه ریزی واحد منابع انسانی

مدیران منابع انسانی همیشه به دنبال شناسایی شکاف‌ها و فرصت‌های انسانی در سازمان خواهند بود تا بتوانند برنامه استخدام خود را برای سال آینده بسازند. با تجزیه و تحلیل داده‌هایی مانند مهارت‌های نیروی کار فعلی، روندهای صنعت و برنامه‌های رشد شرکت، یک ابزار هوش مصنوعی می‌تواند پیش‌بینی کند که چه نقش‌هایی ممکن است در سال آینده نیاز یک سازمان باشد. ابزارهای زیر در این مسیر قابل استفاده است:

- Workday Skills Cloud
- LinkedIn Skills Insights
- IBM Watson Talent Frameworks

#### ظ) پیشنهاد مسیرهای رشد شغلی

پیشنهاد مسیرهای رشد شغلی با تحلیل مهارت‌ها و عملکرد کارکنان، تحلیل الگوی کاری و ارائه توصیه‌ها، بهینه‌سازی فضای کار و ارائه پیشنهادات برای بهبود تعادل کار و زندگی از جمله توانمندی‌های هوش مصنوعی در این حوزه می‌باشند. ابزارهای زیر در این مسیر قابل استفاده است:

- Workday Talent Optimization: ارائه مسیرهای شغلی بر اساس مهارت‌ها
- Microsoft Workplace Analytics: تحلیل بهره‌وری و زمان بندی جلسات
- Humanize AI: تحلیل تعاملات تیمی و بهبود فضای کاری

#### ع) جانشین پروری

هوش مصنوعی در موضوعات شناسایی استعداد های بالقوه برای جانشینی، مربیگری برای جانشینان بالقوه، بهینه‌سازی تصمیم‌گیری در مورد انتخاب جانشینان، کاهش ریسک های جانشینی نقش ایفا می‌نماید. ابزارهای زیر در این مسیر قابل استفاده است:

- Sap Success Factors: تحلیل داده های منابع انسانی برای جانشینی
- Murrison AI: شبیه سازی موقعیت های مدیریتی با واقعیت مجازی
- Cornerstone Talent Management: ۶۵

کارمندان مجبور نیستند برای یک قرار ملاقات با واحد منابع انسانی منتظر بمانند یا برای سؤالات پیش پا افتاده منتظر پاسخ به ایمیل خود باشند.

#### س) بهره‌وری بیشتر و کاهش هزینه‌ها

شرکت‌هایی که از هوش مصنوعی در منابع انسانی استفاده می‌کنند، می‌توانند کارایی



واحد منابع انسانی خود را افزایش دهند. علاوه بر این، نرم افزار منابع انسانی داده‌ها و محاسبات دقیقی را در اختیار قرار می‌دهد که در هزینه‌های اصلاحی، برای فرآیندهایی مانند حقوق و دستمزد و مدیریت عملکرد، صرفه‌جویی می‌کند.

#### ش) بهبود ارزیابی عملکرد (مدیریت عملکرد کارکنان و بهبود رفتار سازمانی):

مدیریت عملکرد کارکنان شامل فرآیندهایی مانند ارزیابی عملکرد، ارائه بازخورد، تعیین اهداف و بهبود بهره‌وری می‌باشد. AI می‌تواند این فرآیند را دقیق‌تر، سریع‌تر و بدون سوء گیری انجام دهد. ابزارهای زیر در این مسیر قابل استفاده است:

- Better-works: پلتفرم مدیریت عملکرد
- Five: ارزیابی عملکرد و ارائه بازخوردهای هوشمند
- Humu AI: مربیگری هوشمند برای بهبود عملکرد
- Qualtrics Employee XM: تحلیل احساس کارکنان
- IBM Watson AI for Leadership: تحلیل و بهبود مهارت های مدیریتی
- Better Works AI: ارزیابی عملکرد و توسعه مدیران

#### ص) بهبود درفرایندهای ورود فرد جدید به سازمان یا جدا شدن فرد از سازمان

زمانی که یک کارمند جدید، به شرکت می‌پیوندد، هوش مصنوعی او را به سمت فرم‌های لازم راهنمایی می‌کند، او را با سیاست‌های شرکت آشنا کرده و حتی

در سطح سازمانی می‌دهد. هوش مصنوعی می‌تواند با خودکارسازی، بسیاری از کارها را ساده‌تر کند.

#### د) کاهش سوگیری انسانی

انسان ها ذاتا دارای سوگیری هستند، حتی زمانی هم که تلاش می‌کنند این ویژگی را در تصمیمات خود وارد نکنند، باز هم ممکن

است این اتفاق برایشان بی افتد. هوش مصنوعی به مدیران این امکان را می‌دهد تا فراتر از احساس و غریزه خود عمل کنند و به ارزیابی های مبتنی بر داده اعتماد نمایند.

#### ذ) انسانی تر شدن منابع انسانی

خودکارسازی وظایف از طریق فناوری هوش مصنوعی این امکان را فراهم می‌کند تا متخصصان منابع انسانی وقت بیشتری داشته باشند تا بر جنبه های دیگری از توانایی های منحصر به فرد انسان مانند تفکر انتقادی، خلاقیت و همدلی تمرکز نمایند.

#### ر) شناسایی مسیرهای شغلی

هوش مصنوعی به شناسایی مسیرهای شغلی احتمالی بر اساس سابقه آموزشی و نیازها کمک می‌کند. هوش مصنوعی در برنامه‌های آموزشی می‌تواند تجربه یادگیری را با نیازهای کارکنان تطبیق دهد.

#### ز) حذف پیش داوری‌ها

هوش مصنوعی در منابع انسانی، به تصمیم‌گیری‌های مطمئن مبتنی بر داده در فرآیندهای حیاتی مانند استخدام، مدیریت عملکرد و همچنین برنامه‌ریزی و رهبری کمک می‌کند. استفاده از هوش مصنوعی در فرآیند انتخاب منابع انسانی می‌تواند انتخاب بی‌طرفانه کاندیدهای استخدامی را تضمین کند.

#### ژ) افزایش رضایت کارکنان

با هوش مصنوعی می‌توان تجربه کارکنان خود را شخصی‌سازی کرد. بسیاری از سوالات کارکنان با کمک یک چت بات مجهز به هوش مصنوعی، سریعتر حل می‌شود.



تحلیل و مقایسه کارکنان برای برنامه ریزی  
جانشین پروری  
• Oracle HCM Cloud AI: برنامه ریزی پویا  
برای جانشینان  
• Success Factors Succession & Development: بررسی مستمر داده های  
جانشین پروری  
**(غ) طراحی و بهینه سازی چارت سازمانی**  
هوش مصنوعی در موضوعات تحلیل کارایی  
سازمان AI می تواند داده های عملکرد  
کارکنان و تیم ها را بررسی کند تا مشخص  
شود که آیا ساختار فعلی نیاز به تغییر دارد یا  
خیر؟، (شناسایی گلوگاه های سازمانی با تحلیل  
تعاملات داخلی)، AI می تواند تشخیص دهد  
که کدام بخش ها بیش از حد شلوغ یا نا  
کارآمد هستند، و به تعدیل سلسه مراتب  
سازمانی فعلی کمک می نماید. ابزارهای زیر  
در این مسیر قابل استفاده است:  
• Orgvue AI: تحلیل و بهینه سازی ساختار  
سازمانی

• Job Description AI by LinkedIn: تولید  
خودکار شرح شغل بر اساس داده های بازار  
کار  
• Jasper AI for Job Descriptions: نوشتن  
متن های جذاب و استاندارد برای آگهی های  
شغلی  
**(ق) مدیریت منابع انسانی در مقیاس بزرگ**  
به سازمان ها امکان می دهد تا فرآیندهای  
HR را در مقیاس بزرگ مدیریت کنند.  
**۳- چالش های بکارگیری هوش مصنوعی در  
منابع انسانی**  
در حالی که هوش مصنوعی برای ساده کردن  
فرآیندها و سرعت بخشیدن به تصمیم گیری  
مفید است، نگرانی هایی را نیز ایجاد می کند.  
باید از پتانسیل و مشکلات آن آگاه بود و  
جایی برای خطاها و سوگیری های شناختی  
احتمالی باید در نظر گرفت:  
**(الف) هوش مصنوعی جایگزینی برای  
مشارکت واقعی انسان نیست**

اما ممکن است همیشه به درستی زمینه  
سوال را درک نکند یا پاسخ جامعی ارائه  
ندهد.

**(پ) نگرانی های حفظ حریم خصوصی**  
در واقع، نگرانی های امنیتی و حفظ حریم  
خصوصی کارکنان شایع ترین دلیلی است که  
افراد را در استفاده از هوش مصنوعی در  
محل کار مردد می کند.

**(ت) خطاهای ماشینی**  
خطا در برنامه نویسی می تواند منجر به تفسیر  
نادرست داده ها یا در نظر گرفتن عوامل  
اشتباه هنگام مرتب سازی بین متقاضیان  
شود. باید مراقب بود که گزارش های مهم را  
به طور کامل به هوش مصنوعی نسپرد.

**(ث) سوگیری ضمنی در پارامترهای اولیه ای**  
استفاده از هوش مصنوعی برای مرتب سازی  
متقاضیان می تواند ناخواسته سوگیری ایجاد  
کند و متقاضیان واجد شرایط و متنوع را  
حذف کند. اگر پارامترهای اولیه ای که در  
برنامه تنظیم می شود شامل سوگیری ضمنی  
باشد، در نتایجی که به دست می آید انصاف  
و درستی کسب نمی شود.

**(ج) افزایش خطرات برای امنیت سایبری**  
چت بات ها می توانند وسیله ای عالی برای  
ساده سازی تراکنش های معمول منابع انسانی  
باشند. با این حال، آنها همچنین اهداف  
آسانی برای هکرها هستند. به اشتراک گذاری  
داده های شخصی یا شرکتی حساس از طریق  
این برنامه ها می تواند سازمان را در معرض  
حملات سایبری یا سرقت هویت قرار دهد.  
**(چ) عملکرد این فناوری، مبتنی بر استفاده از  
داده است**

اصلی ترین محدودیت هوش مصنوعی این  
است که شیوهی اصلی عملکرد این فناوری،  
مبتنی بر استفاده از داده ها است. هیچ راه  
دیگری برای تفسیر دانش وجود ندارد. به  
این معنی که هرگونه اشتباه در داده ها  
ممکن است در نتایج تاثیرگذار باشد.

**(ح) محدودیت فعالیت**  
سیستم های امروزی هوش مصنوعی برای  
انجام یک مجموعه کارهای مشخص تنظیم و  
تعریف شده اند. سیستم تقلب یاب نمی تواند  
خودرو را به حرکت در آورد یا به افراد  
مشاوره حقوقی بدهد. این سیستم ها روی  
یک کار خاص متمرکز هستند و نمی توانند  
مانند انسان ها رفتار کنند. هر لایه ای اضافی  
از پیش بینی یا تحلیل، باید به طور جداگانه  
به سیستم افزوده شود.

**(خ) احتمال تبعیض**  
اگر الگوریتم های AI بر اساس داده های  
تاریخی تبعیض آمیز (مانند استخدام های  
گذشته که به نفع گروه خاصی بوده) آموزش  
بینند، ممکن است این تعصب ها را بازتولید



طبق نظرسنجی اوراکل درمورد محل کار،  
۳۱ درصد از پاسخ دهندگان اعلام کرده اند که  
ترجیح می دهند با یک انسان درگیر شوند تا  
یک ماشین.  
**(ب) محدودیت توانمندی هوش مصنوعی**  
اگرچه هوش مصنوعی در حال حاضر می تواند  
بر اساس کلماتی که افراد استفاده می کنند،  
جستجو کرده و پاسخی مناسب ارائه دهد،

• Workday Adaptive Planning: مدل  
سازی و پیش بینی تغییرات چارت سازمانی  
**(ف) تدوین شرح شغل**  
در این بخش هوش مصنوعی در ایجاد شرح  
شغل بر اساس داده های موجود، و به روز  
رسانی شرح شغل به صورت خودکار نقش  
ایفا می نماید. ابزارهای زیر در این مسیر  
قابل استفاده است:

کلیدی مشخص کند کدام کاندیدهای شغلی به احتمال زیاد در سازمانش موفق هستند. نتایج این پیاده‌سازی نشان داد اکثر کاندیدها مصاحبه‌ها را دوست داشتند و ۸۰ درصد از آنها در مورد مصاحبه‌ها بازخورد مثبت دادند. Unilever از آن زمان این برنامه را در ۵۳ کشور اجرا کرده است. نتایج این برنامه، بیش از ۵۰۰۰۰ ساعت صرفه‌جویی در غربالگری رزومه‌ها، کاهش ۷۵ درصدی زمان استخدام و ۱/۲ میلیون دلار صرفه‌جویی هزینه در سال است.

#### کلام آخر

هوش مصنوعی حوزه مدیریت منابع انسانی را متحول می‌کند. سازمان‌هایی که راه حل‌های مبتنی بر هوش مصنوعی را پذیرفته‌اند احتمالاً مزیت رقابتی در بازار کار به دست خواهند آورد. برای سازمان‌ها مهم است که اطمینان حاصل کنند که راه حل‌های مبتنی بر هوش مصنوعی اخلاقی، شفاف و همسو با ارزش‌ها و اهداف سازمانی باشند. هوش مصنوعی تاثیر قابل توجهی بر آینده منابع انسانی دارد و البته پاسخی به همه مسائل منابع انسانی نیست.

#### منابع

- ۱- هوش مصنوعی در منابع انسانی چیست؟ مثال‌ها و نحوه استفاده، مسعود شکری، ۱۴۰۳/۶/۱۹
- ۲- کاربرد هوش مصنوعی در منابع انسانی، بهرام آقاجان پور، ۱۴۰۳/۳/۱۹
- ۳- نقش هوش مصنوعی در مدیریت منابع انسانی چیست؟، فاطمه جوادی‌فرد، ۱۴۰۲/۱۲/۲۰
- ۴- نقش هوش مصنوعی در منابع انسانی؛ کاربردها و نمونه‌های موفق، ۱۴۰۲/۶/۱۳
- ۵- هوش مصنوعی چیست و چه کاربردی دارد؟ (یک توضیح جامع)، ۱۳۹۶/۹/۲۸
- ۶- هوش مصنوعی مولد چیست؟، ۱۴۰۴/۱/۲۵
- ۷- نمونه‌هایی از کاربرد هوش مصنوعی در مدیریت منابع انسانی HR و استخدام، ۱۴۰۲/۳/۸
- ۸- کاربرد هوش مصنوعی در حوزه مختلف، رضا رضائی، ۱۴۰۳/۳/۲۳

ارتباط، همکاری و تعامل با نیروی کاری پراکنده در پروژه‌های مختلف مواجه بود. با پیاده‌سازی hrGPT از CloudApper، ابزاری برای ارتباطات شخصی‌سازی‌شده، Heluna Health توانست پیام‌ها و به‌روزرسانی‌های هدفمند و سفارشی‌شده را به گروه‌های خاصی از کارکنان ارائه دهد. hrGPT قادر است تعاملات انسانی را تقلید کرده و در مکالمات طبیعی با کارکنان شرکت کند، که این امر کیفیت ارتباط انسانی را بدون نیاز به ورودی واقعی انسان حفظ می‌کند.

#### (ت) شرکت IBM:

کاربرد هوش مصنوعی در منابع انسانی IBM کارمندان این شرکت را به روش‌های مختلفی درگیر می‌کند. به عنوان مثال، یکی از ابزارهای هوش مصنوعی، به گفتگوهای صورت گرفته در رسانه‌های اجتماعی، نظرسنجی‌ها و سایر منابع داده نظارت می‌کند. IBM همچنین از یک ابزار مبتنی بر هوش مصنوعی به نام Watson Career Coach (WCC) در مدیریت منابع انسانی خود استفاده می‌کند. WCC با استفاده از ترکیب پردازش زبان طبیعی و اطلاعات تاریخی کارمندان، با آنها چت می‌کند.

#### (ث) شرکت نفتی Shell

شرکت Shell یکی از غول‌های نفت و گاز جهانی است که به دنبال راه‌حلی برای یافتن کارکنانی از شرکت بود که مهارت‌ها و توانمندی‌های لازم برای انجام کارهای مشخص را داشته باشند. این راهکار در Shell آنقدر موفق بود که این شرکت در حال حاضر برنامه‌هایی برای توسعه آن به ۸۰۰۰ کارمند در شاخه بازاریابی B2B خود دارد.

#### (ج) هتل‌های زنجیره ای Hilton

هتل‌های زنجیره‌ای هیلتون، اولین کسب‌وکار پذیرنده هوش مصنوعی برای فرایند استخدام است. از سال ۲۰۱۴، این شرکت شروع به استفاده از هوش مصنوعی برای ارزیابی منابع، غربالگری آنها و مصاحبه با داوطلبان شغلی برای مراکز تماس و سایر نقش‌های پشتیبانی کرد. از زمان شروع برنامه، سرعت استخدام هیلتون تا ۸۵ درصد افزایش پیدا کرد. همچنین زمان صرف شده بین مصاحبه اولیه تا جذب از ۴۲ روز به ۵ روز کاهش یافت.

#### (ث) شرکت Unilever

شرکت جهانی Unilever به دنبال یک راه جدید و پویا برای تعامل با نسل جدید بود که پاسخ آن در استفاده از هوش مصنوعی برای مصاحبه دیده شد. این شرکت نرم‌افزار استخدام هوش مصنوعی HireVue را به کار گرفت تا با استفاده از تجزیه و تحلیل ویدیویی حالات چهره، زبان بدن و کلمات

کنند. برای مثال، در سال ۲۰۱۸، آمازون یک ابزار استخدامی AI را کنار گذاشت، زیرا به طور ناخواسته علیه زنان تبعیض قائل می‌شد.

#### (د) هزینه اولیه بالا

پیاده‌سازی سیستم‌های AI نیازمند سرمایه‌گذاری قابل توجه در زیرساخت‌ها، نرم‌افزارها و آموزش کارکنان است. این هزینه‌ها برای شرکت‌های کوچک یا متوسط ممکن است غیرقابل تحمل باشد.

#### (ذ) مقاومت کارکنان و مدیران

بسیاری از افراد در برابر جایگزینی فرآیندهای انسانی با فناوری مقاومت می‌کنند، چه به دلیل ترس از دست دادن شغل و چه به دلیل عدم اعتماد به تصمیم‌گیری ماشینی.

#### ۴- نمونه‌های واقعی

هوشمند سازی مدیریت منابع انسانی در شرکت‌های بسیاری در سراسر دنیا پیاده شده است از جمله در شرکت‌های معروف زیر:

#### (الف) شرکت RingCentral

RingCentral یک شرکت نرم‌افزاری در حوزه ارتباطات و همکاری ابری، متوجه شد که جستجوی استعدادهايشان به‌اندازه کافی چابک نیست تا اهداف استخدامی را برآورده کند. به همین دلیل، از راه‌حل جستجوی استعداد Findem استفاده کردند که به رویکرد هوش مصنوعی مولد متکی است تا بینش‌ها و روندهای دقیق در مورد استعدادها را با ترکیب داده‌های داخلی و خارجی ارائه دهد و فرایند تطبیق و ارتباط با متقاضیان را خودکار کند. RingCentral توانست با این راه‌حل علاقه به موقعیت‌های شغلی خود را ۴۰٪ افزایش دهد.

#### (ب) شرکت Manipal Health Enterprises

Manipal Health Enterprises به‌دنبال راه‌حلی بود که بتواند به پرستاران، پزشکان و سایر کارکنان پشتیبانی ۲۴ ساعته ارائه و به تمامی سوالات منابع انسانی پاسخ دهد. با استفاده از Leena، دستیار مجازی ایجاد شد که به‌طور خودکار به تمامی سوالات مربوط به حقوق و دستمزد، مالیات‌ها، مدیریت مرخصی، مزایا و غیره پاسخ می‌دهد. این راه‌حل باعث صرفه‌جویی در بیش از ۶۰,۰۰۰ ساعت زمان تیم منابع انسانی برای پاسخ‌دهی دستی به سوالات تکراری شد، زمان پاسخ‌دهی متوسط به کارکنان را به ۲۴ ساعت کاهش داد و نرخ ترک شغل سالانه استخدام‌های جدید را تا ۵٪ کاهش داد.

#### (پ) شرکت Heluna Health

Heluna Health که پیش‌تاز در حوزه بهداشت عمومی و نوآوری است، با مشکل

# فعالیت‌های شناختی تعاملی

## ابزاری نوین در توانمند سازی کارکنان و ارتقاء عملکرد سازمانی



ملیکا محمدپور  
کارشناس ارشد سرمایه‌گذاری و تامین منابع مالی  
مربی و داور رسمی فدراسیون در رشته بازی‌های فکری

### مقدمه

در دنیای رقابتی و پویای امروز، سازمان‌ها برای حفظ بقا و پیشرفت ناچارند به دنبال راهکارهایی نوین جهت ارتقاء عملکرد کارکنان، بهبود تعاملات سازمانی و افزایش بهره‌وری کلی باشند. در این میان، توجه به ابعاد انسانی سازمان‌ها بیش از پیش اهمیت یافته است. منابع انسانی، به عنوان ارزشمندترین سرمایه هر سازمان، نقش اساسی در دستیابی به اهداف راهبردی ایفا می‌کنند. از این رو، توانمندسازی کارکنان و تقویت ظرفیت‌های فردی و تیمی آنان از مهم‌ترین اولویت‌های مدیریت منابع انسانی به شمار می‌رود.

یکی از رویکردهای نوظهور در این حوزه، بهره‌گیری از بازی‌های فکری در محیط‌های کاری است. بازی‌های فکری مجموعه‌ای از فعالیت‌های ذهنی، شناختی و گاهی گروهی هستند که با تحریک فرآیندهای مغزی همچون تفکر تحلیلی، حل مسئله، خلاقیت و تصمیم‌گیری، می‌توانند اثرات مثبتی بر عملکرد حرفه‌ای افراد داشته باشند. این بازی‌ها، فراتر از یک فعالیت تفننی، ابزاری آموزشی و انگیزشی به شمار می‌آیند که در صورت طراحی و اجرای هدفمند، قابلیت تأثیرگذاری عمیق بر رفتار سازمانی را دارند.

در سال‌های اخیر، مطالعات مختلفی در زمینه تأثیر بازی‌های فکری بر شاخص‌های کلیدی منابع انسانی مانند افزایش تمرکز، کاهش استرس، تقویت روحیه تیمی، ارتقاء خلاقیت و بهبود بهره‌وری انجام شده است. برخی از شرکت‌های پیشرو، به‌ویژه در حوزه‌های فناوری، نوآوری یا آموزش، استفاده از این بازی‌ها را به عنوان بخشی از سیاست‌های منابع انسانی خود پذیرفته‌اند. این در حالی است که در بسیاری از سازمان‌ها، به‌ویژه در صنایع سنتی‌تر یا ساختارهای رسمی‌تر، این رویکرد هنوز ناشناخته باقی مانده یا جدی گرفته نشده است. خوشبختانه در ایران مربیگری و داوری بازیهای فکری زیر نظر فدراسیون ورزشهای همگانی فعال است و شخصا با گذراندن دوره‌های آن دید جامع و تخصصی تری نسبت به این موضوعات را به دست آورده‌ام.

مقاله حاضر با هدف بررسی جامع نقش بازی‌های فکری در توانمندسازی کارکنان و ارتقاء عملکرد سازمانی تدوین شده و می‌کوشد تا با تکیه بر مبانی نظری، مطالعات پیشین و تجربیات موفق، ارزش‌های کاربردی این ابزار نوین را برای تصمیم‌گیرندگان سازمانی و مدیران منابع انسانی تبیین نماید. این پژوهش به دنبال پاسخ‌گویی به این پرسش است که چگونه می‌توان با طراحی و به‌کارگیری هدفمند بازی‌های فکری، زمینه‌ساز رشد فردی و تیمی کارکنان شد و در نهایت عملکرد سازمانی را بهبود بخشید.

### کامبانی نظری و پیشینه پژوهش

#### ۱. مفهوم و ماهیت بازی‌های فکری

فعالیت‌های شناختی تعاملی یا بازی‌های فکری (Mind Games / Cognitive Games) به آن دسته از فعالیت‌های هدفمند گفته می‌شود که با تمرکز بر توانمندی‌های ذهنی و شناختی، فرد را درگیر فرآیندهایی نظیر تحلیل، حل مسئله، یادگیری، خلاقیت، تصمیم‌گیری و تمرکز می‌نمایند. این بازی‌ها ممکن است به صورت فردی یا گروهی، سنتی یا دیجیتال، و گاه به عنوان ابزار آموزش غیررسمی طراحی و اجرا شوند. بازی‌هایی همچون شطرنج، سودوکو، پازل‌ها، بازی‌های واژگانی، و انواع بازی‌های تعاملی دیجیتال از این دسته‌اند.

در محیط‌های سازمانی، این بازی‌ها می‌توانند علاوه بر تقویت مهارت‌های فردی، به افزایش

همدلی، بهبود ارتباطات بین‌فردی، و توسعه هوش هیجانی کمک کنند.

#### ۲. چارچوب نظری مرتبط

برخی نظریه‌های کلیدی که زمینه‌ساز استفاده از بازی در سازمان‌ها هستند، عبارتند از:

##### • نظریه یادگیری تجربی (Kolb, ۱۹۸۴):

یادگیری زمانی عمیق‌تر اتفاق می‌افتد که فرد تجربه عملی و بازخورد فوری داشته باشد، که بازی‌های فکری این بستر را فراهم می‌کنند.

##### • نظریه انگیزش درونی (Deci & Ryan, ۱۹۸۵):

فعالیت‌هایی که چالش‌برانگیز، خودخواسته و لذت‌بخش‌اند، باعث افزایش انگیزه درونی می‌شوند. بازی‌های فکری دقیقاً این ویژگی‌ها را دارند.

##### • نظریه جریان (Flow) میهایلی

چیک سنت میهایلی (۱۹۹۰): تجربه عمیق تمرکز و درگیر شدن در فعالیتی لذت‌بخش،

که در بسیاری از بازی‌ها قابل مشاهده است.

- **نظریه سرمایه روان‌شناختی سازمانی (Luthans, ۲۰۰۷):** بازی‌ها می‌توانند باعث افزایش امید، خوش‌بینی، خودکارآمدی و تاب‌آوری در کارکنان شوند.

##### ۳. پیشینه پژوهش

##### مطالعات خارجی:

- مطالعه‌ای در MIT (۲۰۱۶) نشان داد استفاده از بازی‌های استراتژیک دیجیتال در تیم‌های مهندسی باعث افزایش سرعت تصمیم‌گیری و هماهنگی در پروژه‌ها شده است.

- در پژوهشی توسط IBM (۲۰۱۸)، بازی‌های فکری بخشی از برنامه توسعه رهبری کارکنان بودند که منجر به افزایش تعامل و خلاقیت در تیم‌های کاری شد.

**مطالعات داخلی:**





• تحقیقی در دانشگاه تهران (۱۳۹۹) نشان داد که بازی‌های فکری گروهی تأثیر مثبتی بر تعاملات بین‌فردی و کاهش استرس کاری در میان کارکنان واحد فناوری اطلاعات داشته است.

• پژوهش انجام‌شده در یک شرکت صنعتی اصفهان (۱۴۰۱) نیز بیانگر آن بود که اجرای برنامه‌های بازی‌محور منجر به ارتقاء رضایت شغلی و انگیزه کاری در کارکنان شده است.

### کابرسی اثرات بازیهای فکری در سازمانها

بر این اساس به کارگیری بازیهای فکری در سازمانها را در این مقاله از چهار جنبه بررسی و تحلیل می‌نماییم:

۱. توانمندسازی فردی کارکنان از طریق بازیهای فکری  
۲. توسعه مهارت‌های بین‌فردی و تیمی با بازیهای فکری

۳. بهبود جو سازمانی و انگیزش درونی از طریق بازیهای فکری

۴. ارتقاء بهره‌وری و عملکرد کلان سازمانی با بهره‌گیری از بازیهای فکری

### ۱. توانمندسازی فردی کارکنان از طریق بازیهای فکری

بازیهای فکری می‌توانند به‌عنوان یک ابزار غیرفرماندهی و غیردستوری، کارکنان را از درون توانمند کنند. برخلاف آموزش‌های مستقیم و رسمی، این بازی‌ها از طریق تحریک ذهن، تجربه‌محور بودن، و لذت درونی، باعث رشد واقعی و پایدار مهارت‌های فردی می‌شوند. در ادامه، مهم‌ترین تأثیرات این بازی‌ها در سطح فردی بررسی می‌شود:

#### الف. تقویت تمرکز و توجه

مطالعات روان‌شناختی نشان می‌دهند که بازی‌هایی مانند شطرنج، سودوکو و بازی‌های دیجیتال حافظه، به‌طور مستقیم بر نواحی مغزی مرتبط با توجه متمرکز (Focused Attention) اثرگذارند. وقتی کارکنان در طول هفته درگیر چنین بازی‌هایی باشند، پس از مدتی بهبود در دقت انجام وظایف و کاهش خطاهای کاری مشاهده می‌شود.

**مثال عملی:** در یک پروژه تحقیقاتی در شرکت SAP، پس از گنجاندن یک دوره ۶ هفته‌ای بازیهای تمرکزی در وقت استراحت کارکنان، نرخ خطا در ورود داده‌ها تا ۲۷٪ کاهش یافت.

**ب. افزایش مهارت حل مسئله و تصمیم‌گیری**  
بازیهای استراتژیک مانند شطرنج یا بازیهای سناریو محور (مثلاً بازیهای سبک escape room مجازی) کارکنان را در موقعیت‌هایی قرار می‌دهند که باید تحت فشار، تصمیم‌گیری کنند. این مهارت، در فضای واقعی کسب‌وکار ارزش بالایی دارد،

تعاملات انسانی در محیط کار نقش حیاتی در موفقیت پروژه‌ها، رضایت شغلی و بهره‌وری سازمانی دارند. بازیهای فکری گروهی، بستر مناسبی برای پرورش مهارت‌های نرم هستند که در آموزش‌های سنتی کمتر به آن‌ها پرداخته می‌شود. این بازی‌ها، در عین سرگرمی، باعث تقویت ارتباط، درک متقابل، و هماهنگی تیمی می‌شوند.

#### الف. تقویت مهارت‌های ارتباطی

در بسیاری از بازیهای گروهی (مانند Codenames یا Taboo)، شرکت‌کنندگان باید ایده‌های خود را واضح و مختصر بیان کنند و هم‌زمان به پیام‌های غیرمستقیم و نشانه‌های دیگران هم توجه داشته باشند. این مهارت‌ها در جلسات کاری، گزارش‌دهی و مذاکرات بسیار کلیدی هستند.

**مثال سازمانی:** در یک شرکت فناوری اطلاعات، تیم فروش و پشتیبانی به مدت ۴ هفته در بازیهای ارتباطی مشارکت داشتند. پس از آن، نرخ نارضایتی مشتریان به‌خاطر "سوءتفاهم یا ارتباط ناقص" ۱۸٪ کاهش یافت.

#### ب. افزایش روحیه همکاری و کار تیمی

بازی‌هایی مثل escape room، بازیهای رومیزی استراتژیک یا چالش‌های گروهی آنلاین کارکنان را مجبور به تقسیم وظایف، گوش دادن به نظرات دیگران و کار مشترک برای رسیدن به هدف می‌کنند. چنین تجربه‌هایی فضای تیمی واقعی را بازسازی می‌کنند و روابط کاری را بهبود می‌بخشند.

**ارجاع نظری:** طبق دیدگاه Vygotsky، یادگیری و رشد اجتماعی از طریق «تعامل فعال در موقعیت‌های گروهی» تسهیل می‌شود. بازی‌ها دقیقاً چنین فضایی را در محیط سازمانی ایجاد می‌کنند.

**پ. افزایش اعتماد و همدلی میان کارکنان**

به‌ویژه در مشاغل مدیریتی، تحلیل‌گری، فروش و کنترل کیفیت.

**مثال آموزشی:** در سازمان‌های مشاوره‌ای، استفاده از بازی‌هایی مثل "Decision Dice" یا "If-Then Cards" برای تمرین سناریوهای تصمیم‌گیری، منجر به افزایش سرعت حل مسئله در جلسات واقعی شده است.

#### ب. تقویت حافظه و یادگیری فعال

کارکنانی که حافظه فعال قوی‌تری دارند، معمولاً در جذب دانش جدید، به‌روزرسانی اطلاعات فنی و پاسخگویی به چالش‌های نوین سازمانی موفق‌ترند. بازیهای حافظه‌ای، مسابقات واژگان، یا چالش‌های شناختی هفتگی می‌توانند باعث رشد پیوسته ذهنی کارکنان شوند.

**ارجاع نظری:** نظریه پردازانی مانند Baddeley (۱۹۹۲) معتقدند که تمرین در "حافظه کاری" از طریق بازی، مستقیماً در بهره‌وری ذهنی در محیط‌های کاری منعکس می‌شود.

#### ت. توسعه خلاقیت و تفکر واگرا

بازی‌هایی که چند راه‌حل ممکن دارند (مثل lateral thinking یا brainstorm puzzles games) ذهن را از تفکر خطی خارج کرده و کارکنان را برای دیدن مسیرهای متفاوت آماده می‌کنند. خلاقیت، امروز یکی از کلیدی‌ترین شایستگی‌های نیروی انسانی در اقتصاد دانشی است.

**مقایسه قبل و بعد:** در یکی از واحدهای تحقیق و توسعه یک شرکت ایرانی تولیدی، پس از اجرای "چالش هفتگی خلاقیت با بازی" به مدت ۳ ماه، تعداد پیشنهادهای نوآورانه از طرف کارکنان ۳ برابر شد.

**۲. توسعه مهارت‌های بین‌فردی و تیمی با بازیهای فکری**

بازی‌های فکری، به‌ویژه آن‌هایی که جنبه‌های احساسی یا نقش‌آفرینی دارند (مثل role-play games یا بازی‌های حل تعارض)، باعث شناخت بهتر افراد از یکدیگر، همدلی با همکاران و ایجاد اعتماد متقابل می‌شوند. این مسئله در تیم‌هایی که دچار شکاف یا سوءتفاهم هستند، بسیار کاربردی است. مقایسه پیش و پس از مداخله: در یک سازمان خدماتی که با تنش‌های بین‌فردی مواجه بود، اجرای کارگاه بازی‌محور با محوریت "همدلی در تیم‌ها" باعث کاهش اختلافات و افزایش رضایت تیمی در ارزیابی ۳ ماه بعدی شد.

### ت. تمرین مهارت‌های رهبری و پیروی (followership)

برخی از بازی‌ها به‌صورت چرخشی نقش رهبری و پیروی را بین اعضا جابه‌جا می‌کنند (مثل بازی‌های نقش‌محور تاکتیکی یا برنامه‌های شبیه‌سازی رهبری). این فرصت‌ها باعث رشد رهبران بالقوه و همچنین تقویت توانایی پیروی مؤثر در سایر اعضا می‌شوند. مثال اجرایی: در یک بانک خصوصی، بازی‌های نقش‌محور برای مدیران میانی برگزار شد. شرکت‌کنندگانی که در این برنامه‌ها عملکرد خوبی داشتند، طی ۶ ماه آینده در برنامه‌های ارتقاء شغلی موفق‌تر عمل کردند.

### ۳. بهبود جو سازمانی و انگیزش درونی از طریق بازی‌های فکری

یکی از چالش‌های رایج در سازمان‌ها، ایجاد محیطی پویا، شاد و باانگیزه برای کارکنان است. بازی‌های فکری، به‌ویژه زمانی که به‌صورت منظم و هوشمندانه در فرآیندهای سازمانی گنجانده شوند، می‌توانند نقش مؤثری در خلق چنین فضایی ایفا کنند. در ادامه، مهم‌ترین تأثیرات آن‌ها در سطح جو سازمانی بررسی می‌شود:

#### الف. کاهش استرس و فرسودگی شغلی

بازی‌های فکری نوعی استراحت فعال هستند. آن‌ها ذهن را از فشارهای شغلی رها می‌کنند، بدون اینکه کاملاً از فضا و فعالیت حرفه‌ای جدا شوند. بر خلاف چک کردن موبایل یا گفت‌وگوهای غیرسازنده، بازی‌های ذهنی سازمان‌یافته باعث تجدید قوای شناختی می‌شوند. مثال سازمانی: در یک واحد صنعتی پرتنش، اجرای روزانه‌ای یک بازی کوتاه فکری (مثل "حدس کلمه تیمی") در زمان استراحت، طی سه ماه منجر به کاهش ۲۵٪ گزارش‌های مرتبط با خستگی ذهنی شد.

#### ب. افزایش شادی سازمانی و حس تعلق

کارکنانی که در کنار یکدیگر می‌خندند، رقابت دوستانه دارند و سرگرم می‌شوند، تعلق

بیشتری به محیط کاری احساس می‌کنند. بازی‌ها فرصت ایجاد خاطره مشترک، تقویت روابط عاطفی و شادی پایدار در محل کار را فراهم می‌کنند.

**ارجاع نظری:** نظریه «شادکاری» (Happy Work) بیان می‌کند که شادمانی در کار، نه یک پاداش، بلکه پیش‌نیاز بهره‌وری است. بازی‌ها، به‌ویژه در قالب رویدادهای هفتگی یا رقابت‌های گروهی، این شادمانی را در بطن سازمان تزریق می‌کنند.

### پ. ایجاد انگیزش درونی از طریق چالش و پیشرفت شخصی

بازی‌های فکری با ارائه چالش‌های منطقی، سطح مشخصی از دشواری و بازخورد فوری، دقیقاً همان عواملی را فراهم می‌کنند که نظریه انگیزش درونی بر آن‌ها تأکید دارد. کارمندانی که در این بازی‌ها شرکت می‌کنند، اغلب بدون اجبار بیرونی انگیزه رشد و مشارکت بیشتری از خود نشان می‌دهند.

**مطالعه موردی:** در یک شرکت استارت‌آپی، تیم منابع انسانی مسابقه هفتگی "چالش مغز" را طراحی کرد. کارکنان داوطلب شرکت می‌کردند و برندگان امتیازهای جزئی (مثل ناهار رایگان یا انتخاب آهنگ دفتر) دریافت می‌کردند. مشارکت بالا و پایداری این طرح باعث شد این شرکت آن را در بخش‌های دیگر هم توسعه دهد.

### ت. ترویج فرهنگ یادگیری و نوآوری

سازمان‌هایی که بازی‌های فکری را در قالب‌های یادگیرنده پیاده‌سازی می‌کنند، اغلب فرهنگ یادگیری فعال و باز بودن به تجربه را ترویج می‌دهند. این فضا می‌تواند به خلق ایده‌های نو، پذیرش بهتر تغییر و افزایش انعطاف‌پذیری کارکنان بینجامد. مثال کاربردی: در یک سازمان بزرگ دارویی، بخش R&D به‌جای جلسات رسمی ایده‌پردازی، هر دو هفته یک "دوره‌ی بازی‌محور" برگزار می‌کرد که در آن، اعضا باید از طریق بازی‌های تفکر خلاق، راه‌حلی برای یک مشکل فرضی طراحی می‌کردند. خروجی این جلسات در چند مورد به نوآوری‌های واقعی تبدیل شد.

### ۴. ارتقاء بهره‌وری و عملکرد کلان سازمانی با بهره‌گیری از بازی‌های فکری

اگرچه بازی‌های فکری در ظاهر جنبه‌ای سرگرم‌کننده و شخصی دارند، اما در سطح کلان، تأثیرات آن‌ها به شکل مستقیم و غیرمستقیم در ارتقاء شاخص‌های عملکرد سازمانی دیده می‌شود. در این بخش، به بررسی این تأثیرات کل‌نگرانه می‌پردازیم:

#### الف. افزایش بهره‌وری از طریق یادگیری غیررسمی

بازی‌های فکری فرصتی فراهم می‌کنند

برای یادگیری در فضایی غیرفشارده، اما مؤثر و ماندگار. در سازمان‌هایی که بازی‌ها را به‌عنوان ابزار آموزشی به کار می‌گیرند، یادگیری تبدیل به یک تجربه جذاب می‌شود، نه یک اجبار خسته‌کننده.

**مثال سازمانی:** شرکت IBM از یک سیستم بازی‌محور به نام Innov8 برای آموزش مفاهیم پیچیده مدیریت فرآیندهای کسب‌وکار استفاده کرد. مطالعات نشان داد کارمندانی که با این ابزار آموزش دیده بودند، درک عمیق‌تری از فرآیندها داشتند و سرعت تصمیم‌گیری‌شان بالاتر بود.

### ب. بهبود بهره‌وری تیمی از طریق تقویت هم‌افزایی شناختی

بازی‌های گروهی مثل Scrum simulation games یا بازی‌های مدیریت منابع، اعضای تیم را به هم نزدیک‌تر کرده، ارتباطات بین‌وظیفه‌ای را بهبود می‌دهند و در نتیجه تصمیم‌سازی‌ها، حل مسئله و پیشبرد پروژه‌ها سریع‌تر و مؤثرتر انجام می‌شود.

**ارجاع علمی:** در مقاله‌ای از Harvard Business Review (۲۰۱۹)، نشان داده شد که تیم‌هایی که در جلسات تیم‌سازی مبتنی بر بازی شرکت کرده بودند، تا ۴۰٪ سریع‌تر در اجرای پروژه‌های خود عمل کرده‌اند.

### پ. افزایش انعطاف‌پذیری سازمانی و تاب‌آوری

بازی‌ها اغلب سناریوهایی را شبیه‌سازی می‌کنند که با عدم قطعیت، تغییرات ناگهانی و فشارهای لحظه‌ای همراه هستند. این امر به کارکنان کمک می‌کند تا با موقعیت‌های مشابه در دنیای واقعی بهتر کنار بیایند، تصمیم‌گیری سریع‌تری داشته باشند و از تغییر نهراسند. مثال کاربردی: در یک هلدینگ خدمات مالی، بازی‌های شبیه‌سازی بحران برای مدیران میانی طراحی شد. پس از ۶ ماه، ارزیابی بحران‌های واقعی (نظیر اختلال سیستمی یا فشار مشتری) نشان داد تیم‌های آموزش‌دیده، واکنش حرفه‌ای‌تر و سریع‌تری داشتند.

### ت. ارتقاء فرهنگ مشارکت، رقابت مثبت و تعلق سازمانی

بازی‌ها بسترهایی فراهم می‌کنند که در آن کارکنان نه‌تنها برای پیشرفت خود، بلکه برای موفقیت تیم و سازمان رقابت می‌کنند. این فضای مثبت رقابتی، باعث می‌شود افراد احساس کنند بخشی از موفقیت کل سازمان هستند.

**مقایسه اثرگذاری:** در سازمان‌هایی که "امتیازدهی بازی‌محور به مشارکت کارکنان" را اجرا کرده‌اند (مثلاً ارائه نشان افتخار، مدال بازی یا رتبه‌بندی تیمی)، نرخ مشارکت در فرآیندهای درون‌سازمانی تا ۲ برابر افزایش یافته است.

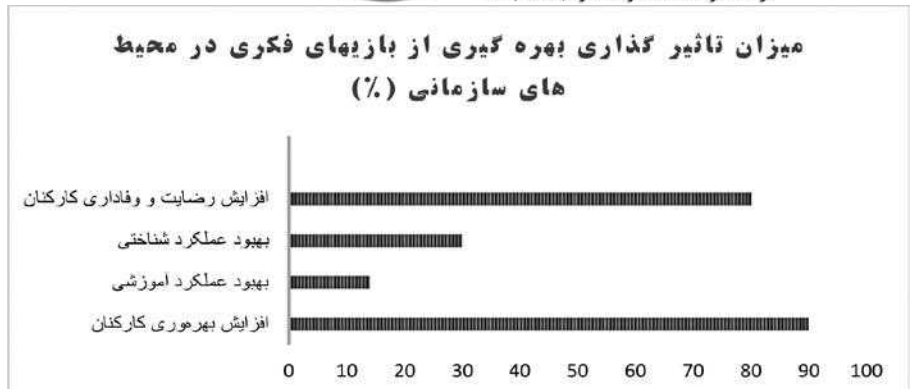
## کانتیجه گیری

بر اساس یافته‌های این مطالعه، بهره‌گیری از بازی‌های فکری در محیط‌های سازمانی فراتر از ابزاری صرفاً تفریحی، به عنوان یک راهبرد میان مدت و بلندمدت در توسعه سرمایه انسانی است و نتایج بکارگیری این نوع بازی‌ها با تأثیرگذاری بر مؤلفه‌هایی چون تقویت مهارت‌های شناختی و بین فردی، ارتقاء تعاملات تیمی، بهبود جو سازمانی و ایجاد انگیزش درونی، می‌تواند زمینه‌ساز افزایش بهره‌وری فردی و سازمانی باشند. در فضای پیچیده و پرچالش امروز که سازمان‌ها ناگزیر به انطباق‌پذیری و نوآوری مستمر هستند، بازی‌های فکری می‌توانند به مثابه یک رویکرد خلاقانه و اثربخش برای توانمندسازی منابع انسانی و ارتقاء عملکرد

سیستماتیک تلقی گردند که در نهایت بر اساس بررسی منابع بین‌المللی، حاکی از آن است که پیاده‌سازی اثربخش سازوکارهای مبتنی بر بازی‌سازی (Gamification)، در برخی سازمان‌ها منجر به افزایش چشمگیر در شاخص‌های سودآوری و بهره‌وری شده است. به عنوان نمونه، در گزارش SC Training (۲۰۲۵) عنوان شده است که شرکت‌هایی که به طور مؤثر از این روش‌ها استفاده کرده‌اند، تا ۷ برابر نسبت به رقبای خود سودآورتر بوده‌اند؛ هرچند باید توجه داشت که این آمارها به شرایط خاص سازمان‌ها بستگی داشته و نباید به صورت تعمیم‌پذیر تلقی شوند.

## کاپیشنهادات سیاستی و راهبردی

### ۱. نهادهای سازای بازی‌های فکری در



برگرفته از مطالعات و گزارش‌های علمی شامل SC Training (۲۰۲۵)، Atto (۲۰۲۳)، Benzing، et al (۲۰۲۲)، و ResearchGate (۲۰۲۳)

## راهبردهای توسعه منابع انسانی

توصیه می‌شود سازمان‌ها در تدوین سیاست‌های یادگیری و توسعه کارکنان، نقش بازی‌های فکری را به صورت ساختارمند لحاظ نموده و آن‌ها را در قالب برنامه‌های آموزشی، کارگاه‌های مهارت‌افزایی و فرآیندهای ارزیابی منابع انسانی به کارگیرند.

### ۲. طراحی هدفمند بازی‌ها بر اساس

#### نیازسنجی شغلی و سازمانی

طراحی و انتخاب بازی‌ها می‌بایست مبتنی بر تحلیل شایستگی‌های مورد نیاز در هر واحد کاری و متناسب با سطوح سازمانی صورت گیرد. همکاری با متخصصان طراحی بازی‌های آموزشی یا مشاوران توسعه منابع انسانی در این زمینه مهم است.

### ۳. فرهنگ‌سازی پیرامون جایگاه بازی در

#### فضای حرفه‌ای

تبیین کارکردهای روان‌شناختی و سازمانی بازی‌های فکری برای مدیران و کارکنان، می‌تواند منجر به تغییر نگرش نسبت به این ابزارها شده و پذیرش فرهنگی آن‌ها را تسهیل نماید.

### ۴. پایش و ارزیابی مستمر اثرات مداخلات

#### بازی‌محور

سازمان‌ها لازم است با بهره‌گیری از روش‌های کمی و کیفی، تأثیرات ناشی از اجرای بازی‌ها را در حوزه‌هایی نظیر رضایت شغلی، مشارکت تیمی، بهره‌وری و یادگیری مستمر، سنجش و تحلیل نموده و بر اساس داده‌های تجربی مسیر اصلاح یا گسترش آن را تعیین کنند.

### ۵. توسعه پلتفرم‌های دیجیتال بازی‌محور در

#### بستر سازمانی

تلفیق فناوری‌های نوین با بازی‌های فکری، از جمله استفاده از اپلیکیشن‌ها و نرم‌افزارهای آموزشی-تفریحی، امکان‌پذیری و دسترس‌پذیری این رویکرد را در سازمان‌های بزرگ و یا چند مکانه افزایش می‌دهد.

## کاپیشنهادات اجرایی کوتاه‌مدت برای

### سازمان‌ها

- برنامه‌ریزی برای برگزاری رویدادهای بازی‌محور فصلی در قالب روز سازمانی یا کادو سازمانی
- راه‌اندازی کلوب‌های داخلی بازی‌های فکری جهت حفظ پیوستگی اجرا
- بهره‌گیری از بازی‌های گروهی در فرایندهای جذب و ارزیابی عملکرد
- استفاده از بازی به عنوان ابزار یخ‌شکن در جلسات تفکر خلاق یا استراتژیک
- توسعه بسته‌های یادگیری مبتنی بر بازی برای توانمندسازی کارکنان جدید

منابع در دفتر مجله موجود می‌باشد



# مدیریت هوشمند چالش‌های حوزه برق در صنایع نفت و گاز

بهداد قره‌گوزلو  
مدیر عامل شرکت دانش بنیان پترو فولاد بهمن



مقدمه :

پایداری تأمین انرژی الکتریکی برای صنایع نفت و گاز اهمیت راهبردی دارد. تجهیزات برق در این صنایع نه تنها باید قابلیت اطمینان بالا داشته باشند، بلکه تأمین پیوسته برق نیز برای جلوگیری از توقف تولید حیاتی است. در سال‌های اخیر دو چالش عمده در این حوزه نمایان شده است: نخست، فرسودگی تجهیزات کلیدزنی قدرت (مانند دژنگتورها و سوئیچ‌گیرها) که به دلیل قدمت، کمبود قطعات یدکی و تحریم‌ها، خطرات عملیاتی ایجاد کرده‌اند. دوم، کمبود برق در برخی فصول سال که به کاهش یا توقف تولید در صنایع انرژی‌بر (از جمله پالایشگاه‌ها و پتروشیمی‌ها) منجر شده است. این مقاله به بررسی این دو چالش اساسی می‌پردازد و راهکارهای مدیریتی و فنی / اقتصادی برای حل آن‌ها را با اتکا به تجربه‌های داخلی و منابع معتبر تحلیل می‌کند.



## ۱. چالش بزرگ برق قدرت در صنایع نفت، گاز و پتروشیمی

### ۱. فرسودگی کلیدهای قدرت و راهکار رتروفیت:

یکی از معضلات موجود در پالایشگاه‌ها و پترو پالایش‌ها و صنایع وابسته آن‌ها وجود کلیدهای قدرت قدیمی که طول عمر مفیدشان تمام شده و دیگر توسط کارخانه تولید کننده تولید نمی شوند و یا قطعات یدکی آن‌ها هم در دسترس نبوده و بدلیل وجود شرایط تحریمی امکان تأمین آن‌ها وجود ندارد.

لذا در جهت رفع این چالش اولاً با خرابی و قطعی کلیدها بر اثر حادثه یا خرابی قطعه خطوط تولید از کار افتاده و باعث بروز خسارات سنگینی بصورت روزانه به صنعت می گردد، ثانیاً اگر تصمیم بر این باشد تا کلیدخانه‌ها را از نو ساخته و تجهیزات روز نصب نمایند هم قطعی برق طولانی مدت بوجود خواهد آمد و هم هزینه هنگفتی را باید آن کارخانه متحمل شود تا برق مجدد در خطوط تولید جریان پیدا نماید.

جهت رفع این چالش راهکار رتروفیت (نوسازی) پیشنهاد می‌گردد. شرکت پترو فولاد بهمن از حدود ۱۰ سال قبل اقدام به نوسازی کلیدهای قدیمی نمود و در سال ۹۸ با توجه به فن آور بودن این فرآیند، به شرکت‌های دانش بنیان ملحق گردید و موفق به اخذ گواهی آن شد.

### ۲. چالش کمبود برق در روزهای مختلف سال در بخش صنعت

در حال حاضر سرمایه گذاری‌های خوبی از سوی برخی صنایع کشور در راستای احداث نیروگاه‌های برق انجام شده است و شرکت‌ها به نوعی آمادگی خود را در این زمینه اعلام کرده اند.

در این بین آنچه حائز اهمیت است، تأمین پایدار خوراک نیروگاه‌ها (گاز) توسط دولت بوده که باید سرمایه گذاری لازم در این زمینه را انجام دهد. در واقع دولت و وزارت نفت باید به نوعی این ضمانت را به صنایع کشور بدهند که در صورت احداث نیروگاه، گاز مورد نیاز آن‌ها به صورت پایدار تأمین خواهد شد.

متأسفانه گاز برخی نیروگاه‌های برق احداث شده در جنوب کشور طی سه تا چهار ماه از سال قطع است که این مسئله سیاست‌ها و اقدامات شایسته و درخور تقدیر دولت مانند الزام به تأمین یک تا ۵ درصد انرژی مورد نیاز صنایع از محل انرژی‌های تجدیدپذیر را تحت الشعاع قرار خواهد داد؛ البته پیشنهاد ما این است که سبد انرژی‌های تجدیدپذیر و نو در کشور متنوع تر شده و محدود به انرژی خورشیدی نباشد که از جمله این انرژی‌ها میتوان به بادی، برقآبی، زمین گرمایی و... اشاره کرد. در یک نگاه کلی، معتقدیم که حمایت از صنایع تولید کننده کشور به ویژه در حوزه تأمین پایدار انرژی باید ادامه پیدا کند زیرا صنعت نفت، پتروشیمی، فولاد و... نقش بسزایی در توسعه صنعتی و رشد اقتصادی کشور ایفا میکنند از طرفی، با توجه به شرایط تحریم و دشوار اقتصادی که کشور با آن مواجه است، هزینه‌های تولید در کارخانه‌های تولید مواد اولیه نیز افزایش یافته و ضرورت دارد که صنایع حداقل تمهیدات لازم جهت تأمین پایدار انرژی این واحدها علی‌الخصوص برق را بیاندیشد.

مبنای آن میتوان تا ۱۱۰۰ کیلوولت سوئیچگیر GIS تولید کرد؛ در حالی که این میزان در کشور ما به ۴۰۰ کیلوولت میرسد و پتانسیل افزایش آن تا ۱۱۰۰ کیلوولت وجود دارد.

در واقع اگر وزارتخانه های متولی به عنوان کارفرما بودجه لازم برای عملیاتی شدن چنین پروژه های را تامین کنند، ما این آمادگی را داریم که با همکاری طرف چینی، برای اولین بار خط انتقال برق یک هزار و ۱۰۰ کیلوولتی در داخل را راه اندازی کنیم.

همچنین این شرکت تکنولوژی انتقال برق DC به میزان ۸۰۰ کیلوولت را در اختیار دارد و با توجه به اینکه انتقال برق در کشور در قالب AC است، بنابراین این امکان وجود دارد که با همکاری این شرکت، پروژه مذکور را برای نخستین بار در کشور عملیاتی نمود. لازم به ذکر است که در اولین گام همکاری، به دنبال تولید سوئیچگیرهای گازی در سطح فشار متوسط بوده و در ادامه به اجرای پروژه های مذکور، در صورت حمایت و همکاری دولت و وزارتخانه های مرتبط با صنایع مادر همچون وزارت نیرو و وزارت نفت ورود خواهیم کرد.

۳. اجرای چندین پروژه تعمیرات اساسی یا Overhaul کلیدهای ژنراتوری در نیروگاه های برق داخل کشور و همچنین کشور عمان. ۴. بخش راه اندازی کلیدهای ژنراتوری نیروگاه ابرپروژه اوماویا در کشور سریلانکا که توسط مهندسان مجرب این شرکت با موفقیت به انجام رسید.

از برنامه ی آتی شرکت پترو فولاد بهمن تولید سوئیچگیرهای گازی فشار متوسط در آینده نزدیک می باشد.

برنامه اصلی شرکت تولید داخلی سوئیچ گیرهای گازی فشار متوسط با همکاری شرکت Pinggao است. این آمادگی وجود دارد تا در صورت حمایت دولت، در پروژه هایی با فناوری های پیشرفته مانند انتقال برق DC تا ۸۰۰ کیلوولت یا GIS تا ۱۱۰۰ کیلوولت نیز وارد شویم.

#### انتظار از دولت و نهادهای بالادستی در راستای حمایت از شرکتهای دانش بنیان

با افزایش حمایت های دولت از صنایع، بستر همکاری با شرکت های توانمند داخلی و دانش بنیان که خود عضوی از خانواده صنایع مادر هستند را فراهم نماید. در واقع دولت و مدیران بخش های مختلف باید بستر توسعه را برای کل وزارت نفت به عنوان متولی اصلی صنایع نفتی کشور فراهم کرده تا معضل کمبود برق در پالایشگاه ها و صنایع وابسته را مرتفع نماید؛ در غیر این صورت در آینده با بحران جدی در تامین برق در صنایع مواجه خواهیم شد که خسارات جبران ناپذیری بر بدنه صنعت و اقتصاد کشور بر جای می گذارد. برخی از صنایع بزرگ مانند پتروشیمی و فولاد این مسیر را آغاز کرده اند.

به صنایع پیشنهاد می گردد با احداث نیروگاه های کوچک خودتأمین و همچنین ورود به انرژی های نو، از وابستگی به شبکه سراسری بکاهند. البته، دولت نیز باید در زمینه تأمین پایدار سوخت گاز این نیروگاه ها همکاری کند.

#### کلام پایانی

مدیریت هوشمند چالش های حوزه برق در صنایع نفت و گاز، نیازمند راهکارهایی نوآورانه، سریع و اقتصادی است. تجربه شرکتهایی چون پترو فولاد بهمن نشان می دهد که می توان با اتکا به دانش داخلی و تعامل با تکنولوژی جهانی، نه تنها از بحران ها عبور کرد بلکه به فرصت های رشد صنعتی دست یافت.

#### کاشرکت پترو فولاد بهمن

این شرکت، یک واحد تولیدی به روز و نوین در حوزه ارائه خدمات فنی و مهندسی برق، رتروفیت کلیدهای قدرت و تامین تجهیزات و کالای بازرگانی تخصصی در صنعت برق در سطوح فشار قوی و فشار متوسط، اتوماسیون صنعتی، کنترل و ابزار دقیق است که طی سالیان فعالیت خود توانسته با تکیه بر توان و دانش متخصصان و کارشناسان خبره و همچنین کیفیت بالای محصولات تولیدی، سهم قابل توجهی از بازارهای داخلی و همچنین منطقه ای و فرا منطقه ای در این حوزه را به خود اختصاص دهد.

#### اقدامات و دستاوردهای شرکت پترو فولاد بهمن

شرکت دانش بنیان پترو فولاد بهمن فعالیت خود را در دو زمینه طی ماههای اخیر گسترش داد.

۱. تکمیل و راه اندازی کارخانه رتروفیت (نوسازی و به روز آوری) کلیدهای قدرت قدیمی که برای نخستین بار در کشور راه اندازی گردیده و موفق به احداث کارخانه ای در شهرک صنعتی شمس آباد گردید و زمینه اشتغالزایی مستقیم برای حدود ۴۵ نفر را فراهم شد. لازم به ذکر است که این شرکت تنها شرکتی است که موفق به اخذ جواز احداث چنین کارخانه ای در کشور گردیده؛ ضمن اینکه بخش عمده ای از دستگاه ها و ماشین آلات مورد استفاده در این کارخانه توسط کارشناسان خود شرکت ساخته شدند و حدود ۷۰ درصد دستگاه ها ساخت داخل هستند.

کلیه فرآیند نقشه برداری سه بعدی از تابلوی باسبار و کلید قدرت قدیمی تا طراحی و تولید کلید رتروفیت قدرت جدید توسط تیم فنی شرکت انجام می پذیرد.



#### مزایای این کار:

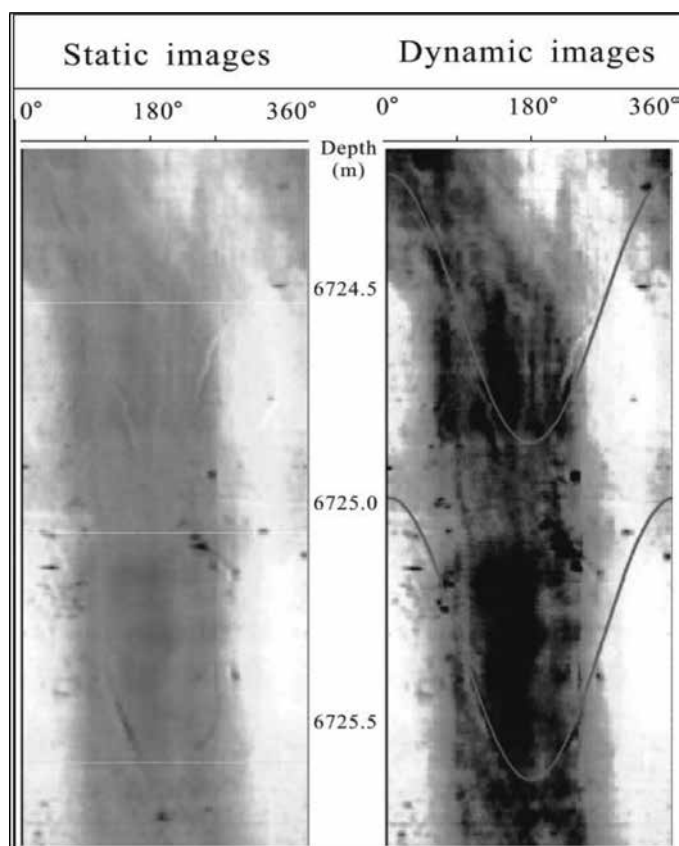
- ◆ نوسازی کلیدهای قدیمی
- ◆ جلوگیری از قطعی برق طولانی و بروز خسارات تولید
- ◆ وجود قطعات یدکی تا سال های متمادی
- ◆ جلوگیری از هزینه کرد ساخت کلیدخانه جدید
- ۲. اخذ نمایندگی و انتقال تکنولوژی شرکت PINGGAO به عنوان یکی از تولیدکنندگان نام آشنای سوئیچگیر GIS در جهان به داخل کشور انجام گرفت و در برنامه های آتی تصمیم بر بومی سازی محصولات تولیدی آن شرکت در کشور گرفته ایم.
- این شرکت از تکنولوژی منحصر به فردی برخوردار است که بر

# لاگ‌های پیشرفته تصویری چگونه به شناسایی ساختارهای زمین‌شناسی زیرسطحی کمک می‌کنند؟



مهسا عبداللهی  
دکتری زمین‌شناسی ساختمانی و تکتونیک  
شرکت توسعه پتروایران

چرخان اصلاح‌شده اسکن می‌کند. تغییرات در ویژگی‌های سنگ و هندسه گمانه منجر به تغییر در زمان سیر و دامنه موج صوتی ثبت‌شده می‌شود. شکستگی‌هایی که دارای دامنه آکوستیکی پایین هستند، به صورت امواج سینوسی تیره‌شکل شناسایی می‌شوند (شکل ۱).



شکل ۱- نمونه‌ای از تصویر لاگ تصویری چاه (CBIL) همراه با شکستگی‌هایی که به صورت دستی ترسیم و ردیابی شده‌اند

ابزارهای تصویربرداری صوتی امکان شناسایی شکستگی‌ها، شکست‌های دیواره گمانه (Breakouts)، و حفرات (Vugs) را در سراسر محیط دیواره گمانه فراهم می‌سازند. در مقابل، لاگ‌های

لاگ‌های تصویری با وضوح بالا که اطلاعات رسوبی و ساختاری را در مقیاس میلی‌متری ارائه می‌دهند، برای تفسیر مخازن رسوبی اهمیت حیاتی دارند (Keeton et al., ۲۰۱۵; Brekke et al., ۲۰۱۷). لاگ‌های تصویری، زمانی که با مغزه‌ها و دیگر لاگ‌های متداول کالبره شوند، می‌توانند اطلاعات ارزشمندی در ارتباط با لیتولوژی، بافت‌های رسوبی، جهت جریان دیرینه، شیب ساختارهای زمین‌شناسی، تنش برجا و ارزیابی شکستگی‌ها فراهم آورند (Xu et al., ۲۰۱۵; Kosari et al., ۲۰۱۶). با وجود دهه‌ها کاربرد لاگ‌های تصویری در صنعت نفت، همچنان تفسیر ساختارهای زمین‌شناسی، به‌ویژه در شرایطی که محیط زمین‌شناسی پیچیده باشد و یا کیفیت تصویر (از نظر وضوح، سطح نویز و کنتراست پتروفیزیکی) متغیر باشد، پیچیده است. لاگ‌های تصویری یکی از انواع لاگ‌های پیشرفته و مدرن است که ویژگی‌های فیزیکی دیواره گمانه (از جمله مقاومت الکتریکی یا امپدانس صوتی) را به تصویر می‌کشد (Khoshbakht et al., ۲۰۰۹; Brekke et al., ۲۰۱۷). ابزارهای تصویربرداری صوتی، زمان سیر و دامنه بازتاب پالس‌های اولتراسونیک را ثبت می‌کنند، در حالی که ابزارهای تصویربرداری الکتریکی جریان الکتریکی اطراف دیواره گمانه را تحت یک پتانسیل الکتریکی ثابت اندازه‌گیری می‌کنند (Nie et al., ۲۰۱۳; Lai et al., ۲۰۱۷). اندازه‌گیری و تفسیر تصاویر الکتریکی یا اولتراسونیک گمانه، تصاویری پیوسته و جهت‌دار با وضوح عمودی بسیار بالا تا حدود ۵ میلی‌متر از دیواره گمانه فراهم می‌سازد (Kosari et al., ۲۰۱۵).

نخستین ابزار تصویربرداری صوتی که به‌طور پایدار توسعه یافت و مورد استفاده قرار گرفت، با نام Borehole Televiwer یا BHTV شناخته می‌شود (Massiot et al., ۲۰۱۵). هم زمان سیر موج صوتی و هم تضعیف دامنه موج صوتی ثبت شده و در مراحل مختلف پردازش، به تصویری رنگی تبدیل می‌شوند. سیگنال‌های زمان سیر صوتی و دامنه، که اطلاعاتی درباره شکل گمانه و تغییرات ویژگی‌های سنگ فراهم می‌کنند، به صورت تصاویری ۳۶۰ درجه از دیواره گمانه نمایش داده می‌شوند (Massiot et al., ۲۰۱۵). گمانه به کمک شتاب‌سنج‌ها و مغناطیس‌سنج‌های سه‌محوره داخلی مورد پایش قرار می‌گیرد و وضوح تصویری حاصل در حدود ۱۲ سانتی‌متر است (Lagraba et al., ۲۰۱۰). برای مثال، ابزار تصویربرداری آکوستیک (CBIL) (Circumferential Borehole Imager Log) از شرکت Baker Hughes، دیواره گمانه را با استفاده از یک مبدل



چهار جهت دیواره گمانه با وضوح عمودی ۰/۴ اینچ و عمق نفوذ ۳/۵ اینچ اندازه‌گیری می‌کند (Zohreh et al, ۲۰۱۴). این ابزار دارای چهار پد است که هر یک شامل پنج جفت الکتروود بوده و در مجموع ۵ دکمه الکتروودی روی هر پد قرار دارد (جدول ۱). تعداد حسگرهای به‌کار رفته در OBMI نسبت به ابزار FMI به‌مراتب کمتر است، که این موضوع منجر به کاهش وضوح تصویر و پوشش دیواره گمانه می‌شود. پوشش تصویری این ابزار تنها حدود ۳۲ درصد از دیواره گمانه ۸ اینچی را در بر می‌گیرد (Collett et al, ۲۰۱۱) (جدول ۱، شکل ۲).

ابزار لاگ‌برداری تصویری (Earth Imager (EI از شرکت Baker Hughes، که نسخه بهبودیافته‌ای از ابزار STAR-II شرکت Atlas به شمار می‌رود، از ۶ پد تشکیل شده که هر پد شامل ۲۴ حسگر دکمه‌ای است (جدول ۱). ابزار تصویربرداری میکرومقاومت EI عملکردی مشابه ابزار FMI دارد، اما به‌طور خاص برای کار در گل‌های حفاری غیررسانا (پایه‌نفتی) طراحی شده است. در طول لاگ‌برداری، این ابزار با ایجاد اختلاف پتانسیل بین گارد (Guard) و واحد الکترونیکی، جریان را وادار به بازگشت به سیستم الکترونیکی می‌کند؛ چرا که جریان استفاده‌شده، یک جریان متناوب با فرکانس پایین است. ابزار Earth Imager دارای وضوح عمودی ۰/۳ اینچ است و در یک گمانه ۸ اینچی، حدود ۶۳ درصد از دیواره گمانه را پوشش می‌دهد (جدول ۱، شکل ۲).

Imaging tools	Halliburton	Schlumberger			Baker Hughes	
	XRMI (EMI)	FMS	FMI	OBMI	EI	STAR-II
Minimum hole size (in)	6.25	4.5	6.25	6	6	6.5
Maximum hole size (in)	21	15	21	21	21	16
Maximum pressure (psi)	20000	20000	20000	20000	20000	20000
Maximum Temperature (° F)	350	350	350	350	350	350
Logging speed (ft/h)	1800	1800	1800	1200	1200	1200
Number of Pads	6	4	8	6	6	6
Number of electrodes	150	96	192	48	144	144
Vertical resolution (in)	0.2	0.2	0.4	0.4	0.3	0.2
Coverage (8.0in)	60%	40%	32%	32%	60%	60%

جدول ۱- مقایسه پارامترهای ابزارهای مختلف تصویربرداری چاه‌نگاری

ابزار EMI/XRMI (Extended Range Micro Imager) شرکت Halliburton شامل ۱۵۰ میکروالکتروود است که بر روی ۶ پد با فاصله ۶۰ درجه از یکدیگر قرار گرفته‌اند (Awdal et al, ۲۰۱۶). جدول ۱؛ در هنگام لاگ‌برداری، این ۱۵۰ الکتروود تحت یک پتانسیل الکتریکی ثابت به دیواره گمانه فشرده می‌شوند و به‌صورت مشابه با دیگر ابزارهای تصویری، ۱۵۰ منحنی میکرومقاومت‌ویژه به‌دست می‌آید که با استفاده از تضادهای مقاومتی، تصویر رنگی دیواره گمانه بازسازی می‌شود (جدول ۱، شکل ۲). قطر هر الکتروود در ابزار XRMI برابر با ۰/۵ سانتی‌متر و فاصله بین الکتروودها ۰/۲۵ سانتی‌متر است (Nie et al, ۲۰۱۳).

شکل ۲، نمونه‌هایی از تصاویر معمول دیواره گمانه را به‌ترتیب برای ابزارهای FMS، FMI، FMI-HD، OBMI از شرکت Schlumberger، ابزار EI از شرکت Baker Hughes، و ابزارهای XRMI یا EMI از شرکت Halliburton نمایش می‌دهد. نوارهای عمودی خالی در این تصاویر، مناطقی از دیواره گمانه را نشان می‌دهند که توسط ابزار پوشش داده نشده‌اند (Brekke et al, ۲۰۱۷). خط سبز عمودی نشان‌دهنده آزمون پد شماره ۱ است. نمای استاندارد دوبعدی لاگ تصویری، پوشش حاصل از تمامی شش یا هشت پد ابزار را نمایش

تصویری الکتریکی نسبت به تغییرات لیتولوژی حساسیت بیشتری دارند و می‌توانند اطلاعات دقیقی از لایه‌بندی‌های ریز مانند شکستگی‌ها، گسل‌ها و لایه‌بندی‌های مورب (Cross-bedding) ارائه دهند، هرچند که پوشش محدودتری از دیواره گمانه نسبت به تصاویر صوتی دارند (Jafari et al, ۲۰۱۲).

نخستین ابزار لاگ‌برداری تصویری الکترونیکی که به‌صورت تجاری در دسترس قرار گرفت، Formation Microscanner (FMS) شرکت Schlumberger بود (National Research Council, ۱۹۹۶). ابزار تصویربرداری FMS یک ابزار تصویربرداری الکتریکی ته‌چاهی است که تصاویر پیوسته و جهت‌دار با پوشش حدود ۴۰ درصد از دیواره یک گمانه به قطر ۸ اینچ ارائه می‌دهد (جدول ۱). این ابزار شامل چهار پد عمود بر هم است که هر کدام دارای ۱۶ الکتروود می‌باشند. در زمان لاگ‌برداری، این پدها با دیواره گمانه در تماس مستقیم هستند و با نرخ نمونه‌برداری عمودی ۲/۵ میلی‌متر، سازند را اسکن می‌کنند. هر پد، ۱۶ منحنی میکرومقاومت ویژه تولید می‌کند. سپس این منحنی‌ها با استفاده از یک طیف رنگی که تفاوت‌های مقاومت الکتریکی را نمایش می‌دهد، به تصویری به شکل نقشه از دیواره گمانه تبدیل می‌شوند (Moreau and Joubert, ۲۰۱۶; Serra, ۱۹۸۹). در تصاویر FMS، نواحی با رنگ‌های روشن نشان‌دهنده سنگ‌های مقاوم، متراکم، و سیمانی‌شده، مواد آلی یا حضور هیدروکربن‌ها هستند؛ در حالی که نواحی تیره‌رنگ معرف رس‌ها، سنگ‌های شبیه به شیل، یا میزان بالای آب در حفرات و فضاهای منفذی می‌باشند (Khoshbakht et al, ۲۰۱۲; Muniz and Bosence, ۲۰۱۵).

ابزار تصویربرداری الکتریکی Fullbore Formation MicroImager (FMI) که نسخه‌ای پیشرفته از ابزار FMS محسوب می‌شود (Ekstrom et al, ۱۹۸۷)، از چهار پد اصلی تشکیل شده که به دو بازوی عمود بر هم متصل‌اند، و هر پد دارای یک باله (flap) متصل به خود است (Rajabi et al, ۲۰۱۰; Lagraba et al, ۲۰۱۰). بر این اساس، ابزار FMI می‌تواند به‌صورت ۸ پدی با استفاده همزمان از پدها و باله‌ها و یا به‌صورت ۴ پدی مانند حالت FMS که فقط از پدها استفاده می‌شود، مورد استفاده قرار گیرد. هر پد یا باله دارای ۲۴ الکتروود دکمه‌ای (button) است و در زمان برداشت، در تماس مستقیم با دیواره گمانه قرار می‌گیرد. این الکتروودها که بر روی چهار پد و چهار باله جمع‌شونده قرار گرفته‌اند، منحنی‌های میکرومقاومت ویژه تولید می‌کنند که از طریق آن‌ها، تصویر کامپیوتری از دیواره گمانه بازسازی می‌شود (Moreau and Joubert, ۲۰۱۶). در مقایسه با FMS، هر پد در ابزار FMI سطح کمتری از دیواره گمانه را پوشش می‌دهد، اما در مجموع، ابزار FMI قادر است در یک گمانه با قطر ۸ اینچ، حدود ۸۰ درصد، از دیواره گمانه را پوشش دهد (Folkestad et al, ۲۰۱۲). تصاویر جهت‌دار حاصل از FMI دارای وضوح عمودی تا ۵ میلی‌متر (۰/۲ اینچ) هستند (Wilson et al, ۲۰۱۳) (جدول ۱، شکل ۲).

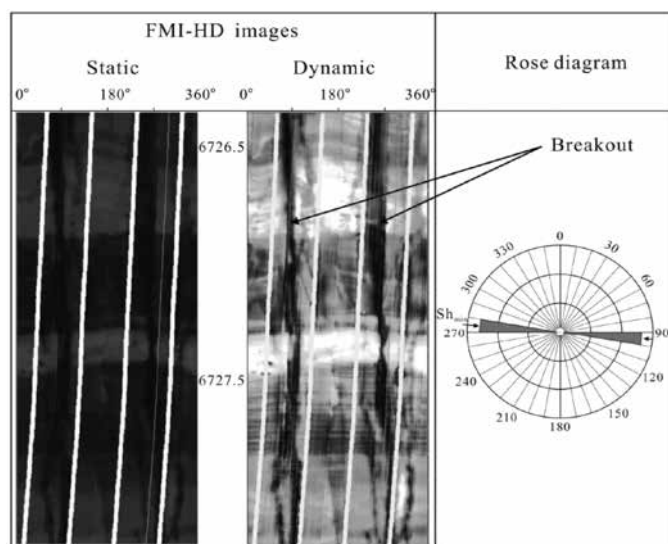
ابزار تصویربرداری FMI-HD (Fullbore Formation MicroImager - High Definition) نسخه‌ای بهبودیافته از ابزار FMI است که توسط شرکت Schlumberger توسعه یافته و با هدف افزایش قابلیت اطمینان و ارائه تصاویر با وضوح بالا طراحی شده است (Lai et al, ۲۰۱۵) (جدول ۱، شکل ۲). در ابزار FMI-HD از الکترونیک بازطراحی‌شده و روش‌های نوین پردازش سیگنال استفاده شده است تا نسبت سیگنال به نویز بهبود یابد و تبدیل آنالوگ به دیجیتال با سرعت بیشتری انجام شود (Lai et al, ۲۰۱۷).

ابزار OBMI (Oil Based Mud MicroImager) شرکت Schlumberger، ابزاری است که برای استفاده در گل‌های حفاری پایه‌نفتی طراحی شده و مقاومت ناحیه نفوذپذیر شده (RXO) را از



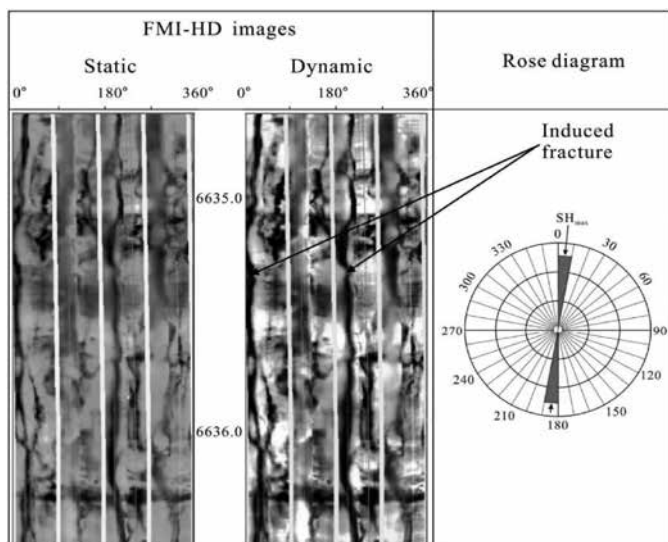
(Rajabi et al, ۲۰۱۰; Wilson et al, ۲۰۱۵).

ریزش‌های دیواره چاه (Borehole breakouts) نواحی گسترش‌یافته‌ای از چاه هستند که در اثر شکست برشی فشاری ناشی از تمرکز تنش‌های برجا به وجود می‌آیند (Ameen, ۲۰۱۴; Nian et al, ۲۰۱۶). این ریزش‌ها زمانی رخ می‌دهند که تنش‌های متمرکز شده از مقاومت سنگ در اطراف دیواره چاه فراتر روند. با خمش لایه‌ها، تنش فشاری اصلی کمینه به تدریج منفی شده و به تنش کششی تبدیل می‌شود (Nian et al, ۲۰۱۷). در لاگ‌های تصویری، این ریزش‌ها به صورت نوارهای پهن، تیره و موازی که با زاویه ۱۸۰ درجه از یکدیگر جدا شده‌اند، قابل تشخیص‌اند (Rajabi et al, ۲۰۱۰). این نواحی با جهت گسترش قطر سنج (caliper) مطابقت دارند و نشان‌دهنده مقاطع عرضی بیضوی چاه و جهت تنش افقی بیشینه هستند (شکل ۳).



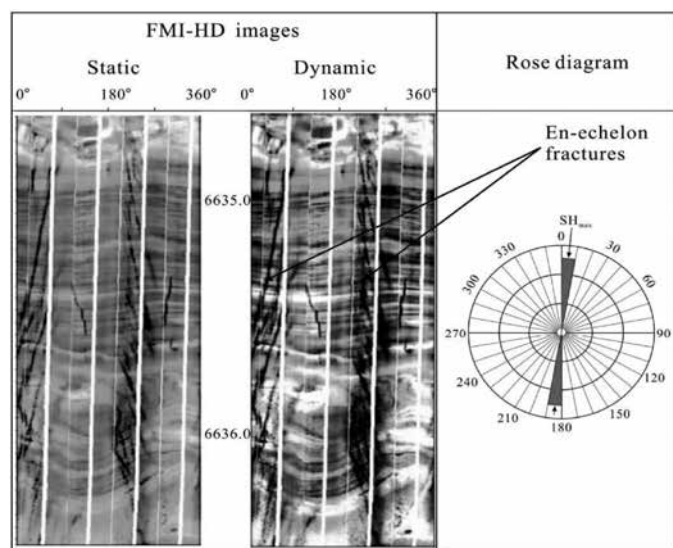
شکل ۳- جهت‌گیری تنش افقی کمینه (SHmin) که از داده‌های مربوط به شکستگی دیواره چاه (Borehole Breakout) استنتاج شده است.

شکستگی‌های کششی القاشده ناشی از حفاری (Drilling Induced Tensile Fractures) به شکستگی‌هایی گفته می‌شود که به صورت متقارن و با ویژگی‌هایی باریک و مشخص ظاهر می‌شوند (Brudy).



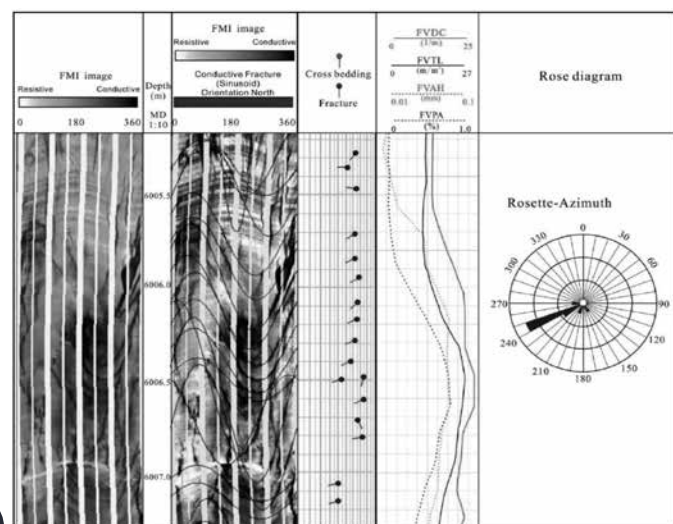
شکل ۴- جهت‌گیری تنش افقی بیشینه (SHmax) که از شکستگی القایی استنتاج شده است

and Zoback, ۱۹۹۹; Nian et al, ۲۰۱۶). این شکستگی‌ها در لاگ‌های تصویری به صورت دو شکست عمودی که با زاویه ۱۸۰ درجه نسبت به یکدیگر قرار دارند، قابل شناسایی‌اند و معمولاً با زاویه‌ای حدود ۹۰ درجه نسبت به جهت شکستگی‌های ناشی از ریزش دیواره چاه (breakouts) ظاهر می‌شوند (شکل ۴). این شکستگی‌ها نشان‌دهنده جهت تنش افقی بیشینه هستند (شکل ۴). شکستگی‌های برشی القاشده ناشی از حفاری (Drilling Induced Shear Fractures)، به صورت شکستگی‌های نردبانی (en-echelon) در اطراف چاه ظاهر می‌شوند. این شکستگی‌ها در سطح دیواره چاه دارای جفت اثرهایی با اختلاف زاویه ۱۸۰ درجه‌اند و نسبت به محور چاه دارای شیب هستند (Nian et al, ۲۰۱۶) (شکل ۵).



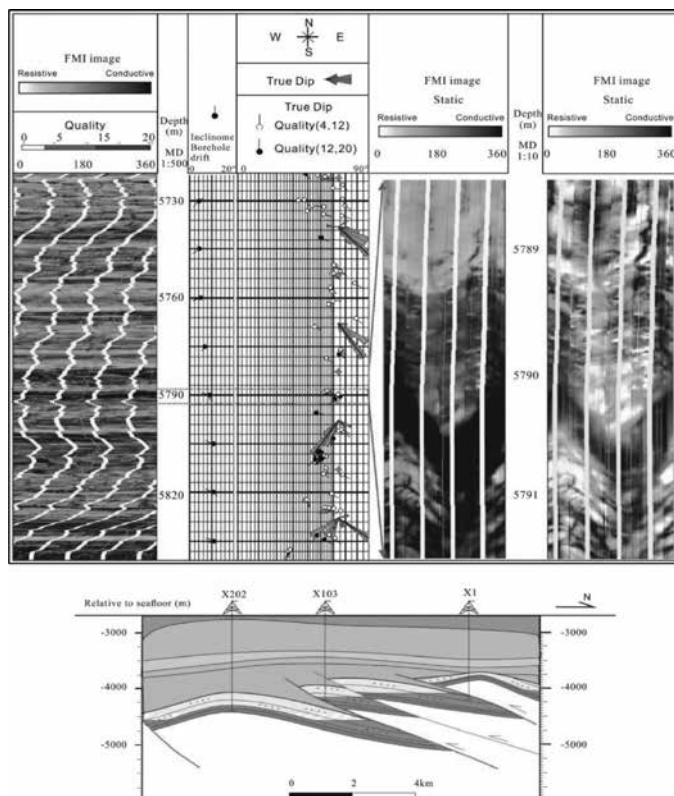
شکل ۵- جهت‌گیری تنش افقی بیشینه (SHmax) که از شکستگی‌های نردبانی (en-echelon) استنتاج شده است

تفسیر شکستگی‌ها بر پایه داده‌های لاگ تصویری (Image Log) همانطور که می‌دانیم شکستگی‌های طبیعی به‌عنوان مسیرهای جریان سیال، نقش کلیدی در تولید هیدروکربن ایفا می‌کنند (Khoshbakht et al, ۲۰۰۹)، چرا که با افزایش نفوذپذیری مخزن، شرایط بهتری را برای مهاجرت و انباشت سیالات هیدروکربنی فراهم می‌سازند (LYU et al, ۲۰۱۷). شناسایی و تحلیل ویژگی‌های شکستگی‌های طبیعی با استفاده از لاگ‌های چاهی، تأثیر مستقیم بر فرآیندهای اکتشاف،



شکل ۶- روند کار تفسیر شکستگی‌ها از لاگ‌های تصویری چاه





شکل ۷- تحلیل شیب ساختاری با استفاده از نداشت‌های تصویری چاه و مقطع عرضی

منحنی‌های سینوسی پنهان (blind sinusoidal curves) به لایه‌هایی با مقاومت ویژه مشابه روی تصاویر باز شده دیواره چاه و با استفاده از نرم‌افزارها می‌توان مقدار واقعی زاویه شیب و ویژگی‌های ساختاری را تعیین کرد. سپس با تحلیل الگوهای شیب‌سنج (dipmeter) در تصاویر دیواره چاه، تحلیل شیب ساختاری انجام می‌شود (Brekke et al, ۲۰۱۷) (شکل ۷).

این مرور به‌طور جامع به بررسی کاربردهای لاگ‌های تصویری الکتریکی برای تفسیر ویژگی‌های مخازن رسوبی پرداخته است. لاگ‌های تصویری با وضوح بالا و دارای جهت‌گیری مشخص می‌توانند برای تصحیح عمق و جهت مغزه‌ها با استفاده از ویژگی‌های رسوبی و ساختاری مانند بافت دانه‌ای، دگرشکلی، تقاطع لایه‌ها، و شکستگی‌ها به‌کار روند و بدین ترتیب، عدم قطعیت در تفسیر این ویژگی‌ها کاهش یابد. لاگ‌های تصویری، ثبت پیوسته‌ای از دیواره چاه ارائه می‌دهند و اطلاعاتی در مورد لیتولوژی، بافت رسوبی و مدل‌های رخساره‌ای تصویری فراهم می‌کنند که با کالیبراسیون آن‌ها با مغزه‌ها و لاگ‌های متداول می‌توان راهنمای مناسبی برای تفسیر رخساره‌ها و ساختارهای نهشته‌ای در واحدهای فاقد مغزه به‌دست آورد. جهت‌گیری شکستگی‌های القایی مانند شکستگی‌های ناشی از حفاری و شکستگی‌های دیواره چاه را می‌توان مستقیماً از لاگ‌های تصویری استخراج کرد که این امر به تعیین جهت تنش‌های برجا کمک می‌کند. همچنین وضعیت و مشخصات هندسی شکستگی‌ها شامل (امتداد، مقدار و جهت شیب) و نیز حالت آن‌ها (باز، پر شده یا نیمه‌پر) را می‌توان از طریق لاگ‌های تصویری و داده‌های مغزه بررسی کرد. پارامترهای شکستگی مانند تخلخل شکستگی، بازشدگی، چگالی و طول را نیز می‌توان به‌صورت کمی از روی لاگ‌های تصویری محاسبه کرد. از لاگ‌های تصویری همچنین می‌توان برای تحلیل شیب‌های ساختاری استفاده کرد و وضعیت لایه‌ها را تعیین نمود.

بهره‌برداری و توسعه میادین نفت و گاز دارد؛ زیرا شکستگی‌ها ساختار کلی نفوذپذیری و الگوی جریان سیالات در مخزن را کنترل می‌کنند (Kosari et al, ۲۰۱۵; Lyu et al, ۲۰۱۶; Lai et al, ۲۰۱۷). ابزارهای تصویربرداری الکتریکی که مبتنی بر اسکن مقاومتی دیواره چاه عمل می‌کنند، ابزار مؤثری برای تحلیل هندسه شکستگی‌ها (شامل امتداد، شیب و نوع شکستگی) و نیز تعیین کمی پارامترهای شکستگی نظیر تخلخل شکستگی، بازشدگی (aperture) و وضعیت باز یا بسته بودن آن‌ها محسوب می‌شوند (Liu et al, ۲۰۱۷; Lai et al, ۲۰۱۸) (شکل ۶).

### محاسبه پارامترهای شکستگی

تفاوت مقاومت ویژه بین گل حفاری و ماتریس سنگ برای ارزیابی پارامترهای شکستگی مانند بازشدگی شکستگی مورد استفاده قرار می‌گیرد، که می‌تواند با پارامتر بازشدگی شکستگی‌ها در مغزه‌ها کالیبره شود (Zeng et al, ۲۰۱۳; Qu et al, ۲۰۱۶). تعیین ویژگی‌های هندسی شکستگی‌ها مانند نوع، جهت شیب، زاویه شیب، فراوانی، طول شکستگی (FVTL)، بازشدگی شکستگی (FVA)، چگالی شکستگی (FVDC) و تخلخل شکستگی (FVPA) در صنایع نفت برای اکتشاف، تولید و توسعه مخازن هیدروکربنی بسیار حائز اهمیت است. طول شکستگی به‌عنوان مجموع طول شکستگی‌ها در یک واحد سطح از جداره چاه تعریف می‌شود. بازشدگی شکستگی به عرض بخش باز یک شکستگی گفته می‌شود که به‌صورت عمود بر دیواره‌های شکستگی اندازه‌گیری می‌شود (Ameen et al, ۲۰۱۲). بازشدگی شکستگی یکی از پارامترهای کلیدی برای برآورد تراوایی شکستگی به‌شمار می‌رود. تراوایی شکستگی با توان سوم بازشدگی شکستگی متناسب است و بازشدگی هیدرولیکی شکستگی را می‌توان با استفاده از محاسبات جریان سیال بر مبنای قانون مکعبی برآورد کرد (Wilson et al, ۲۰۱۵). معمولاً بازشدگی‌های هیدرولیکی بیشتر از بازشدگی‌های الکتریکی هستند (Silliman, ۱۹۸۹). بازشدگی‌های هیدرولیکی شکستگی تحت شرایط مخزنی بر تراوایی مؤثر و تخلخل آن‌ها تأثیرگذارند. انتقال سیالات از طریق شکستگی‌ها به بازشدگی شکستگی، تنش، سطح تماس، و زبری سطوح تماس یافته بستگی دارد و تغییرات در بازشدگی شکستگی موجب تغییرات چشمگیر در توان بالقوه بهره‌برداری از چاه می‌شود، بنابراین تعیین دقیق بازشدگی شکستگی در مخازن هیدروکربنی بسیار حائز اهمیت است (Ponziani et al, ۲۰۱۵). تراوایی مؤثر شکستگی همچنین به طول و پیوستگی شکستگی‌ها نیز وابسته است (Laubach, ۲۰۰۳). تخلخل شکستگی را می‌توان با استفاده از اسکن‌های الکتریکی دیواره چاه و معادلات ریاضی محاسبه کرد. تراکم شکستگی (FVDC) به‌صورت تعداد شکستگی‌ها در واحد طول در جهت عمود بر صفحات شکستگی (تراکم خطی)، یا مجموع طول اثر شکستگی‌ها در واحد سطح و یا مجموع مساحت شکستگی‌ها در واحد حجم (تراکم شکستگی سه‌بعدی) تعریف می‌شود. شدت شکستگی، که کمیتی اندازه‌محور برای سنجش فراوانی شکستگی‌ها محسوب می‌شود، یکی از ویژگی‌های مهم سامانه‌های شکستگی است و به‌صورت معکوس فاصله شکستگی تعریف می‌شود (Zeng et al, ۲۰۱۲).

### تحلیل شیب ساختاری

تحلیل زوایای مهم ساختارها شامل مقدار شیب و جهت شیب را می‌توان از طریق تعیین جهت‌گیری لایه‌های رسوبی (bedding planes) به‌دست آورد (Maliva et al, ۲۰۰۹). این زوایای شیب از طریق همبستگی میان منحنی‌های مقاومت ویژه در لاگ‌های تصویری قابل محاسبه هستند (Moreau and Joubert, ۲۰۱۶). با برازش

# جلوگیری از ترک خوردگی استرس کلرید (CI-SCC) با استفاده از پلیمرهای تقویت شده با الیاف (FRP)

دکتر سید احمد حسینی  
رئیس هیئت مدیره شرکت توسعه و مهندسی صنایع کامپوزیت افق بهمد ابرانیان



## چکیده

ترک خوردگی استرس کلرید (CI-SCC) یکی از مشکلات جدی و رایج در سازه‌های فلزی است که در محیط‌های خورنده و تحت تنش‌های مکانیکی رخ می‌دهد. این پدیده می‌تواند منجر به کاهش عمر مفید سازه‌ها، کاهش مقاومت مکانیکی و در نهایت شکست سازه شود. در این مقاله، به بررسی امکان استفاده از پلیمرهای تقویت‌شده با الیاف (FRPs) به عنوان یک روش مؤثر برای جلوگیری از وقوع ترک خوردگی استرس کلرید پرداخته شده است. ابتدا مکانیزم ایجاد CI-SCC و عوامل مؤثر بر آن شامل حضور یون‌های کلرید، تنش‌های مکانیکی و شرایط محیطی بررسی می‌شود. سپس ویژگی‌های مکانیکی، شیمیایی و حرارتی پلیمرهای تقویت‌شده با الیاف و نقش آن‌ها در کاهش نفوذ یون‌های خورنده و توزیع یکنواخت تنش‌ها تحلیل می‌شود. نتایج مطالعات نشان می‌دهد که استفاده از پوشش‌های FRP بر روی سازه‌های فلزی، علاوه بر ایجاد یک لایه محافظتی در برابر نفوذ عوامل خورنده، می‌تواند تنش‌های موجود در سطح سازه را کاهش داده و مقاومت آن را در برابر CI-SCC به میزان قابل توجهی افزایش دهد. این روش به عنوان یک راهکار پایدار و اقتصادی برای بهبود دوام سازه‌های فلزی در محیط‌های خورنده پیشنهاد شده است.

## ۱. مقدمه

ترک خوردگی استرس کلرید (CI-SCC) یکی از جدی‌ترین معضلاتی است که در سازه‌های فلزی به ویژه در محیط‌های حاوی یون‌های کلرید رخ می‌دهد. این پدیده که به عنوان یکی از انواع شکست‌های محیطی شناخته می‌شود، اغلب به دلیل تنش‌های مکانیکی و شیمیایی هم‌زمان به وجود می‌آید. ترک خوردگی استرس کلرید می‌تواند تأثیرات مخربی بر دوام ایمنی و عملکرد سازه‌های فلزی داشته باشد و منجر به کاهش عمر مفید این سازه‌ها شود. حضور یون‌های کلرید در محیط‌های صنعتی، دریایی و حتی در مناطق شهری که تحت تأثیر آلودگی قرار دارند، باعث تسریع این فرایند می‌شود. در این شرایط، سازه‌های فلزی تحت تأثیر ترکیبی از تنش‌های مکانیکی و واکنش‌های شیمیایی قرار می‌گیرند که در نهایت منجر به رشد ترک‌ها و شکست سازه می‌شود.

در دهه‌های اخیر، پژوهشگران به دنبال یافتن راه‌حل‌های نوآورانه برای مقابله با CI-SCC بوده‌اند. یکی از این راهکارها استفاده از مواد کامپوزیتی مانند پلیمرهای تقویت شده با الیاف (FRP) است. این مواد به دلیل ویژگی‌های منحصر به فرد خود، از جمله مقاومت بالا در برابر خوردگی، وزن سبک، استحکام مکانیکی بالا و قابلیت‌های



متنوع طراحی، به عنوان جایگزینی مناسب برای مواد سنتی در بسیاری از کاربردها شناخته شده‌اند. پلیمرهای تقویت شده با الیاف می‌توانند به عنوان یک لایه محافظتی عمل کرده و از تماس مستقیم فلز با عوامل خورنده جلوگیری کنند. همچنین، این مواد قادرند تنش‌های متمرکز را توزیع کرده و از گسترش ترک‌ها جلوگیری نمایند.

استفاده از FRP به ویژه در صنایع دریایی، نفت و گاز و زیرساخت‌های شهری مورد توجه قرار گرفته است. برای مثال، در سازه‌های دریایی که به طور مداوم در معرض آب‌های شور و تنش‌های دینامیکی قرار دارند، استفاده از پوشش‌های FRP می‌تواند به طور چشمگیری احتمال وقوع CI-SCC را کاهش دهد. علاوه بر این، در خطوط انتقال نفت و گاز که در معرض ترکیبات خورنده قرار دارند، FRP می‌تواند به عنوان یک راهکار اقتصادی

و پایدار برای افزایش عمر مفید تجهیزات به کار رود.

با وجود این مزایا، چالش‌هایی نیز در استفاده از FRP وجود دارد. یکی از این چالش‌ها، هزینه‌های اولیه بالای این مواد نسبت به پوشش‌های سنتی است. همچنین، طراحی و نصب صحیح این مواد برای اطمینان از عملکرد مطلوب آن‌ها نیازمند دانش فنی و تخصصی است. با این حال، با توجه به مزایای بلندمدت FRP در کاهش هزینه‌های تعمیر و نگهداری و افزایش عمر سازه‌ها، این مواد به طور گسترده‌ای در حال جایگزینی با روش‌های سنتی هستند.

این مقاله به بررسی جامع مکانیزم‌های ترک خوردگی استرس کلرید و نقش FRP در جلوگیری از آن پرداخته و به مقایسه عملکرد این مواد با سایر روش‌های محافظتی می‌پردازد. هدف اصلی ارائه یک راهکار مؤثر و اقتصادی برای افزایش دوام سازه‌های فلزی در محیط‌های خورنده است.

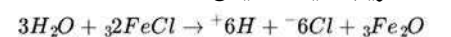
## ۲. مکانیزم CI-SCC

CI-SCC نتیجه تعامل پیچیده بین تنش‌های مکانیکی و محیط خورنده شامل یون‌های کلرید است. این پدیده معمولاً در فلزات و آلیاژهایی رخ می‌دهد که در محیط‌های حاوی کلرید تحت تنش مکانیکی قرار دارند. این مکانیزم در سه مرحله اصلی قابل توصیف است:

## جذب یون کلرید (Chloride Ion Adsorption)

در این مرحله، یون‌های کلرید ( $Cl^-$ ) به سطح فلز یا آلیاژ نفوذ کرده و جذب می‌شوند. یون‌های کلرید بسیار کوچک و متحرک هستند و توانایی نفوذ به سطوح اکسید محافظ فلز را دارند. این نفوذ باعث تخریب لایه اکسیدی محافظ مانند  $Fe_2O_3$  یا  $Cr_2O_3$  می‌شود. نتیجه این تخریب، در معرض قرار گرفتن سطح فلزی پایه است که مستعد واکنش‌های خوردگی است.

### ۱. تخریب لایه اکسیدی:



### ۲. تولید یون‌های فلزی قابل حل:

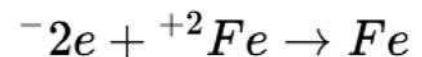


نتیجه: سطح فلز آسیب‌پذیر می‌شود و محیط برای نفوذ و تأثیرگذاری تنش‌های مکانیکی آماده می‌گردد.

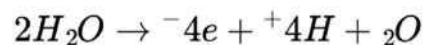
### تشکیل ترک (Crack Initiation)

تنش‌های مکانیکی که می‌توانند ناشی از بارگذاری خارجی، تنش‌های داخلی یا انبساط حرارتی باشند، موجب افزایش تمرکز تنش در نقاط ضعف ساختاری (مانند ناخالصی‌ها، حفره‌ها یا ناپیوستگی‌ها) می‌شوند. در این نقاط، یون‌های کلرید تجمع کرده و باعث تسریع واکنش‌های موضعی خوردگی می‌شوند. این امر منجر به تضعیف موضعی سطح فلز و در نهایت تشکیل ترک‌های اولیه می‌گردد.

### ۱. اکسیداسیون فلز در سطح ترک:



### ۲. واکنش با اکسیژن محلول:



نتیجه: تنش‌های مکانیکی و خوردگی موضعی هم‌افزایی کرده و ترک‌های اولیه شکل می‌گیرند.

### گسترش ترک (Crack Propagation)

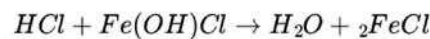
در این مرحله، ترک‌های اولیه تحت تأثیر هم‌زمان تنش مکانیکی و خوردگی شیمیایی گسترش می‌یابند. یون‌های کلرید با نفوذ بیشتر به ترک‌ها، واکنش‌های خوردگی را تشدید می‌کنند. فلز پایه به‌صورت پیوسته اکسید شده و محصولات خوردگی مانند  $FeCl$  تولید می‌شود که خود به گسترش ترک کمک می‌کند.

### فرمول شیمیایی:

### ۱. انحلال فلز در محلول ترک:



### ۲. هیدرولیز محصولات خوردگی:



نتیجه: تشکیل  $HCl$  باعث کاهش موضعی pH و افزایش شدت خوردگی می‌شود، که ترک را عمیق‌تر و گسترده‌تر می‌کند.

در نتیجه  $Cl-SCC$  یک فرآیند پیچیده است که نیازمند وجود سه عامل اصلی است:

• حضور یون‌های کلرید برای تخریب لایه محافظ.

• وجود تنش‌های مکانیکی برای تمرکز تنش و تشکیل ترک.

• شرایط محیطی که واکنش‌های خوردگی را تسریع کند.

پیشگیری از این پدیده معمولاً با استفاده از پوشش‌های محافظ، کاهش تنش‌های مکانیکی و کنترل شرایط محیطی مانند کاهش غلظت کلرید یا افزایش pH انجام می‌شود.

### ۳. پلیمرهای تقویت‌شده با الیاف (Fiber Reinforced Polymers - FRPs)

پلیمرهای تقویت‌شده با الیاف (FRPs) از ترکیب یک ماتریس پلیمری و الیاف تقویت‌کننده تشکیل شده‌اند. این مواد مهندسی به دلیل خواص برجسته‌ای مانند مقاومت بالا در برابر خوردگی، وزن کم و انعطاف‌پذیری، به‌طور گسترده‌ای در صنایع مختلف مانند نفت، گاز، پتروشیمی، هوافضا، خودرو، ساختمان‌سازی، و صنایع دریایی استفاده می‌شوند.

### ساختار FRP

### ماتریس پلیمری

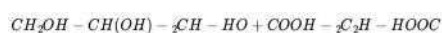
ماتریس پلیمری، بخش پیوسته FRP است که به‌عنوان فاز زمینه عمل می‌کند. وظیفه اصلی ماتریس:

• نگهداشتن الیاف در جای خود.

### جدول مشخصات فیزیکی و شیمیایی رایج FRP

الیاف آرامید (Aramid Fiber)	الیاف کربن (Carbon Fiber)	الیاف شیشه (Glass Fiber)	ویژگی
1.4	1.8	2.5	چگالی ( $g/cm^3$ )
70-130	200-700	70-85	مدول کشسانی (GPa)
3000-4000	3500-6000	2000-3000	مقاومت کششی (MPa)
متوسط	متوسط	پالا	مقاومت شیمیایی

گلیسرول ( $3C_3H_8O$ ) تولید می‌شوند.



### ۴. روش‌شناسی تحقیق و تحلیل نتایج

### آماده‌سازی نمونه‌ها

### توضیحات علمی و فنی:

نمونه‌های FRP با استفاده از ماتریس اپوکسی ( $5C_{21}H_{25}ClO$ ) و سه نوع الیاف (شیشه، کربن، و آرامید) تهیه شدند. این نمونه‌ها به‌منظور مقایسه، در کنار نمونه‌های فولادی از جنس فولاد کربنی (AISI 1020) و آلیاژ آلومینیوم (AA6061) که مستعد ترک‌خوردگی



مؤثر فلز و کاهش ظرفیت تحمل بار منجر شد.  
• نمونه‌های FRP به‌ویژه با الیاف کربن و آرامید توانستند در برابر نفوذ کلرید و انتشار ترک مقاومت بهتری نشان دهند. این به‌دلیل خواص مکانیکی بالای الیاف و پایداری شیمیایی ماتریس اپوکسی است.

**محاسبات مربوط به کاهش سرعت ترک:**  
نرخ گسترش ترک (da/dt) از رابطه پارامتر شدت تنش (K) محاسبه می‌شود:

$$m(\max K) \cdot C = \frac{da}{dt}$$

که در آن:

- a طول ترک (mm)
- C ضریب مواد (تعیین شده از آزمایش)
- m پارامتر مواد
- maxK حداکثر شدت تنش در نوک ترک ( $\sqrt{\text{mm} \cdot \text{MPa}}$ )

**مقایسه نمونه‌ها:**

• برای فولاد کربنی (C = 10<sup>-5</sup>, 3=m):

$$\frac{da}{dt} = 10^{-5} \cdot (10)^3 \cdot \text{mm/h} = 0.01 \text{ mm/h}$$

• برای FRP-C (الیاف کربن):

$$\frac{da}{dt} = 10^{-7} \cdot (10)^3 \cdot \text{mm/h} = 0.0001 \text{ mm/h}$$

**نتیجه‌گیری:** نرخ گسترش ترک در فولاد کربنی ۱۰۰ برابر بیشتر از FRP-C است. این امر نشان‌دهنده تأثیر قابل‌توجه FRP در کاهش سرعت گسترش ترک‌ها است.

**افزایش مقاومت مکانیکی**

یکی از مهم‌ترین مزایای پوشش‌های FRP افزایش مقاومت مکانیکی مواد پایه است. در این مطالعه، مقاومت مکانیکی نمونه‌های پوشش‌داده‌شده با FRP با نمونه‌های فلزی (بدون پوشش) مقایسه شد.

تحلیل داده‌ها:

- FRP با الیاف کربن بالاترین مقاومت کششی (350MPa) و مدول کشسانی (200GPa) را ارائه داد.
- مقاومت کششی فولاد کربنی (400MPa) در شرایط غیرخورنده بیشتر است، اما پس از آزمایش خوردگی (200MPa) کاهش یافت.
- FRP-Glass و FRP-Aramid عملکرد مکانیکی قابل‌قبولی داشتند، اما به‌دلیل مقاومت کمتر الیاف شیشه در برابر تنش‌های کششی، عملکرد FRP-Glass در برابر ترک‌خوردگی کمی ضعیف‌تر بود.

محاسبات مقاومت نهایی کششی:

رابطه تنش نهایی (fσ) در مواد مرکب:

$$\frac{f\sigma_m V_m + \sigma_f V}{fV_m + V} = f\sigma$$

که در آن:

- σ m, fσ تنش ماتریس و الیاف
- V m, fV درصد حجمی ماتریس و الیاف

## نتایج الکتروشیمیایی (پتانسیل و جریان خوردگی):

نوع نمونه	پتانسیل خوردگی (mV)	جریان خوردگی (A/cm <sup>2</sup> )
FRP-Glass	-450	1.2×10 <sup>-6</sup>
FRP-Carbon	-300	5.0×10 <sup>-7</sup>
FRP-Aramid	-350	7.0×10 <sup>-7</sup>
AISI 1020	-600	2.0×10 <sup>-5</sup>
AA6061	-500	1.5×10 <sup>-5</sup>

آرامید کمتر بود.

• فولاد کربنی و آلومینیوم، علائم شدیدتر خوردگی و حفره‌زایی داشتند.

**۵. تحلیل عددی و نتیجه‌گیری**

محاسبات نرخ خوردگی (CR):

برای محاسبه نرخ خوردگی (CR) از رابطه زیر استفاده شد:

$$\frac{K \cdot I_{corr} \cdot EW}{\rho \cdot A} = CR$$

که در آن:

- K=3.27×10<sup>-3</sup>
- corrl جریان خوردگی (2A/cm)
- EW وزن اکی‌والان (g/equiv)
- ρ چگالی (3g/cm)
- A مساحت نمونه (2cm)

**نتایج نرخ خوردگی:**

نوع نمونه	نرخ خوردگی (mm/year)
FRP-Glass	0.02
FRP-Carbon	0.01
FRP-Aramid	0.015
AISI 1020	1.2
AA6061	0.8

**نتیجه‌گیری:**

۱. مکانیکی FRP با الیاف کربن بالاترین مقاومت مکانیکی را دارد.
۲. خوردگی: مقاومت خوردگی FRP‌ها بسیار بهتر از فلزات (فولاد و آلومینیوم) است.
۳. توصیه: استفاده از FRP-Carbon در محیط‌های حاوی یون کلرید پیشنهاد می‌شود.
۴. FRP-Aramid نیز به‌عنوان جایگزین با هزینه کمتر قابل‌بررسی است.

**۶. نتایج و بحث**

**۱. کاهش سرعت گسترش ترک با استفاده از پوشش‌های FRP**

پوشش‌های FRP نشان دادند که می‌توانند نقش مهمی در کاهش سرعت گسترش ترک ناشی از تنش‌های مکانیکی و خوردگی کلرید داشته باشند. داده‌های آزمایش‌های مکانیکی و خوردگی ارائه‌شده در بخش‌های قبل نشان‌دهنده این موضوع هستند.

**تحلیل داده‌ها:**

- گسترش ترک در مواد فلزی نظیر فولاد کربنی و آلیاژ آلومینیوم به‌دلیل خوردگی شدید و نرخ بالای نفوذ یون‌های کلرید بسیار سریع‌تر اتفاق افتاد. این گسترش به کاهش ضخامت

کلرید هستند، آزمایش شدند.

**فرآیند تولید نمونه‌های FRP:**

۱. ماتریس: رزین اپوکسی با عامل پخت پلی‌آمین (2NH – n(2CH) – H2N) مخلوط شد و در دمای 25°C به مدت 15 min آماده شد.

**۲. الیاف تقویت‌کننده:**

o الیاف شیشه (2SiO)

o الیاف کربن (کربن گرافیتی، خالص)

o الیاف آرامید (2C14H10N2O)

الیاف به‌صورت لایه‌ای در ماتریس قرار داده شده و تحت فشار ۵/۰ MPa فشرده شدند. ۳. فرایند پخت: نمونه‌ها به مدت 4h در دمای 80°C و سپس 120°C به مدت 2h پخت شدند.

**مشخصات اولیه نمونه‌ها:**

نوع نمونه	چگالی (g/cm <sup>3</sup> )	مدول کشسانی (GPa)	مقاومت کششی (MPa)
FRP-Glass	شیشه 2.0	70	2500
FRP-Carbon	کربن 1.8	200	3500
FRP-Aramid	آرامید 1.4	120	3000
AISI 1020	فولاد کربن 7.8	200	400
AA6061	آلومینیوم 2.7	70	300

**آزمون‌های مکانیکی**

**آزمون کشش (Tensile Test):**

- نمونه‌ها تحت نرخ کرنش ثابت 0.5 mm/min در دستگاه تست کشش قرار گرفتند.
- تنش (σ) از فرمول زیر محاسبه شد:

$$\frac{F}{A} = \sigma$$

که در آن:

F: نیروی وارد شده (N)

A: سطح مقطع نمونه (2mm)

**نتایج کشش:**

نوع نمونه	مدول کشسانی (GPa)	حداکثر کرنش (%)	حداکثر تنش (MPa)
FRP-Glass	2.5	2.5	250
FRP-Carbon	1.8	1.8	350
FRP-Aramid	2.2	2.2	300
AISI 1020	0.5	0.5	400
AA6061	0.7	0.7	300

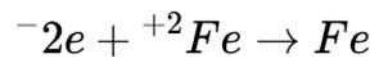
**آزمون‌های خوردگی**

**توضیحات علمی و فنی:**

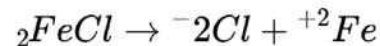
نمونه‌ها به مدت 200h در محلول NaCl 3.5% در دمای 25°C غوطه‌ور شدند. رفتار الکتروشیمیایی نمونه‌ها و تغییرات مکانیکی آن‌ها پس از آزمایش بررسی شد.

**واکنش‌های شیمیایی در خوردگی:**

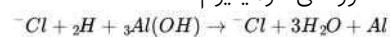
۱. انحلال آهن در فولاد:



۲. تشکیل رسوب کلرید آهن:



۳. خوردگی آلومینیوم:



**مشاهدات میکروسکوپی (SEM):**

• الیاف شیشه و آرامید ترک‌های موضعی نشان دادند، اما میزان نفوذ ترک در الیاف

برای FRP-C با  $fV = 0.6$  و  $f\sigma = \sigma_{FRP} = 350 \text{ MPa}$ :

$$MPa 230 = \frac{0.6 \cdot 350 + 0.4 \cdot 50}{0.6 + 0.4} = f\sigma$$

برای فولاد کربنی (پس از خوردگی):

$$MPa 200 = f\sigma$$

**نتیجه گیری:** مقاومت نهایی FRP-C با پوشش الیاف کربن پس از خوردگی تقریباً ۱۵٪ بیشتر از فولاد کربنی است.

**پایداری شیمیایی در برابر محلول های خورنده**  
مقاومت شیمیایی پوشش های FRP در برابر محیط های حاوی یون کلرید بسیار بهتر از مواد فلزی است. این به دلیل ماهیت غیرقابل نفوذ ماتریس پلیمری و پایداری ذاتی الیاف تقویت کننده است.

**داده های الکتروشیمیایی:**

پتانسیل خوردگی (corrE) و جریان خوردگی (corrI) نمونه های مختلف مقایسه شد.

$$\bullet \text{ فولاد کربنی: } -600 \text{ mV} = \text{corrE} = -2.0 \times 10^{-5} \text{ A/cm}^2 = \text{corrI}$$

$$\bullet \text{ FRP-C: } -300 \text{ mV} = \text{corrE} = -5.0 \times 10^{-7} \text{ A/cm}^2 = \text{corrI}$$

**محاسبات نرخ خوردگی (CR):**

$$\frac{K \cdot I_{corr} \cdot EW}{\rho} = CR$$

برای فولاد ( $EW = 55.8$ ,  $\rho = 7.8 \text{ g/cm}^3$ ):

$$CR = \frac{55.8 \cdot 10^{-5} \cdot 2.0 \cdot 10^{-5} \cdot 3.27}{7.8} = 1.3 \text{ mm/year}$$

برای FRP-C:

$$CR = \frac{12.0 \cdot 10^{-7} \cdot 5.0 \cdot 10^{-7} \cdot 3.27}{1.8} = 0.01 \text{ mm/year}$$

**نتیجه گیری:**

نرخ خوردگی FRP-C تقریباً ۱۳۰ برابر کمتر از فولاد کربنی است.

بحث کلی و نتیجه گیری از تحلیل های فوق:

۱. **کاهش سرعت گسترش ترک FRP:** با الیاف کربن توانایی چشمگیری در کاهش نرخ گسترش ترک نشان داد، که این موضوع به دلیل خواص مکانیکی بالا و پایداری شیمیایی ماتریس و الیاف است.

۲. **افزایش مقاومت مکانیکی:** استفاده از FRP، به ویژه FRP-C، مقاومت مکانیکی بیشتری نسبت به فولاد و آلومینیوم پس از خوردگی ارائه داد.

۳. **پایداری شیمیایی:** پایداری شیمیایی FRP در محیط های خورنده باعث افزایش طول عمر مواد پایه شد.

۶. **نتیجه گیری**

۱. **کاهش سرعت گسترش ترک:** پوشش های FRP، به ویژه با الیاف کربن و آرامید، نرخ گسترش ترک ناشی از تنش مکانیکی و نفوذ کلرید را تا ۱۰۰ برابر نسبت به مواد فلزی کاهش دادند. این کاهش ناشی از پایداری مکانیکی و شیمیایی سیستم های FRP است.

۲. **جلوگیری از نفوذ کلرید:** FRP به دلیل

طراحی ساختاری FRP تأیید شد. برای مثال، افزایش درصد حجمی الیاف در FRP باعث افزایش مقاومت به نفوذ کلرید شد.

۱۴. **پایداری بلندمدت:** آزمون های تسریع شده حاکی از آن بود که FRP حتی پس از ۱۰ سال شرایط معادل محیط کلریدی همچنان مقاومت مکانیکی و شیمیایی خود را حفظ می کند.

۱۵. **کاهش اثرات زیست محیطی:** استفاده از FRP باعث کاهش استفاده از فلزات سنگین و جلوگیری از انتشار محصولات خوردگی در محیط زیست شد.

۱۶. **انعطاف پذیری طراحی:** پوشش های FRP به دلیل تنوع در ماتریس ها و الیاف تقویت کننده، امکان طراحی متناسب با نیازهای خاص سازه ای را فراهم کردند.

۱۷. **مقایسه نرخ خوردگی:** نرخ خوردگی مواد پایه (مانند فولاد کربنی و آلومینیوم) بدون پوشش FRP، به ترتیب ۱.۳ mm/year و 0.8 mm/year بود، در حالی که FRP-C نرخ خوردگی 0.01 mm/year ارائه داد.

۱۸. **حفاظت چندلایه:** ماتریس پلیمری اپوکسی در کنار الیاف تقویت کننده، یک لایه چندمنظوره حفاظت در برابر تنش های مکانیکی و شیمیایی ارائه می دهد.

۱۹. **رفتار برتر نسبت به متریال های سنتی:** در مقایسه با پوشش های سنتی مانند رنگ ها یا لایه های محافظ معدنی، FRP نه تنها نرخ خوردگی را کاهش داد، بلکه ترک های ریز موجود را ترمیم کرد.

۲۰. **کاربرد در صنایع مختلف:** نتایج نشان داد که FRP برای صنایع نفت و گاز، صنایع دریایی، پل سازی و تأسیسات شهری ایده آل است.

۲۱. **پایداری حرارتی:** FRP توانست دمای بالا و پایین را بدون تغییر در خواص مکانیکی و شیمیایی تحمل کند، که این ویژگی در صنایع حساس نظیر پتروشیمی بسیار حائز اهمیت است.

۲۲. **مزایای اقتصادی بلندمدت:** هرچند هزینه اولیه FRP بالاتر است، اما با کاهش نرخ خوردگی و هزینه های تعمیرات، اقتصادی ترین گزینه در بلندمدت محسوب می شود.

۲۳. **کاربرد چندمنظوره:** FRP علاوه بر مقاومت در برابر ترک و خوردگی، به عنوان عایق حرارتی و الکتریکی عمل می کند.

۲۴. **کاهش ریسک خرابی:** FRP توانست ریسک خرابی سازه های حیاتی را در محیط های خورنده کاهش داده و ایمنی بلندمدت سازه ها را تضمین کند.

۲۵. **تأیید کارایی سیستم های مدرن:** نتایج این تحقیق تأیید کرد که سیستم های مدرن کامپوزیتی نظیر FRP بهترین راهکار برای جلوگیری از ترک خوردگی ناشی از کلرید هستند و می توانند جایگزین مناسبی برای متریال های سنتی باشند.

ساختار غیرقابل نفوذ ماتریس پلیمری اپوکسی، از ورود یون های کلرید به سطح فلز جلوگیری کرده و در نتیجه، از شروع ترک و خوردگی ناشی از آن جلوگیری می کند.

۳. **افزایش مقاومت مکانیکی:** افزودن لایه های FRP موجب افزایش مقاومت کششی و مدول کشسانی مواد پایه شده است که به طور مؤثری مانع شروع و گسترش ترک می شود.

۴. **مقاومت در برابر حفره زایی:** نمونه های پوشش داده شده با FRP، حتی پس از قرارگیری در محیط کلریدی هیچ اثری از حفره زایی یا ترک خوردگی موضعی نشان ندادند. این عملکرد در مواد فلزی پایه به وضوح مشاهده نمی شد.

۵. **بهبود طول عمر سازه ها:** استفاده از FRP باعث افزایش طول عمر مواد و سازه ها در محیط های خورنده شده است. آزمون های تسریع شده خوردگی نشان دادند که FRP عمر مفید سازه ها را حداقل دو برابر افزایش می دهد.

۶. **جایگزینی مؤثر برای فلزات سنتی:** نتایج نشان داد که FRP، به ویژه با الیاف کربن و آرامید، گزینه ای مناسب برای جایگزینی فولاد و آلیاژهای آلومینیوم در شرایط شدید خورنده هستند.

۷. **کاهش هزینه های تعمیر و نگهداری:** کاهش نرخ خوردگی و گسترش ترک باعث کاهش نیاز به تعمیرات دوره ای و هزینه های مربوط به نگهداری سازه ها در محیط های خورنده می شود.

۸. **مقاومت در محیط های دریایی:** FRP، به دلیل مقاومت بالای شیمیایی و مکانیکی، گزینه ای ایده آل برای سازه های دریایی مانند اسکله ها، خطوط لوله انتقال نفت و گاز و سازه های زیرآبی است.

۹. **بهبود پایداری در آزمون های دینامیکی:** پوشش های FRP به ویژه در بارگذاری های دینامیکی (مانند نوسانات بار و تنش های متناوب) پایداری بیشتری نسبت به فلزات سنتی نشان دادند.

۱۰. **عملکرد الیاف آرامید:** الیاف آرامید به دلیل انعطاف پذیری بالا، مقاومت مناسبی در برابر ترک های موضعی و شرایط بارگذاری ناگهانی نشان دادند، هرچند مدول کشسانی پایین تری نسبت به الیاف کربن داشتند.

۱۱. **بهبود مقاومت خستگی:** FRP-C توانست مقاومت خستگی نمونه ها را به طور چشمگیری افزایش دهد و نرخ آسیب دیدگی ناشی از تنش های سیکلی را کاهش دهد.

۱۲. **مقاومت در برابر تابش UV:** نتایج نشان داد که FRP-C و FRP-Aramid عملکرد مناسبی در برابر تابش UV داشته و تخریب ناشی از تابش نور خورشید حداقل بود.

۱۳. **رابطه نرخ خوردگی با طراحی مواد:** رابطه مستقیم بین کاهش نرخ خوردگی و

# بررسی و بهینه سازی استراتژی های تزریق CO<sub>2</sub> برای ذخیره سازی بلند مدت در مخازن گاز تخلیه شده

فرزاد رضایی قطب آبادی - دانشجو کارشناسی ارشد مهندسی نفت - مخازن، دانشگاه علم و صنعت  
دکتر سید مجتبی حسینی نسب - عضو هیئت علمی دانشگاه علم و صنعت

## چکیده

فرآیند جذب، استفاده و ذخیره سازی کربن (فناوری CCUS) از فناوری های بنیادین برای کاهش انتشار گازهای گلخانه ای و مقابله با تغییرات اقلیمی می باشد. این فناوری با بهره گیری از مکانیزم های پیشرفته در محیط های متخلخل مدیریت و ثبات مؤثر CO<sub>2</sub> را می دهد. یک پدیده ی مهم در این زمینه هیستریزیس است که از رفتار غیرخطی و برگشتناپذیر سیالات در محیط های متخلخل ناشی می شود. هیستریزیس نقشی دوگانه دارد: از یک سو شبیه سازی دقیق جریان های چندفازی و توزیع CO<sub>2</sub> را پیچیده می سازد و احتمال نشت از طریق ترک ها یا نقص های زمین شناختی را افزایش می دهد، و از سوی دیگر قابلیت دائمی خود در به دام انداختن CO<sub>2</sub> در ساختار سنگ مخزن را بهبود می بخشد و ریسک نشت را کاهش می دهد. عواملی مثل ویژگی های زمین شناسی، تراوایی، فشار اولیه مخزن، و انحلال پذیری CO<sub>2</sub> در آب، تأثیر قابل توجهی بر عملکرد و ایمنی ذخیره سازی دارند. این مطالعه از شبیه سازی سناریوهای عملیاتی متنوع استفاده می کند تا تأثیر عواملی مثل نرخ های تزریق، فشار مخزن و ویژگی های سنگ و سیال را بر پایداری و ایمنی بلندمدت پروژه های CCUS بررسی کند. علاوه بر این، نقش محدودکننده ی آبخوان های بی نهایت که می توانند به دلیل تداخل در دامنه ی جریان سیالی و کاهش ظرفیت ذخیره سازی تأثیر بگذارند، مورد بررسی قرار گرفته است. یافته ها نشان می دهد که بهینه سازی فرآیندهای تزریق، همراه با بهره گیری از مکانیزم های طبیعی مثل هیستریزیس، می تواند ظرفیت ذخیره سازی و پایداری CO<sub>2</sub> را افزایش داده و ریسک نشت را به حداقل برساند. این درک برای طراحی و اجرای مؤثر پروژه های CCUS راهبردهای عملی ارائه می دهد.

## ۱- مقدمه

ذخیره سازی و استفاده از کربن (CCUS) به عنوان یک فناوری پیشرفته و تحول آفرین، نقشی اساسی در کاهش انتشار گازهای گلخانه ای و مقابله با تغییرات اقلیمی ایفا می کند. این فناوری شامل فرآیندهای پیچیده ی جذب دی اکسید کربن (CO<sub>2</sub>) از منابع صنعتی، انتقال امن آن به مخازن زمین شناسی عمیق و استفاده بهینه از آن در کاربردهای مختلف صنعتی است. اهمیت CCUS در کاهش قابل توجه غلظت جهانی CO<sub>2</sub> غیرقابل انکار است، چراکه این فناوری به طور همزمان با پذیرش گسترده ی انرژی های تجدیدپذیر و بهبود بهره وری انرژی همراه می شود [۱]. در حال حاضر، به نظر می رسد CCUS تنها راهکار عملی برای کاهش انتشار کربن ناشی از مصرف سوخت های فسیلی مثل زغال سنگ، نفت و گاز طبیعی باشد. این فناوری می تواند بستر مناسبی برای توسعه پایدار و کم کربن صنایع پرمصرفی همچون نیروگاه های زغال سوز، فولاد و سیمان فراهم کند و از پتانسیل بالایی برای رشد و تحول در آینده برخوردار است. این فرایند نسخه ی پیشرفته تر فناوری CCS (جذب و ذخیره سازی کربن) است که چهار مرحله ی اصلی جذب، انتقال، استفاده و ذخیره سازی کربن را شامل می شود [۲]. در حال حاضر، دو چالش اساسی بر اجرای فناوری های

اصلی CCUS و پیشرفت آن ها تأثیرگذار هستند. از جمله این فناوری ها می توان به ذخیره سازی ژئولوژیکی CO<sub>2</sub> در ترکیب با بازیافت پیشرفته نفت (EOR-CO<sub>2</sub>)، بازیافت گاز (EGR-CO<sub>2</sub>) و بهره برداری از منابع آب شور عمیق (EWR-CO<sub>2</sub>) اشاره کرد. این چالش ها شامل هزینه های بالای توسعه و پیامدهای زیست محیطی منفی هستند که روند گسترش این فناوری ها را با مانع مواجه می کنند [۳]. دی اکسید کربن جمع آوری شده می تواند به عنوان خوراک در فرآیندهای صنعتی مورد استفاده قرار گیرد تا با تبدیل آن به محصولات باارزش، به بهره وری و استفاده ی بهینه از کربن کمک کند [۴].

تحلیل CCUS نیازمند رویکردهایی جامع برای ارزیابی جذب، انتقال و ذخیره سازی CO<sub>2</sub> است. پیش بینی تغییرات اقلیمی با وجود عدم قطعیت ها، چالش برانگیز بوده و نیازمند درک دقیق چرخه ی کربن است. پروژه های CCUS با ترکیب مسئولیت پذیری زیست محیطی و مهندسی پیشرفته، به توسعه ی پایدار صنعتی کمک می کنند [۵]. تحقیقات نشان داده که استفاده از برخی روش های خاص در تکمیل چاه (مانند گزینه های بهبود یافته برای حفاری و مشبک کاری) نه تنها بازیافت گاز را افزایش می دهد، بلکه به مدیریت فشار ته چاهی هم کمک می کند. این امر برای چاه های تزریق بسیار مهم است، زیرا



ارزشمند بودن، به طور کامل به شرایط متغیر مخازن و جلوگیری از ورود زود هنگام CO<sub>2</sub> نپداخته‌اند، که این امر نیازمند تحقیقات تکمیلی است. در حوزه واکنش‌های شیمیایی ناشی از تزریق CO<sub>2</sub>، مطالعات Jean et al (در سال ۲۰۱۵)، Song et al (در سال ۲۰۱۸)، Lee et al (در سال ۲۰۱۸) و Davoudi et al (در سال ۲۰۱۴) نشان داده‌اند که انحلال مواد معدنی می‌تواند به طور قابل‌توجهی بر تخلخل و نفوذپذیری سنگ‌ها تأثیر بگذارد. با این حال، تحلیل این واکنش‌ها در شرایط عملیاتی واقعی هنوز به طور جامع انجام نشده است [۱۷]، [۱۸]، [۱۹].

## ۲- روش مدل‌سازی و شبیه‌سازی

در شبیه‌سازی فناوری‌های CCUS، گازکلاهدک مخزن کاملاً از گاز خالص تشکیل شده است که امکان بررسی دقیق رفتار گاز و مدل‌سازی مؤثر ذخیره‌سازی CO<sub>2</sub> را فراهم می‌کند. برای برآورد حجم سیالات مخزن، از شرایط جداکننده با دقت بالا استفاده شده که تحلیل داده‌های عملیاتی و بهینه‌سازی فرآیندهای مدل‌سازی را تسهیل می‌کند. در مناطق زیر سطح تماس آب و نفت، اشباع آب برابر با ۱ فرض شده که شرایط واقعی مخزن را بازتاب می‌دهد و به پیش‌بینی تغییرات فشار و جریان کمک می‌کند.

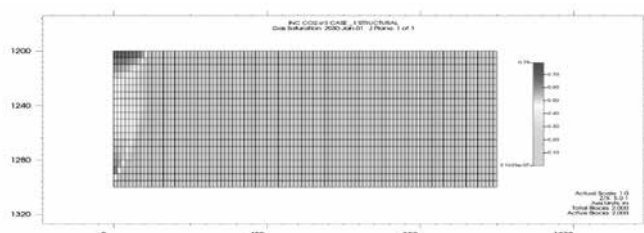
هدف مطالعه، بررسی اثر تزریق CO<sub>2</sub> بر تراوایی نسبی، فشار مخزن و رفتار فازی سیالات است. ابزارهای پیشرفته شبیه‌سازی تعاملات پیچیده بین CO<sub>2</sub> و سیالات مخزن را تحلیل کرده و درک بهتری از رفتار دینامیکی مخزن ارائه می‌دهند. نتایج نشان می‌دهد مدل‌سازی پیشرفته و داده‌های دقیق می‌تواند روش‌های تزریق را بهبود دهد. تنظیم فشار مخزن و طراحی سناریوهای مناسب خطر نشت را کاهش داده و ظرفیت ذخیره‌سازی را افزایش می‌دهد. مدیریت فشار و اشباع سیالات، عملکرد مخزن و پایداری آن را تقویت می‌کند. ترکیب داده‌های تجربی با شبیه‌سازی‌ها، استراتژی‌های بهینه‌تری ارائه داده و ابزارهای ارزشمندی برای پروژه‌های مشابه در آینده فراهم می‌کند.

توضیح مختصر اهداف	سناریوهای انجام گرفته در این مطالعه
پایه‌گذاری یک سناریوی پایه برای مشاهده رفتار تزریق CO <sub>2</sub> در غیاب عوامل خارجی، جهت مقایسه با سایر سناریوها.	سناریوی مطالعه پایه‌ای تزریق CO <sub>2</sub>
افزودن اثر پسماند برای مطالعه تغییرات تراوایی نسبی و تأثیر آن بر نگهداشت CO <sub>2</sub> در مسیرهای مختلف جریان	سناریوی اثرات هیستریزیس بر پایداری ذخیره‌سازی
بررسی تأثیر آبخوار بی‌نهایت در تثبیت فشار مخزن و کمک به توزیع بهتر CO <sub>2</sub> در نواحی مختلف مخزن.	سناریوی مدیریت آبخوار بی‌نهایت
کنترل تحرک CO <sub>2</sub> و هدایت آن به نواحی کم‌تراوا	سناریوی تزریق ترکیبی آب و CO <sub>2</sub>
ارزیابی امکان تثبیت بلندمدت CO <sub>2</sub> از طریق انحلال و تشکیل مواد گریخته به منظور ذخیره‌سازی پایدار و ایمن CO <sub>2</sub> .	سناریوی تثبیت شیمیایی و معدنی CO <sub>2</sub> (مدل Li-Nghiem)

جدول (۱): سناریوهای مختلف برای بهبود فرآیندهای جذب، استفاده و ذخیره‌سازی کربن

## ۳- نتایج

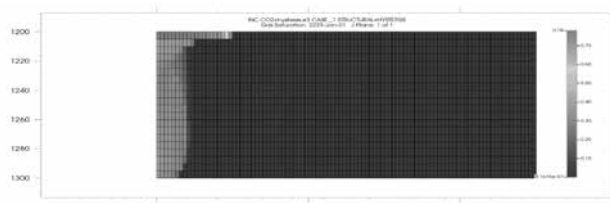
### ۳-۱- سناریوی مطالعه پایه‌ای تزریق CO<sub>2</sub>



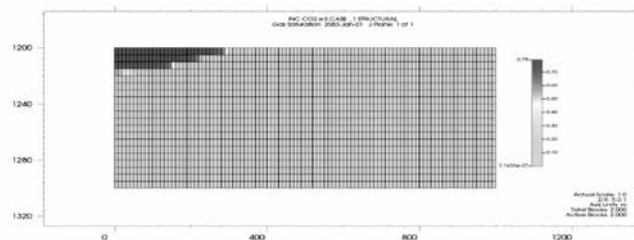
شکل (۱): تزریق CO<sub>2</sub> در مرحله اولیه

افزایش کنترل‌نشده فشار در این نقاط می‌تواند منجر به آسیب به سازند یا کاهش بازدهی تزریق شود [۶]. عوامل جغرافیایی و زمین‌شناسی در پروژه‌های ذخیره‌سازی دی‌اکسیدکربن (CCUS)، نقش حیاتی در انتخاب مخزن‌های مناسب دارند. موقعیت جغرافیایی باید به گونه‌ای انتخاب شود که به منابع تولید دی‌اکسیدکربن نزدیک باشد و از زیرساخت‌های موردنیاز مثل خطوط لوله برخوردار باشد. همچنین، دسترسی آسان به منطقه می‌تواند از هزینه‌های عملیاتی بکاهد [۷]. فناوری‌های نظارتی در پروژه‌های جذب و ذخیره‌سازی کربن (CCUS) نقش کلیدی در تضمین ایمنی و کارایی دارند. این فناوری‌ها تمامی مراحل چرخه‌ی CO<sub>2</sub>، از جذب تا ذخیره‌سازی زیرزمینی، را کنترل می‌کنند و امکان پایش فشار، دما، ترکیب گازها و رفتار سنگ‌های مخزن را فراهم می‌آورند [۸]. محققان از یک مدل عددی دوبعدی شعاعی برای شبیه‌سازی رفتار مخازن تخلیه‌شده و ارزیابی اثرات تزریق CO<sub>2</sub> بر ظرفیت ذخیره‌سازی و پایداری بلندمدت این مخازن استفاده کرده‌اند. تحلیل‌ها با بهره‌گیری از ابزارهای پیشرفته مهندسی مخزن، از جمله تحلیل فشار و شاخص تزریق‌پذیری، انجام شده و نتایج حاکی از تفاوت‌های بارز در رفتار مناطق نزدیک به چاه که از CO<sub>2</sub> غنی هستند در مقایسه با مناطق دورتر، که از این گاز بی‌بهره می‌باشند، بوده است. علاوه بر این، ارتباط میان شاخص تزریق‌پذیری با ویژگی‌های تراوایی و ضخامت مخزن نیز به‌طور قطعی تأیید شده است. یافته‌های این پژوهش بر اهمیت دینامیک جریان‌های چندفازی و نقش کلیدی مهاجرت CO<sub>2</sub> و تغییرات اشباع بر تحرک‌پذیری سیالات تأکید می‌کنند. این نتایج نه تنها می‌تواند برای بهینه‌سازی استراتژی‌های تزریق CO<sub>2</sub> در پروژه‌های میدانی به کار گرفته شوند، بلکه در مدیریت پیشرفته مخازن و بازیافت نفت (Enhanced Oil Recovery - EOR) نیز مؤثر خواهند بود [۹]، [۱۰]، [۱۱]، [۱۲]. این مطالعه تحلیل عملکرد مخازن و بهینه‌سازی پروژه‌های CCUS را با شبیه‌سازی دینامیکی و بررسی داده‌های عملیاتی انجام داده است. تنظیم دقیق پارامترهایی مانند تراوایی و فشار مخزن، پیش‌بینی رفتار و طراحی استراتژی‌های مدیریتی ایمن را ممکن کرده است. تحلیل ویژگی‌های زمین‌شناسی مخزن نواحی با تراوایی متغیر را شناسایی و تأثیر لایه‌بندی بر حرکت CO<sub>2</sub> را بررسی کرده است. تزریق همزمان آب و CO<sub>2</sub> به حفظ فشار، بهبود توزیع CO<sub>2</sub> و کاهش ریسک نشت کمک کرده است. نتایج نشان‌دهنده‌ی بهبود پیش‌بینی‌ها، کاهش ریسک‌های زیست‌محیطی و افزایش بهره‌وری پروژه‌های CCUS است [۱۳]، [۱۴]، [۱۵]، [۱۶]. تحقیقات جامع در زمینه‌ی فناوری‌های CCUS (جذب، استفاده و ذخیره‌سازی کربن) به منظور شناسایی و حل چالش‌های اصلی این حوزه انجام شده است. به عنوان مثال، پژوهش‌های Mojtaba et al (در سال ۲۰۱۴)، Song et al (در سال ۲۰۱۴)، Tapia et al (در سال ۲۰۱۸) و Middleton et al (در سال ۲۰۱۹) بر تأثیرات بلندمدت هیستریزیس بر رفتار سیالات در مخازن ذخیره‌سازی متمرکز شده‌اند. اگرچه این مطالعات بینش ارزشمندی ارائه می‌دهند، اما در بررسی جزئیات زمانی و مکانی اثرات هیستریزیس محدود بوده و به مدل‌سازی‌های پیشرفته‌تر نیازمند هستند. مدل‌سازی‌های ارائه‌شده توسط Karimnezhad et al (در سال ۲۰۱۴)، Rathnaweera et al (در سال ۲۰۱۸)، Jean et al (در سال ۲۰۱۵) و Song et al (در سال ۲۰۱۹) رفتار آبخوارهای بی‌نهایت را تحلیل کرده‌اند. با این حال، کمبود اعتبارسنجی میدانی کافی و عدم توجه کامل به پیچیدگی‌های واقعی سیستم‌های زمین‌شناسی، محدودیت‌هایی در دقت پیش‌بینی این مدل‌ها ایجاد کرده است. همچنین، پژوهش‌های Sidiq and Amin (در سال ۲۰۰۹)، Al-Abri et al (در سال ۲۰۱۲) و Zhang et al (در سال ۲۰۱۹) بر بررسی تأثیر تزریق آب در بهبود جابجایی سیالات متمرکز داشته‌اند. این تحقیقات با وجود

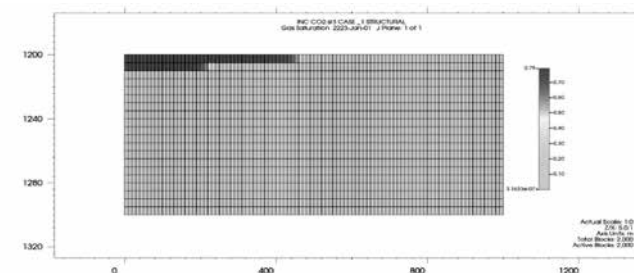
باقی‌مانده را افزایش می‌دهد. هیستریزیس مسیر کاهش اشباع را در طول فازهای تخلیه یا اشباع مجدد بعدی تعدیل می‌کند، حرکت گاز را محدود کرده و ماندگاری را افزایش می‌دهد. مقدار حداکثر اشباع به طور فضایی متمرکزتر و محدودتر است. در مقابل، در غیاب هیستریزیس، اشباع گاز گسترده‌تر است و انتقال سطح اشباع در سراسر میدان یکنواخت‌تر می‌باشد. نبود هیستریزیس به معنای گیراندازی باقی‌مانده‌ی کمتر و تحرک بیشتر گاز تزریق شده است. یکنواختی پروفایل اشباع نشان می‌دهد که گاز تزریق شده ممکن است بدون محدودیت هیستریزیس دورتر مهاجرت کند که خطر نشت را افزایش می‌دهد.



شکل (۴): اشباع  $\text{CO}_2$  در سال ۲۲۲۳:  
تزریق با در نظر گرفتن پدیده‌ی هیستریزیس

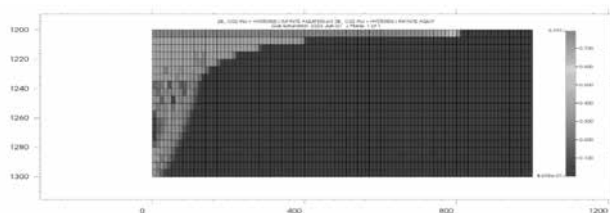


شکل (۲): تزریق  $\text{CO}_2$  در مرحله‌ی میانی



شکل (۳): تزریق  $\text{CO}_2$  در مرحله‌ی پایانی

### ۳-۳- سناریوی مدیریت آبخوان بی‌نهایت



شکل (۵): اشباع تزریق  $\text{CO}_2$   
با در نظر گرفتن هیستریزیس و آبخوان بی‌نهایت

افزودن آبخوان بی‌نهایت به سیستم هیدروکربنی موجب تحولی بنیادین در شرایط عملیاتی می‌شود. این آبخوان به‌عنوان منبعی دائمی و پویا برای حفظ فشار مخزن عمل کرده و فشار موردنیاز را به صورت پایدار تأمین می‌کند. چنین سازوکاری موجب بهبود توزیع گاز  $\text{CO}_2$  در مخزن شده و ظرفیت ذخیره‌سازی آن را به میزان قابل توجهی افزایش می‌دهد.

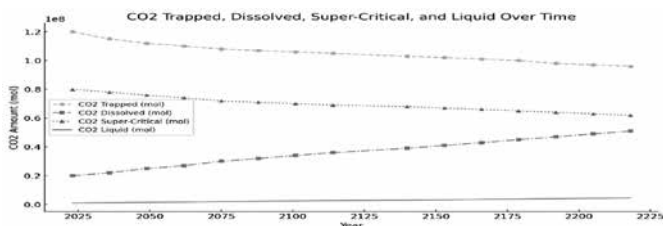
در این راستا، شکل ۵ بدون در نظر گرفتن آبخوان بی‌نهایت به نمایش سناریوی تزریق گاز با در نظر گرفتن اثر هیستریزیس می‌پردازد، در حالی که شکل در نظر گرفتن آبخوان بی‌نهایت، تأثیرات افزودن آبخوان بی‌نهایت همراه با هیستریزیس را برجسته می‌سازد. علاوه بر این، فشار یکنواخت ایجاد شده توسط آبخوان از نشت گاز به نواحی خارجی جلوگیری کرده و موجب کاهش اتلاف گاز تزریقی می‌شود. اثر هیستریزیس، ناشی از تاریخچه فشار و اشباع مخزن، تأثیر شگرفی بر رفتار جریان فازهای مختلف  $\text{CO}_2$  دارد. این پدیده موجب کنترل بهتر توزیع گاز در فرایندهای تزریق و برداشت شده و پایداری عملیاتی فرایند تزریق را تضمین می‌کند. افزون بر آن، افزودن آبخوان بی‌نهایت، با تغییر در شرایط مرزی مخزن، امکان نفوذ گاز به نواحی وسیع‌تر را فراهم می‌کند. چنین تغییری نه تنها جذب گاز  $\text{CO}_2$  را در بخش‌های مختلف مخزن افزایش می‌دهد، بلکه ماندگاری طولانی‌مدت آن را در مخزن تضمین کرده و کارایی ذخیره‌سازی را بهبود می‌بخشد.

در فرایند تزریق دی‌اکسید کربن ( $\text{CO}_2$ )، در مرحله‌ی اول گاز به‌صورت متمرکز در نزدیکی چاه تزریق وارد مخزن شده و اشباع به بیش از ۷۵٪ می‌رسد. با افزایش فاصله، اشباع به دلیل مقاومت محیط متخلخل و تأثیر ضریب نفوذپذیری کاهش می‌یابد. این مرحله، نشان‌دهنده‌ی تثبیت اولیه  $\text{CO}_2$  و ایجاد جابجایی مؤثر گاز است. در مرحله‌ی دوم، جبهه‌ی نفوذ  $\text{CO}_2$  به لایه‌های میانی مخزن گسترش یافته و توزیع یکنواخت‌تری ایجاد می‌شود. پدیده‌های انتشار و جابجایی به تثبیت بهتر  $\text{CO}_2$  و کاهش نشت کمک کرده و در بهینه‌سازی CCUS نقش اساسی دارند. ضریب نفوذپذیری در این مرحله به‌طور مشهودی انتشار گاز را تسهیل می‌کند. در مرحله‌ی سوم، اشباع  $\text{CO}_2$  در نواحی انتهایی مخزن به دلیل افت فشار و کاهش تخلخل کاهش می‌یابد. تجمع گاز در لایه‌های فوقانی با تأثیر نیروی جاذبه و جابجایی گاز به تثبیت پایدارتری منجر می‌شود. طراحی بهینه‌ی فشار تزریق، تجمع مؤثر و جلوگیری از نشت را تضمین می‌کند و مبنای فناوری‌های پیشرفته‌ای مانند تزریق متناوب گاز و آب (WAG) قرار می‌گیرد.

### ۲-۳- سناریوی اثرات هیستریزیس بر پایداری ذخیره‌سازی

در پروژه CCUS (ذخیره‌سازی و بهره‌برداری از کربن)، بررسی تراوایی نسبی گاز با مدل‌سازی اثر هیستریزیس و ضرایب مختلف اهمیت دارد. اعمال ضریب ۴٪ نشان می‌دهد که تأثیر هیستریزیس بر جریان گاز (تزریق و برداشت) محدود است و منحنی‌های تراوایی نسبی تقریباً مشابه می‌مانند. افزایش ضریب هیستریزیس به نزدیک ۱ تغییرات بزرگی در منحنی‌های تراوایی ایجاد می‌کند، که رفتار سیالات را واقعی‌تر و پویاتر نشان می‌دهد. تمرکز این تحلیل بر تأثیر هیستریزیس بر توزیع اشباع گاز و مقایسه‌ی آن با حالت بدون هیستریزیس برای درک چگونگی تغییر نتایج کلیدی پروژه شامل کارایی ذخیره‌سازی، مکانیزم‌های به دام انداختن و رفتار دینامیکی در طول تزریق گاز می‌باشد. پروفایل اشباع در حضور هیستریزیس نشان‌دهنده‌ی توزیع محلی اشباع گاز بالا در نزدیکی منطقه‌ی تزریق و کاهش شدید با فاصله از آن است. شیب شدید نشان‌دهنده‌ی اثرات هیستریزیس است که احتمالاً گیراندازی

### ۴-۳- سناریوی تزریق ترکیبی آب و CO<sub>2</sub>



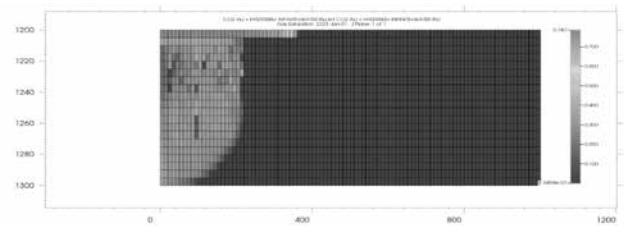
شکل (۸): حلالیت CO<sub>2</sub> در حالات مختلف در مخزن

ذخیره‌سازی CO<sub>2</sub> در مخازن زمین‌شناسی با چهار مکانیزم اصلی انجام می‌شود: CO<sub>2</sub> به دام افتاده، CO<sub>2</sub> حل‌شده، CO<sub>2</sub> فوق‌بحرانی و CO<sub>2</sub> مایع. این مکانیزم‌ها نقش‌های متفاوتی در پروژه‌های جذب و ذخیره‌سازی کربن (CCUS) ایفا می‌کنند که در ادامه به صورت مقایسه‌ای بررسی می‌شوند. مکانیزم به دام افتادن CO<sub>2</sub> با کاهش تدریجی مقدار ذخیره شده در طول زمان همراه است که می‌تواند به دلیل نشت یا تغییرات دینامیکی در مخزن باشد. با وجود این کاهش، حجم اولیه بالای CO<sub>2</sub> به دام افتاده نشان می‌دهد که این روش یکی از مؤثرترین مکانیزم‌ها در ذخیره‌سازی طولانی‌مدت است و اهمیت بالایی در پروژه‌های CCUS دارد. مکانیزم انحلال CO<sub>2</sub> در سیالات مخزن، مانند آب شور، با کاهش ملایمی در مقدار ذخیره شده همراه است. این کاهش به محدودیت ظرفیت انحلال CO<sub>2</sub> اشاره دارد. اگرچه این روش ظرفیت کمتری نسبت به دیگر مکانیزم‌ها دارد، اما برای کاربردهای کوتاه‌مدت و میان‌مدت می‌تواند گزینه‌ی مناسبی باشد. در این حالت، CO<sub>2</sub> به سرعت به پایداری می‌رسد و کاهش بسیار جزئی در مقدار ذخیره شده مشاهده می‌شود. این پایداری همراه با ظرفیت ذخیره‌سازی بالا، حالت فوق‌بحرانی را به بهترین گزینه برای ذخیره‌سازی بلندمدت CO<sub>2</sub> تبدیل کرده است. این ویژگی‌ها حالت فوق‌بحرانی را به یکی از ارکان اصلی بهینه‌سازی پروژه‌های CCUS تبدیل می‌کند. مقدار CO<sub>2</sub> مایع ذخیره شده بسیار کم بوده و تغییرات آن در طول زمان ناچیز است. این موضوع نشان می‌دهد که این حالت به دلیل ظرفیت ذخیره‌سازی پایین، نقش کمتری در پروژه‌های CCUS ایفا می‌کند و در مقایسه با حالت فوق‌بحرانی تأثیر کمتری دارد.

### ۴- بحث و نتیجه‌گیری

مدل‌سازی سه‌بعدی پیشرفته، با لحاظ نمودن اثرات پیچیده هیستریزس، مدیریت کارآمد آبخوان‌های بی‌نهایت، راهبردهای ترکیبی تزریق آب و CO<sub>2</sub>، و فرایندهای تثبیت شیمیایی، توانسته است ظرفیت ذخیره‌سازی و پایداری پروژه‌های CCUS را به طرز چشمگیری بهبود بخشد. این رویکرد جامع نه تنها بهینه‌سازی عملکرد ذخیره‌سازی را تسهیل کرده، بلکه با کاهش ریسک نشت CO<sub>2</sub>، ایمنی و دوام طولانی‌مدت این پروژه‌ها را تضمین نموده است. یافته‌های این مطالعه نشان می‌دهد که بهره‌گیری از مدل‌سازی سه‌بعدی پیشرفته، امکان تحلیل دقیق و شفاف‌تری از تعاملات پیچیده میان CO<sub>2</sub> و سیالات مخزن را فراهم می‌آورد. علاوه بر این، ادغام سناریوهای تزریق متنوع، به شناسایی و توسعه‌ی استراتژی‌های کارآمد جهت مدیریت فشار مخزن و بهبود توزیع یکنواخت CO<sub>2</sub> منجر شده است؛ دستاوردهایی که تأثیر قابل‌توجهی در دستیابی به اهداف زیست‌محیطی و صنعتی دارند.

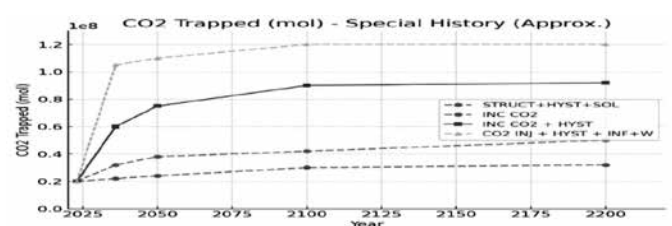
برای تعمیق و گسترش نتایج به‌دست‌آمده، انجام مطالعات میدانی با هدف اعتبارسنجی داده‌های شبیه‌سازی و بهبود دقت مدل‌سازی‌ها امری ضروری به نظر می‌رسد از سوی دیگر،



شکل (۶): افزودن تزریق آب همراه با هیستریزس و آبخوان بی‌نهایت

افزودن تزریق آب همراه با هیستریزس و آبخوان بی‌نهایت به شبیه‌سازی‌های مخزن یک راهبرد پیشرفته و مبتنی بر اصول علمی برای ارتقای بازده و پایداری فرآیند ذخیره‌سازی CO<sub>2</sub> محسوب می‌شود. این رویکرد با تلفیق مکانیسم‌های پیچیده‌ای همچون تنظیم فشار، کنترل تحرک‌پذیری گاز، و بهینه‌سازی توزیع آن در مخزن، اثربخشی قابل ملاحظه‌ای را ارائه می‌دهد. ابتدا، تزریق آب نقش کلیدی در تعدیل تحرک‌پذیری CO<sub>2</sub> ایفا می‌کند. کاهش سرعت مهاجرت گاز از طریق اشباع نواحی با نفوذپذیری بالا با آب، امکان توزیع یکنواخت گاز را فراهم کرده و از پیشروی سریع و نامطلوب آن به مناطق غیرهدف جلوگیری می‌کند. این فرآیند موجب هدایت CO<sub>2</sub> به نواحی با نفوذپذیری پایین‌تر شده و در نتیجه بخش وسیع‌تری از مخزن به طور مؤثرتری برای ذخیره‌سازی فعال می‌شود. علاوه بر این، تزریق آب به صورت متناوب یا همزمان با CO<sub>2</sub> می‌تواند به دام‌اندازی گاز در مناطق هدف کمک کرده و از نشت یا خروج آن به مسیرهای غیرمطلوب جلوگیری کند. این مکانیسم همچنین با یکنواخت‌سازی فشار در مخزن، از تشکیل کانال‌های پرسرعت جلوگیری کرده و توزیع منظم و همگن‌تری از گاز را تضمین می‌کند.

### ۴-۵- سناریوی تثبیت شیمیایی و معدنی CO<sub>2</sub> (مدل Li-Nghiem)



شکل (۷): حلالیت CO<sub>2</sub> در حالات مختلف در مخزن

این مطالعه مقدار CO<sub>2</sub> به دام افتاده را در چهار سناریوی مختلف ارزیابی کرده است. در سناریوی اول، ترکیب هیستریزس و انحلال‌پذیری باعث کاهش میزان جذب گاز شده و محدودیت‌هایی در ذخیره‌سازی ایجاد می‌کند. سناریوی دوم، تزریق CO<sub>2</sub> بدون هیستریزس را بررسی کرده که کاهش قابل‌توجهی در جذب گاز نشان می‌دهد. در سناریوی سوم، افزودن هیستریزس موجب افزایش معنادار جذب CO<sub>2</sub> می‌شود و اهمیت آن در بهبود ظرفیت ذخیره‌سازی را برجسته می‌کند. سناریوی چهارم، ترکیب هیستریزس و تزریق آب، بالاترین میزان جذب گاز را ثبت کرده و اثربخشی این رویکرد ترکیبی را نشان می‌دهد. در تمامی سناریوها، جذب CO<sub>2</sub> ابتدا به سرعت افزایش یافته و سپس به تعادل می‌رسد. این نتایج بر اهمیت هیستریزس و تزریق آب در بهینه‌سازی ذخیره‌سازی CO<sub>2</sub> و اطمینان از پایداری بلندمدت فرآیند CCUS تأکید دارد.



ارزیابی هزینه-فایده راهبردهای پیشنه‌ای، از منظر اقتصادی، سرمایه‌گذاری و سودآوری، ابزار مؤثری برای تصمیم‌گیری‌های مدیریتی فراهم می‌کند. همچنین، توسعه فناوری‌های پیشرفته پایش، مانند تصویربرداری سه‌بعدی و حسگرهای هوشمند، می‌تواند به افزایش دقت در ارزیابی توزیع و حرکت CO<sub>2</sub> در مخازن منجر شود. با اجرای این پیشنهادات، پروژه‌های CCUS قادر خواهند بود سهم قابل‌توجهی در کاهش انتشار گازهای گلخانه‌ای و تحقق اهداف پایداری جهانی ایفا کنند.

## ۵- مراجع

- [1] Abdelhakim Deghmoum and Kamel Baddari, "A Riveting Review of Worldwide Industrial Geological Carbon Capture and Storage Projects with the Junction of CO<sub>2</sub> Emissions in Algeria.," in All Days (North Africa Technical Conference and Exhibition, Cairo, Egypt: SPE, 2012), SPE-152755-MS, <https://doi.org/10.2118/152755-MS>
- [2] Zhao-xia Liu et al., "CCUS and CO<sub>2</sub> Injection Field Application in Abroad and China: Status and Progress," *Geoenergy Science and Engineering* 229 (October 2023): 212011, <https://doi.org/10.1016/j.geoen.2023.212011>
- [3] Mvomo N. Edouard et al., "Comparative Numerical Study on the Co-Optimization of CO<sub>2</sub> Storage and Utilization in EOR, EGR, and EWR: Implications for CCUS Project Development," *Applied Energy* 347 (October 2023): 121448, <https://doi.org/10.1016/j.apenergy.2023.121448>
- [4] Pål Østebø Andersen et al., "Editorial of Special Issue 'Advances in CCUS for the Natural Gas Industry,'" *Gas Science and Engineering*, September 2024, 205463, <https://doi.org/10.1016/j.jgsce.2024.205463>
- [5] Malte Meinshausen et al., "Greenhouse-Gas Emission Targets for Limiting Global Warming to 2 °C," *Nature* 458, no. 7242 (April 2009): 1158–62, <https://doi.org/10.1038/nature08017>
- [6] Ermeng Zhao et al., "Numerical Simulation of CO<sub>2</sub> Storage with Enhanced Gas Recovery in Depleted Tight Sandstone Gas Reservoirs," *Fuel* 371 (September 2024): 131948, <https://doi.org/10.1016/j.fuel.2024.131948>
- [7] Pengchun Li et al., "A Preliminary Simulation of CO<sub>2</sub>-EOR and Storage in One Heavy Oil Carbonate Oilfield Offshore Guangdong, China," in *Proceedings of the 8th International Congress on Environmental Geotechnics Volume 3*, ed. Liangtong Zhan, Yunmin Chen, and Abdelmalek Bouazza, Environmental Science and Engineering (Singapore: Springer Singapore, 2019), 3–16, [https://doi.org/10.1007/978-981-13-2227-3\\_1](https://doi.org/10.1007/978-981-13-2227-3_1)
- [8] Srikanta Mishra et al., "Analyzing the Performance of Closed Reservoirs Following CO<sub>2</sub> Injection in CCUS Projects," *Energy Procedia* 114 (July 2017): 3465–75, <https://doi.org/10.1016/j.egypro.2017.03.1477>
- [9] Wesley D. Peck et al., "Quantifying CO<sub>2</sub> Storage Efficiency Factors in Hydrocarbon Reservoirs: A Detailed Look at CO<sub>2</sub> Enhanced Oil Recovery," *International Journal of Greenhouse Gas Control* 69 (February 2018): 41–51, <https://doi.org/10.1016/j.ijggc.2017.12.005>
- [10] Peila Chen et al., "Application of CCUS in India: Designing a CO<sub>2</sub> EOR and Storage Pilot in a Mature Field," *International Journal of Greenhouse Gas Control* 124 (March 2023): 103858, <https://doi.org/10.1016/j.ijggc.2023.103858>
- [11] Abouzar Mirzaei-Paيمان, Omar A. Carrasco-Jaim, and Ryosuke Okuno, "Techno-Economic-Environmental Study of CO<sub>2</sub> and Aqueous Formate Solution Injection for Geologic Carbon Storage and Enhanced Oil Recovery," *International Journal of Greenhouse Gas Control* 138 (October 2024): 104257, <https://doi.org/10.1016/j.ijggc.2024.104257>
- [12] Zheng Chen et al., "Characteristics and Mechanisms of Supercritical CO<sub>2</sub> Flooding under Different Factors in Low-Permeability Reservoirs," *Petroleum Science* 19, no. 3 (June 2022): 1174–84, <https://doi.org/10.1016/j.petsci.2022.01.016>
- [13] Siyuan Chen et al., "A Critical Review on Deployment Planning and Risk Analysis of Carbon Capture, Utilization, and Storage (CCUS) toward Carbon Neutrality," *Renewable and Sustainable Energy Reviews* 167 (October 2022): 112537, <https://doi.org/10.1016/j.rser.2022.112537>
- [14] Liu, Zhi, and Jianchun Xu. "Characterization of CO<sub>2</sub> Sequestration and Enhanced Oil Recovery in Near-depleted Edge-Bottom Water Reservoirs."
- [15] Wan Mohd Shaharizuan Mat Latif et al., "A Review of Global Carbon Capture and Storage (CCS) and Carbon Capture, Utilization, and Storage (CCUS)," ed. A. Abdul Jalil et al., *E3S Web of Conferences* 516 (2024): 01009, <https://doi.org/10.1051/e3sconf/202451601009>
- [16] Shaughn A. Burnison et al., "4-D Seismic Monitoring of Injected CO<sub>2</sub> Enhances Geological Interpretation, Reservoir Simulation, and Production Operations," *Energy Procedia* 114 (July 2017): 2748–59, <https://doi.org/10.1016/j.egypro.2017.03.1539>
- [17] David A. Wood, "Carbon Dioxide (CO<sub>2</sub>) Handling and Carbon Capture Utilization and Sequestration (CCUS) Research Relevant to Natural Gas: A Collection of Published Research (2009–2015)," *Journal of Natural Gas Science and Engineering* 25 (July 2015): A1–9, <https://doi.org/10.1016/j.jngse.2015.05.013>
- [18] H. J. Liu et al., "Worldwide Status of CCUS Technologies and Their Development and Challenges in China," *Geofluids* 2017 (2017): 1–25, <https://doi.org/10.1155/2017/6126505>
- [19] John Frederick D. Tapia et al., "A Review of Optimization and Decision-Making Models for the Planning of CO<sub>2</sub> Capture, Utilization and Storage (CCUS) Systems," *Sustainable Production and Consumption* 13 (January 2018): 1–15, <https://doi.org/10.1016/j.spc.2017.10.001>

# A Brief Review on Acid Fracturing and its Application in Iran Carbonate Reservoirs with Introducing an EFG Chemical Model

Seyed Raef Sheikhhahmadi ( raef.sheikhhahmadi@sharif.edu )

*Department of Civil Engineering, Sharif University of Technology*

Ali Pak ( pak@sharif.edu )

*Department of Civil Engineering, Sharif University of Technology*

## ABSTRACT

Acid fracturing is a relatively new technique proposed for increasing the reservoir permeability of the conventional as well as unconventional (very low permeability) reservoirs. Acid fracturing increases the permeability and facilitates oil recovery by both creating new cracks in the reservoir and also etching the crack faces. Acidizing the crack faces (usually by 15% HCL) increases roughness of the surfaces leading to crack stability under in-situ closing stresses that eliminates the need for employing propping agents such as sand. Acid fracturing mechanism involve injecting of the acid in a pre-existing (or a prefabricated) crack under high pressure, crack propagation due to highly pressurized injected acid, diffusion of acid into crack faces, chemical reaction of acid with the formation rock, acid leak-off to the matrix, and finally long-term crack closure under in-situ closing stresses. SW Iran and the adjacent offshore areas are rich hydrocarbon-producing regions containing 97% of oil and gas fields of Iran. Almost 80% of Iran oil is extracted from carbonate Asmari and Bangestan group formations. High applicability of acid fracturing in these carbonate formations (because of high reaction rate between carbonate and HCL) and also its applicability in some relatively low permeability (less than 2 md) oil reservoirs like Ilam and Dariyan, have encouraged the authors to investigate the application of acid fracturing in Iran carbonate oil fields. This paper after explaining the main mechanisms and the related governing equations in brief, reviews the existing numerical methods that can simulate acid fracturing. After that, applicability of this technique in Iran is investigated and some recommendations are made. Finally, an in-house developed chemical numerical code based on Fortran language was verified against an analytical single-species transport problem and numerical result shows good agreements with analytical one.

## 1. INTRODUCTION

### 1.1 Matrix Acidizing and Acid Fracturing

Reservoirs around the world can be divided into two categories of conventional and unconventional reservoirs based on their permeability. Moderate to highly permeable reservoirs ( $>1$  md) are called conventional reservoir, where there is no or minor need to enhance their oil recovery by artificial means. On the other hand, for unconventional oil reservoirs in which their permeability is very low (0.00001 to 0.1 md) it is required to use EOR techniques or Reservoir Stimulation to increase oil recovery. Employing these techniques are economically justified for unconventional reservoirs [1]. Generally, there are three methods to facilitate oil delivery in low-permeability reservoirs: Matrix acidizing, Hydraulic fracturing and a more recent method i.e., Acid fracturing. Matrix acidizing is the oldest technique that has been used since 1930. In this technique, by low pressure injection of an acid (usually HCL 15%), the damage or non-oil components that block the pores connections are dissolved and matrix permeability increases. The second technique (hydraulic fracturing) is employed using high-pressure injection of water or gelled-water to induce artificial fractures within the matrix and facilitate flow of oil and gas towards the well. The third, which is the technique of interest in this paper, is acid fracturing. This technique combines former methods by injecting high-pressure acid into the matrix to induce hydraulic fractures and defy fracture closure by uneven acid etching of fractures walls. In the hydraulic fracturing, the later mission is carried out by propping agents such as sand. In the acid fracturing mechanism, when the acid reacts with structure, the induced heat usually affects both the reaction rate and the oil viscosity [2].

Various chemical and physical phenomena are involved in acid fracturing which leads to strong (Chemical-Hydraulic) or weak (Mechanical-Hydraulic) coupling between Thermo-Hydro-Mechanical-Chemical (THMC) components of

an acid fracturing job. Because of the inherent complexities of a THMC acid fracturing problem, different numerical techniques play a significant role in its analysis. In this research an Element-Free Galerkin (EFG) method is employed to analyze the problem.

Over 75% of Iran South Western reservoirs have carbonate structures where acid fracturing can exhibit its full efficiency. In any acid fracturing job, two important goals must be satisfied to achieve a successful yet economical job. (1) Achieving highest penetration distance of fresh acid in the crack and (2) To dissolve the crack faces and expand the crack as wide as possible to achieve highest hydraulic conductivity of the induced crack. The influencing parameters on acid fracturing are demonstrated in Figure 1 [3].

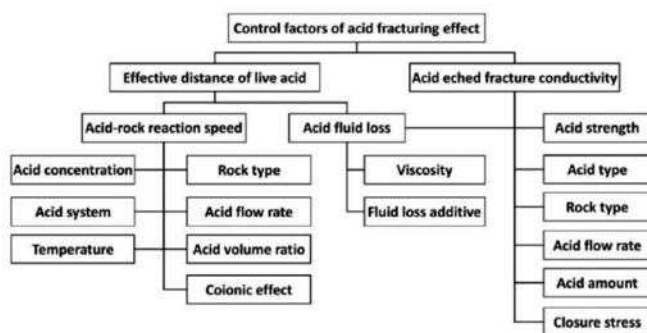


Figure 1. Governing parameters on acid fracturing [3]

The first study of acid fracturing via numerical simulation was carried out by Settari (1993). In his model, the acid concentration was assumed constant in either height or width of the crack (1D model). He suggests a theory for solving acid transport and leak off equations and provided some numerical examples in his study. In his model, for the first time, the heat transfer physic was coupled with other mechanisms to study the effect of heat on acid reaction rate [4]. Despite its simplicity, 1D model had a number of limitations. The main drawback of this model was determination of mass transfer coefficient ( $K_g$ ). This coefficient was related to some other parameters such as effective diffusion coefficient ( $D_e$ ) and reaction constant ( $k$ ) via dimensionless correlations using some unrealistic assumptions. The correlations defining  $K_g$  were discontinuous at the border of laminar and turbulent flow regimes.

Settari et al. (2001) updated the former 1D model of acid transport and transformed it into a new 2D model with variable concentration of acid in both length and width of the crack. In their 2D model, the necessity for  $K_g$  was eliminated by direct solving of The Partial Differential Equations (PDEs) in the crack width. A comparison between the results of an etched width of a crack between the field, 1D model and 2D model is shown in Figure 2(a). The Figure 2(a) indicates that the 2D model better presents the variation of the etched

width compared to the 1D model [5].

Mou et al. (2010) studied the effect of material (mineralogy) and permeability of discontinuities in a crack acidizing procedure using numerical Front Fixing Method (FFM). They concluded that higher coefficient of permeability in the crack height comparing to its length leads to fabrication of parallel channels rather than isolated pores [6].

Lyons et al. (2013) studied the crack acidizing procedure in pore scale via Lattice Boltzmann Method (LBM). They also took the heat transfer effects in their model. Figure 2(b) shows the acidized crack geometry, while Figure 2(c) shows the geometry comparison of two models, with and without heat transfer. As shown in Figure 2 (c), considering heat transfer in the model resulted in more etched width [7].

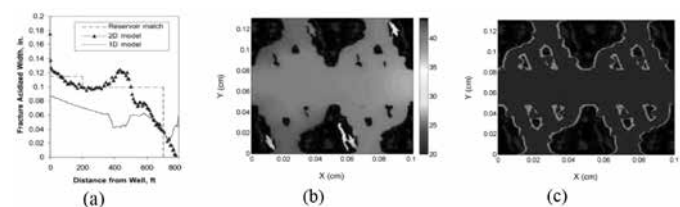


Figure 2. (a) comparison of Settari 1D and 2D models with actual result [5], (b) acidized crack geometry without heat effect, and (c) comparison between isothermal and thermal models and more etched width (red zone) in the thermal model [7]

Aljawad et al. (2020) developed a fully coupled THM model to study acid fracturing in Calcite and Dolomite formations and recognized the controlling parameters in the process. According to Figure 3 which showcases acid concentration in the crack length for (a) Calcite and (b) Dolomite structures, it can be noted that the acid reaction is less in Dolomite compared to Calcite. However, it leads to more penetration of live acid in the fracture causing longer crack length and more etching in Dolomite formation. Also, highest dissolution of crack face was observed to occur near the wellbore in calcite while it occurs in longer distances from the wellbore in dolomite [8].

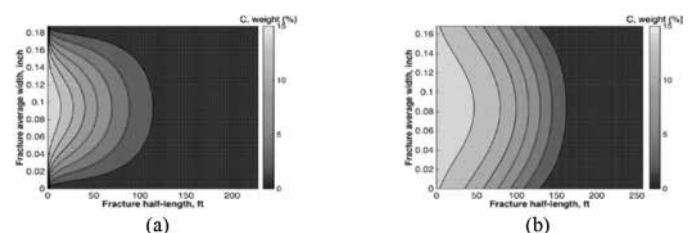


Figure 3. Simulation of acid concentration in rock cross-sections for (a) Calcite and (b) Dolomite [8]

## 1.2 Iran Carbonate Reservoirs

Data from 115 Iran reservoirs at 60 oil and gas fields were



collected in order to study the characteristics of carbonate reservoirs of South West Iran [9]. Since the discovery of Masjid-Soleiman oil field in May 1908, more than 6000 exploration wells have been drilled leading to unearthing 124 oil and 57 gas fields in Iran. Most of oil and gas fields are positioned in the Zagros fold belt and Persian Gulf. These fields contain 97% of Iran's hydrocarbon reservoirs. Nearly 90% of Iran initial oil in-place are situated in onshore fields, while 70% of gas in-place are located in offshore areas. All hydrocarbon producing fields are sorted into 4 main carbonate units: Dehram, Khami and Bangestan groups and the Asmari formation. Each group has numerous oil and gas fields which listed in [9].

### 1.2.1 Dehram Group

The Dehram group involves the Faraghan, Dalan and Kangan formations. The fields related to Dehram group are located in easter Zagros area and adjacent offshore and stored about 90% of Iran gas reserves. Separated individual pores (Oomouldic porosity) is the most important pore type noticed in Dehram group reservoirs with average porosity of 9% and average permeability of 30 md. The quality of reservoirs related to this group decreases from offshore to onshore due to the increase in clay content [9].

### 1.2.2 Asmari Formation

Most of Iran oil (about 80%) is extracted from Asmari formation. This formation contains 45% of Iran oil in-place reserves. Asmari limestone is an oil-rich rock with at least 57 oil and gas fields. Asmari limestone is massive and dense with poor reservoir attributes, and its productivity can be raised by fracturing and dolomitization. Although most of the oil in Asmari formation is provided by fractured carbonate, the remaining oil is extracted from Ahwaz sandstone. Asmari limestones are recognized by their grain dominated faces. Average matrix porosity of Asmari formation is 10% [9]. In a study on saturated Asmari reservoirs, these reservoirs were found to have high asphalt content which cannot be treated by neutral gas or water injection, so the author recommended to execute acid treatment to enhance oil recovery [10].

### 1.2.3 Bangestan Group

The Bangestan group accounts for 37% of Iran oil in-place reserves and consists of Kazhdumi, Sarvak and Ilam formations. While this group reservoirs have flourishing initial oil in-place, recovery of the reservoirs is low ranging from 20 to 30%. The mean porosity of the Sarvak formation is 13% with low permeability of 14 md, on average. In Ilam formation, the main tool for enhancing the reservoir quality is fracturing because the average porosity of the formation is around 10% and the mean permeability is less than 10 md [9].

### 1.2.4 Khami Group

The Khami group stores 15% and 4% of Iran oil and gas in-place volumes, respectively and consists of four formations named: Surmeh, Fahlian, Gadvan and Dariyan. Khami related fields have considerable gas exploration potential and more than 56 oil and gas fields have been found in Khami carbonate group. This group of reservoirs are associated with mud-dominated faces and poor reservoir properties. The local reservoir quality can be increased by dolomitization and fracturing [9].

A diagram of permeability vs porosity for major reservoirs is shown in Figure 4. According to this Figure, reservoirs of SW of Iran can be categorized in to 3 groups of: good quality (red color), mediocre reservoir quality (blue color) and low quality (yellow color). The low-quality reservoirs are suitable candidates for IOR by acid [9].

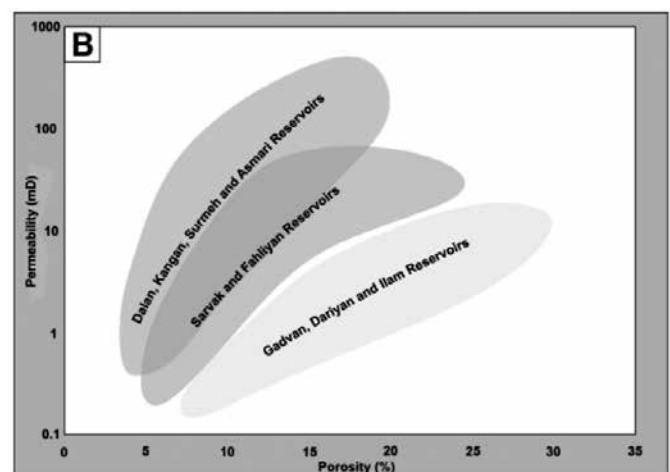


Figure 4. Permeability vs porosity for major reservoirs and fields [9]

Sanandaji et al. (2020) mentioned a case study of a successful matrix acidizing job at an oil field in SW of Iran. The well production was 750 Barrels Per Day before acidizing while the it has been increased to 1100 Barrels Per Day after the acidizing. Also, the skin was 7.5 and became -3.5 before and after acidizing, respectively [11].

Currently, a fully coupled THMC code is under development in order to solve various acid stimulation problems. In the following, a brief description of EFG numerical method that solves the dominant partial differential equation (PDE) of the problem is provided. Then, a simple single-solute transport problem is solved via employing the newly-developed EFG code.

## 2. METHODS

### 2.1 Governing Differential Equation and its Solution using EFG method

EFG method is one of numerical meshfree methods and has numerous advantages over conventional numerical methods such as FEM. Some of EFG advantages are: eliminat-

ing mesh-related problems like mesh adaptivity and zero/negative Jacobian matrix, and no remeshing requirement in crack propagation problems. The major drawback of this method comparing to FEM is incapability to satisfy Dirichlet boundary condition and Kronecker delta condition. To overcome this hindrance, there are two methods of Penalty and Lagrange multipliers where the Penalty method is exploited in this study.

In order to study the acid fracturing or the matrix acidizing, there must be relations and equations to simulate acid reaction in the medium. To model such chemical reactions, Advection-Dispersion-Reaction (ADR) equation which is derived from conservation of species mass is employed and coded in the simulation code. Equation. 1 is the governing partial differential equation (PDE) of a single-species solute Advective-Dispersive-Decay (Transport) problem [12].

$$\mathfrak{R} \frac{\partial c}{\partial t} + \mathbf{v} \cdot \nabla c - D \nabla^2 c + \mathfrak{R} \vartheta c = 0 \quad (1)$$

Where  $\mathfrak{R}$  is retardation,  $\vartheta$  is decay rate,  $c$  is concentration,  $\mathbf{v}$  and  $D$  are flow velocity and dispersion coefficient, respectively. The first term is showcasing concentration variations during time. The second term is related to variations of concentration in space resulted from flow of the species (advection). The third term is also related to variations of concentration in space which is a combination of molecular diffusion caused by concentration gradient and mechanical dispersion. Finally, the last term is representing impacts of retardation and decay on the concentration. In this particular problem due to lack of reaction, the reaction term is absent in the ADR equation, though it is a part of general form of ADR equation.

By employing a weighted residual method and using a weight function ( $\omega$ ), the weak form of Eq. 1 (Eq. 2) is derived as:

$$\int_{\Omega} \frac{\partial}{\partial t} (\mathfrak{R}_k c_k) \omega d\Omega - \int_{\Omega} c_k \mathbf{v} \cdot \nabla \omega d\Omega + \int_{\Omega} \nabla \omega \cdot (D \cdot \nabla c_k) d\Omega + \int_{\Omega} (\mathfrak{R}_k \vartheta) c_k \omega d\Omega + \int_{\Gamma_N} q_N \omega d\Gamma + \int_{\Omega} \alpha_{ch} \bar{c}_k \omega d\Omega = 0 \quad (2)$$

The last term of Eq. 2 is added due to using the penalty method to mitigate applying Dirichlet boundary condition. By selecting appropriate weight functions i.e., ( $\omega = dc$ ), ( $\nabla \omega = \delta(Lc)$ ) and ( $\int_{\Omega} \bar{\omega} \alpha_{ch} \bar{c}_k d\Omega = \delta \int_{\Gamma_c} \frac{1}{2} (c - \bar{c})^T \alpha_{ch} (c - \bar{c}) d\Gamma$ ) and using partial integration and Gauss integral theorem, Eq. 3 is derived.

$$\int_{\Omega} \delta c^T \varepsilon \mathfrak{R}_k \frac{\partial}{\partial t} (c) d\Omega - \int_{\Omega} \delta(Lc)^T \cdot c \mathbf{q} d\Omega + \int_{\Omega} \delta(Lc)^T \cdot D \cdot (Lc) d\Omega + \int_{\Omega} \delta c^T (\varepsilon \mathfrak{R}_k \vartheta) (c) d\Omega + \int_{\Omega} \delta c^T (-H - Q_{ckw}) d\Omega + \int_{\Gamma_N} \delta c^T q_N d\Gamma + \delta \int_{\Gamma_c} \frac{1}{2} (c - \bar{c})^T \alpha_{ch} (c - \bar{c}) d\Gamma = 0 \quad (3)$$

The terms of Eq. 3 are defined as follows.

$$c^n = \sum_l^n \phi_l c_l, \quad Lc = \left[ \frac{\partial}{\partial x} \quad \frac{\partial}{\partial y} \quad \frac{\partial}{\partial z} \right]^T, \quad L_c c^n = \sum_l^n B_{cl} c_l = \sum_l^n \begin{bmatrix} \phi_{l,x} \\ \phi_{l,y} \\ \phi_{l,z} \end{bmatrix} c_l \quad (4)$$

support domain,  $L$  is differential operator matrix and  $B$  is the derivative of the shape function matrix. By expanding each term of Eq. 3 and merging all relations, Eq. 5 is achieved.

$$\delta c^T C_{55} \dot{c} + (\delta c^T k_{55} + \delta c^T k_c^{\alpha}) c - \delta c^T F_c - \delta c^T F_c^{\alpha} = 0 \quad (5)$$

Executing time discretization by generalized trapezoidal rule in time  $t_{n+\theta}$  and employing a fully explicit approach ( $\theta=1$ ), Eq. 6 is achieved.

$$[C_{55} + \Delta t(k_{55} + k_c^{\alpha})]^{n+1} [c]^{n+1} - [C_{55}]^n [c]^n = \Delta t [F_c + F_c^{\alpha}]^{n+1} \quad (6)$$

Eq. 6 matrixes are as follows.

$$\begin{aligned} C_{55IJ} &= \int_{\Omega} \phi_I^T \varepsilon \mathfrak{R}_k \phi_J d\Omega, \\ k_{55IJ} &= - \int_{\Omega} B_{cl}^T \mathbf{v} \phi_J d\Omega + \int_{\Omega} B_{cl}^T D B_{cl} d\Omega + \int_{\Omega} \phi_I^T \mathfrak{R}_k \mathbf{v} \phi_J d\Omega, \\ F_{cl} &= - \int_{\Gamma_N} \phi_I^T q_N d\Gamma, \\ k_{clIJ}^{\alpha} &= \int_{\Gamma_c} \phi_I^T \alpha_{ch} \phi_J d\Gamma \text{ and} \\ F_{cl}^{\alpha} &= \int_{\Gamma_c} \phi_I^T \alpha_{ch} \bar{c}_k d\Gamma \end{aligned} \quad (7)$$

### 3. SIMULATION RESULTS

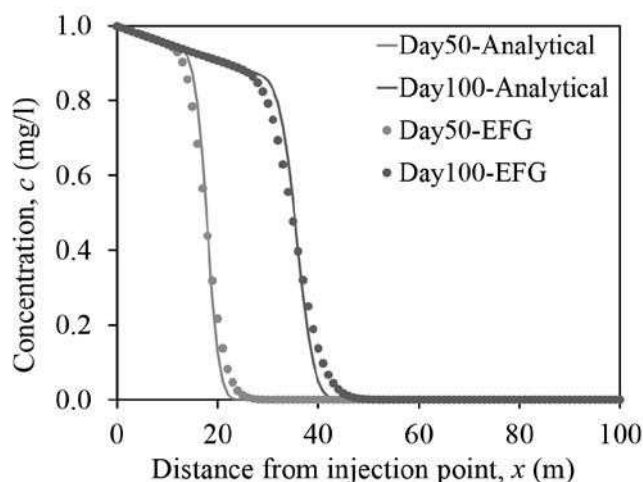
To examine the accuracy of the developed EFG code for solving the chemical equation, it was verified against the analytical solution of a single-species Advection-Dispersion-Decay problem [12]. The problem is a column of a saturated homogeneous porous media in which a single-species solute intrudes with a constant flux ( $q=ev$ ). The column dimensions are  $100 \times 0.1 \times 0.1$  m in which the spatial discretization or node spacing is 0.1 m and temporal discretization (time step) initiated from  $10^{-4}$  day and was ten-folded after 25 time-steps. The coefficients, and initial and boundary conditions are provided in Table 1. The results of the distribution of solute concentration along the column after 50 and 100 days are illustrated in Figure 5. As shown in Figure 5, the EFG results are consistent with the analytical ones.

Quantity	Symbol	Value	Unit
Column length	$L$	100	m
Constant flux	$q$	0.1	md <sup>-1</sup>
Porosity	$\varepsilon$	0.2	1
Constant velocity	$\mathbf{v} = \mathbf{q}/\varepsilon$	0.5	md <sup>-1</sup>
Retardation	$\mathfrak{R}$	1.4	1
Decay rate	$\vartheta$	2e-8	s <sup>-1</sup>
Dispersion	$D$	5.787e-7	m <sup>2</sup> s <sup>-1</sup>
<b>Initial (IC) and Boundary (BC) Conditions</b>			
Initial Condition of $c$	$c_0$	0	mg l <sup>-1</sup>
Dirichlet-type BC at $x=0$	$c_D$	1	mg l <sup>-1</sup>
Natural BC at $x=L$	$q_{nc}$	0	gm <sup>-2</sup> d <sup>-1</sup>

Table 1. Properties of the single-species transport problem

### 4. CONCLUSIONS

There are various techniques for increasing the permeability of unconventional reservoirs and the acid fracturing tech-



**Figure 5. Results of numerical EFG vs analytical distribution of a single-species transport [12]**

nique is one of the most efficient methods. In this technique the high-pressure acid is injected into the reservoir to create artificial hydraulic cracks and etching their smooth surfaces by chemical reactions to induce cracks that can withstand the closing in-situ stresses.

In this research first a review of numerical methods regard-

ing acid fracturing were presented then reservoirs of SW Iran were introduced and the properties of each formation were explained. It was concluded that among all formation groups of Iran oil reservoirs, Ilam (Bangestan group), Gadvan (Khami group) and Dariyan (Khami group) are good candidates for acid fracturing. Also, the permeability of some fields of the Asmari formation that contains high amounts of asphalt can be improved by matrix acidizing to facilitate the oil flow.

Lastly, a new EFG code was developed to solve the chemical equation and was verified against a single-species solute transport problem and the obtained numerical results showed good agreements with analytical solutions.

According to high potential of acid stimulation techniques and promising results in oil industry, these techniques can be localized to employ in Iran carbonate reservoirs to improve oil recovery. Numerical simulation of acid fracturing or matrix acidizing in Iran formations gives insight into better understanding Iran formations behavior to acid treatments. It also allows reservoir engineers to achieve highest oil recovery of any reservoir of interest by optimizing design parameters.

## 5. REFERENCES

- [1] H. Kazemi.; (1982); "Low-Permeability Gas Sands," Journal of Petroleum Technology, vol. 34, no. 10, pp. 2229–2232, doi: 10.2118/11330-PA.
- [2] Michael J. Economides and Kenneth G. Nolte.; (2000); Reservoir Stimulation, 3rd ed., vol. 1. UK: John Wiley & Sons.
- [3] N. Li, J. Dai, P. Liu, Z. Luo, and L. Zhao.; (2015); "Experimental study on influencing factors of acid-fracturing effect for carbonate reservoirs," Petroleum, vol. 1, no. 2, pp. 146–153, doi: 10.1016/j.petlm.2015.06.001.
- [4] A. Settari.; (1993); "Modeling of Acid-Fracturing Treatments," SPE Production & Facilities, vol. 8, no. 01, pp. 30–38, doi: 10.2118/21870-PA.
- [5] A. Settari, R. B. Sullivan, and C. Hansen.; (2001); "A New Two-Dimensional Model for Acid-Fracturing Design," SPE Production & Facilities, vol. 16, no. 04, pp. 200–209, doi: 10.2118/73002-PA.
- [6] J. Mou, D. Zhu, and A. D. Hill.; (2010); "Acid-Etched Channels in Heterogeneous Carbonates—a Newly Discovered Mechanism for Creating Acid-Fracture Conductivity," SPE Journal, vol. 15, no. 02, pp. 404–416, doi: 10.2118/119619-PA.
- [7] J. Lyons, H. Nasrabadi, and H. Nasr-El-Din.; (2013); "A Novel Model for Fracture Acidizing with Important Thermal Effects," in SPE Unconventional Resources Conference Canada, SPE, doi: 10.2118/167158-MS.
- [8] M. S. Aljawad, M. P. Schwalbert, D. Zhu, and A. D. Hill.; (2020); "Improving acid fracture design in dolomite formations utilizing a fully integrated acid fracture model," J Pet Sci Eng, vol. 184, p. 106481, doi: 10.1016/j.petrol.2019.106481.
- [9] B. Esrafil-Dizaji and H. Rahimpour-Bonab.; (2019); "Carbonate Reservoir Rocks at Giant Oil and Gas Fields in SW Iran and the Adjacent Offshore: A Review of Stratigraphic Occurrence and Poro-Perm Characteristics," Journal of Petroleum Geology, vol. 42, no. 4, pp. 343–370, doi: 10.1111/jpg.12741.
- [10] "http://ekteshaf.nioc.ir/article-1-220-fa.pdf."
- [11] F. Sanandaji, P. Vaziri, and A. Nakhaei.; (2020); "Assessment of acidizing methods in Iran carbonate reservoirs (in Persian)," in 10th National Conference on New Research in Chemical Science and Engineering, Babol.
- [12] H.-J. G. Diersch.; (2014); FEFLOW. Berlin, Heidelberg: Springer Berlin Heidelberg. doi: 10.1007/978-3-642-38739-5.